



ROBUST  
OCH SÄKER  
KOMM  
UNIK  
ATION  
FÖR ETT  
TRYGGARE  
SAMHÄLLE



# Robust och säker kommunikation

När Teracom ansvarar för ett kommunikationsnät fungerar det. Vi har genom åren bevisat det genom att ta ansvar för bland annat blåljusnätet Rakel och tjänsten Viktigt Meddelande till Allmänheten. Det gör oss särskilt väl lämpade för samhällsviktiga uppdrag – idag och imorgon.





# Kommunikationsnät som når överallt

Ett land ska leva överallt – både i landsbygd och storstad. Det kräver kommunikationsnät som når överallt. Teracom's marknät för tv och radio levererar robust täckning till 99,8 procent av hushållen i Danmark och Sverige.



A nighttime photograph of a modern city street with a tall glass skyscraper. The building's windows are lit up, and some have blue light patterns. In the foreground, there are streetlights, a sidewalk with a bicycle, and a blurred car with red and green lights. A large, semi-transparent hand graphic is overlaid on the left side of the image, with fingers pointing towards the text.

# För ett tryggt samhälle

Hur tryggt ett samhälle är prövas på allvar vid kriser och omvälvande händelser. Som naturkatastrofer, cyberattacker, terrorbrott eller helt enkelt förödande mänskliga misstag. Då är det viktigare än någonsin att kommunikationsnäten fungerar. Det är därför Teracom finns. Robusthet, trygghet och säkerhet är en del av vårt DNA.

# Innehåll

Teracom i korthet	6
Viktiga händelser 2017	7
Ordförande har ordet	8
Vd-intervju	9
Vision och affärsidé	11
Strategisk riktning	12
Omvärld och trender	14
Värdeskapande affärsmodell	16
Produktion av nät	18
Övervakning av nät	20
Underhåll av nät	22
Kultur och organisation	26
Teracom 25 år	28

CFO har ordet	30
Finansiell utveckling 2017	31

## Förvaltningsberättelse

Verksamheten	32
Bolagsstyrningsrapport	35
– Ledande befattningshavare	40
– Styrelse	41

## Finansiella rapporter

Finansiell femårsöversikt	42
Koncernens resultaträkning	43
Koncernens rapport över totalresultat	43
Koncernens balansräkning	44
Koncernens kassaflödesanalys	45
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46
Moderbolagets resultaträkning	47
Moderbolagets rapport över totalresultat	47
Moderbolagets balansräkning	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	49
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	50
Noter	51

Revisionsberättelse	77
---------------------	----

## Koncernens hållbarhetsdata

GRI-index	80
Kommunikation med intressenter	82
Styrning för ansvarsfullt företagande	83
Relevanta hållbarhetsämnen	84
Kontaktuppgifter	87

Granskning av hållbarhetsredovisning	88
--------------------------------------	----

Definitioner	89
--------------	----

# Teracom i korthet

I dagens digitala värld är robust och säker kommunikation helt avgörande för ett hållbart och tryggt samhälle. Det är därför Teracom finns.

## FAKTA OM TERACOM GROUP AB

**Ägare:** Svenska staten.

**Marknader:** Sverige och Danmark.

**Erbjudande:** Robusta och säkra kommunikationstjänster som omfattar ansvar för marknätet för tv och radio, VMA (Viktigt Meddelande till Allmänheten), Rakel (det svenska blåljusnätet) och Kustradion (danska räddningstjänstens nät).

**Kunder:** Privata och offentliga aktörer så som medieföretag, myndigheter och fastighetsbolag. I förlängningen är hela Sveriges och Danmarks befolkningar våra uppdragsgivare.

**Anställda:** 560 medarbetare under ledning av vd Åsa Sundberg.

**Omsättning:** 1 987 miljoner kronor år 2017.

## SVERIGE

- Omsättning: 1 637 miljoner kronor
- Rörelseresultat (justerat): 402 miljoner kronor
- 494 anställda

## DANMARK

- Omsättning: 354 miljoner kronor
- Rörelseresultat (justerat): 78 miljoner kronor
- 66 anställda

Tillgänglighet blåljusnätet Rakel (kundperspektiv)

# 99,98%

Visar en totalbild av tillgängligheten för användarna av Rakelnätet.

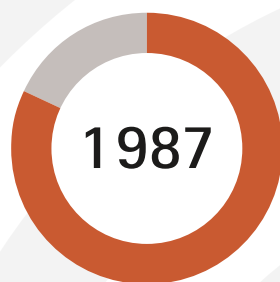




# Viktiga händelser 2017

- Den svenska regeringen fattade beslut om att undanta två frekvensområden i 700 MHz-bandet för att kunna använda dem till ett nytt blåljusnät.
- Den flytt av frekvenser i 700 MHz-bandet som Teracom inledde 2016 slutfördes under 2017.
- Regeringens utredare publicerade sin rapport om säker mobil kommunikation för blåljusverksamheter och pekade ut Teracom som lämplig aktör för att etablera, driva och förvalta ett sådant kommunikationsnät.
- Stockholm drabbades av ett terrordåd den 7 april och Teracom genomförde en rad åtgärder för att säkerställa att alla tjänster till blåljusmyndigheter och medieföretag fungerade utan störningar.
- Teracom's nya högmast i Häglared utanför Borås byggdes klart och invigdes.
- Teracom genomförde långsiktiga satsningar inom nya affärsområden och såg över koncernens kostnader, investeringar och organisation.
- Kaknästornet fyllde 50 år. Detta firades för allmänheten utanför Kaknästornet den 13 maj.
- Den 4 oktober slutfördes försäljningen av Boxer TV A/S till danska SE.
- Teracom vann i slutet av 2016 ett tolvårigt avtal om att bygga och ansvara för ett nationellt nät i Danmark för kommersiell radio. Nätet invigdes under 2017 och i slutet av året distribueras nio kanaler i nätet som totalt har plats för 18 radiokanaler.
- I slutet av december tecknades ett avtal mellan Teracom i Sverige och MTG avseende uppbyggnad av ett nationellt FM-nät för deras utsändning.
- En ny organisation infördes i Sverige den 1 december som bättre tar tillvara koncernens nya inriktning som multinätsoperatör med inriktning på samhällsviktig information.
- Teracom Groups CFO Helena Nathhorst lämnade koncernen och ersattes av Roger Wessulv den 9 november 2017.

Omsättning  
Teracom Group, MSEK



■ Sverige  
■ Danmark

Andel hushåll i Sverige och Danmark som nås  
av Teracom's rikstäckande marknät

99,8%

# Ordförande har ordet

## "Teracom är redo för nästa fas i samhällsuppdraget"

De senaste åren har Teracom Group genomgått en viktig strategisk förändring. Efter att bolaget under en lång tid haft ett stort fokus på betal-tv-affärer är det nu inne i nästa fas, där nätverksamheten är Teracoms viktigaste del.



Jag har följt Teracoms resa som styrelseordförande och under den tiden fått se det snabba skifte som nu pågår på tv-marknaden. Även om linjär-tv fortfarande är stark, och säkert kommer vara det de kommande åren, så är det helt nya möjligheter som öppnar sig när i princip hela Sverige nu har snabba bredbandslösningar. Att få tillgång till bra, stabilt och snabbt bredband är i det närmaste en bastjänst idag, jämförbar med el- eller vattenförsörjning.

När alla i Sverige ges möjlighet att ta del av digitala tjänster i arbetsliv likaväl som i privatliv skapar vi ett land som står redo att möta de utmaningar och ta till vara de möjligheter globaliseringen ger oss. Genom smarta och enkla lösningar kan vi minska vårt resande och ta möten via Skype eller andra liknande lösningar. När det inte längre är svårt eller tar lång tid att skicka bilder, filmer

och andra stora filer ger vi möjlighet för svenska bolag att växa på en internationell marknad. Kort sagt, möjligheterna att kommunicera är i det närmaste oändliga.

Men, medaljen har också en baksida. Med alla dessa möjligheter kommer förstas även utmaningar. På den här nya arenan försöker även illvilliga aktörer att sprida falsk information, propaganda och hat. Här behöver vi alla hjälpas åt för att stoppa deras framfart. Genom källkritik kan vi komma långt i arbetet att stoppa trollfabriker och kriminella.

Vi behöver också se till att samhällsviktiga myndigheter får tillgång till nya kommunikationslösningar och verktyg på ett robust och säkert sätt. Utan att riskera varken kontroll eller trovärdighet. Sverige behöver ett nytt blåljusnät som står under statlig kontroll. Självklart ska ett sådant nät ta del av den utveckling som sker inom

kommunikationsområdet och nätet byggs bäst i samarbete mellan statliga och privata aktörer. Men ska det vara ett nät som klarar de tuffaste säkerhetskraven, och som fungerar i alla väder, måste det vara under statlig kontroll.

Teracom har jobbat med samhällsuppdrag under sin 25 år långa historia. I bolaget finns kompetensen, erfarenheten, infrastrukturen och även de ekonomiska förutsättningar som krävs för att ta oss an en ny kommunikationsuppdrag. Vi står beredda att ta oss an nästa fas i vårt samhällsuppdrag.

Stockholm i mars 2018

Kia Orback Pettersson

*Styrelseordförande  
Teracom Group*

# Vd-intervju

## "Nu är vi ett renodlat nätbolag"

Teracom har under 2017 tagit stora kliv mot visionen att vara ett självklart nav i framtidens kommunikationssamhälle. Verksamheten omvandlas i snabb takt till ett renodlat nätbolag med fokus på säkra nätlösningar för radio, tv och kommunikation. Vd Åsa Sundberg ger i denna intervju sin syn på strategin och året som gått.



**Kan du kortfattat beskriva er strategiska inriktning och varför den är viktig?**

Vår inriktning är att sälja robusta kommunikations-, media- och datatjänster till kunder i Skandinavien. Vi ska alltså vara ett renodlat nätbolag som bygger och förvaltar kommunikationsnät. Att ta ansvar för samhällsviktiga tjänster som kräver hög säkerhet, stor landstäckning och ofta rådgivning från samhällets sida har högsta prioritet.

Det tuffa internationella säkerhetsläget som även påverkar Sverige, i kombination med den hisnande snabba utvecklingen av det uppkopplade samhället, gör det här uppdraget mycket viktigt. Samtidigt ställs det extremt höga krav. Vi tar oss an uppgiften med stor ödmjukhet och är väl medvetna om att kravbilderna kommer att vara i ständig rörelse.

**Varför är Teracom lämpat för detta uppdrag?**

Teracom har en unik erfarenhet och kompetens som har byggts upp under många år, då vi haft ansvar för distribution av tv och radio i marknätet, vilket också

innefattar ansvar för VMA (Viktigt Meddelande till Allmänheten). Sedan våren 2015 har vi även haft ansvar för att driva det svenska blåljusnätet Rakel åt MSB (Mynligheten för samhällsskydd och beredskap) och 2015 byggde vi kustradionätet i Danmark, som vi driver sedan dess. Dessa uppdrag har vässat vår förmåga att garantera hög driftsäkerhet. Vidare har vi de senaste åren byggt upp en stor kompetens inom informationssäkerhet. Vi har också ett högt säkerhetsmedvetande i hela verksamheten och vår personal är säkerhetsklassad. En annan styrka är vår rutinerade och geografiskt spridda serviceorganisation som har bemanning dygnet runt.

**Hur har ni kommit i mål med renodlingen av bolaget under året?**

I oktober godkände danska radio- och tv-nämnden försäljningen av Boxer i Danmark och verksamheten övertogs då av den danska energi- och telekomkoncernen SE. Vi har därmed kunnat fokusera helt på att ställa om verksamheten till att bli ett renodlat nätbolag med business-to-business-fokus. Boxerbolagen ägs nu av aktörer

*"Att ta ansvar för samhällsviktiga tjänster som kräver hög säkerhet, stor landstäckning och ofta rådgivning från samhällets sida har högsta prioritet."*

som har riktigt bra förutsättningar att vårda betal-tv-kunderna i marknätet. Det är bra för kunderna och givetvis också för Teracom som sköter nätdistributionen.

Konkurrensprövningen i Danmark tog nästan ett år vilket självklart var en prövning för både Boxers personal och köparen. Med totalt fokus på kundvård hantlade våra medarbetare situationen på ett beundransvärt sätt och landade året med nöjda kunder och medarbetare samt en bra avkastning.

Under året har vi format organisationen så att den effektivt kan leverera som ett renodlat nätbolag, utan konsumenttjänster.

**Vilka andra händelser har särskilt präglat 2017?**

Terrorattentatet i Stockholm den 7 april skakade om hela Sverige och för oss på Teracom innebar det också att Rakelnätets förmåga sattes på prov. När det värsta händer



är behovet av kommunikation och information som störst. Jag är glad att kunna konstatera att vi höll måttet i detta skarpa läge.

Under året invigdes också den nya högmasten i Häglared som ersätter den mast som förstördes i ett sabotage året före. Reservmasten har kunnat monteras ned, säkerheten har förbättrats och vi har kunnat lämna denna tråkiga händelse bakom oss.

Regeringen fattade under året också beslut om att gå vidare med ett nytt blåljusnät. Det är mycket intressant för oss, även om det inte påverkade vår verksamhet under 2017.

#### **Vill du nämna några viktiga affärer eller satsningar?**

Ja, i Danmark vann vi ett tolvårigt avtal om att bygga och ansvara för ett nytt digitalt nationellt nät för kommersiell radio. Nätet invigdes i oktober med plats för 18 kanaler.

Även i Sverige har det hänt en del när det gäller radio. Myndigheten för press, radio och tv delade under året ut nationella tillstånd till den privata radiobranschen – en viktig utveckling för mer radio i Sverige. I slutet av december tecknade vi ett nytt avtal med MTG för utsändning av radio för ett av dessa sändningstillstånd. Det är ett spännande avtal och jag är glad att vi fått förtroendet. Vi har också kalibrerat vår satsning på datacenter i Sverige och

hjälpes samhällsviktiga verksamheter att hantera den negativa sidan av en uppkopplad tillvaro. Vi har en förmåga att göra detta extra robust och säkert och vänder oss därför till myndigheter och andra offentliga verksamheter.

Vårt säkerhetsskyddsarbete har utvecklats under året, bland annat inom informationssäkerhet, skalskydd och liknande områden. Med tanke på omvärldsläget är jag säker på att efterfrågan kommer att öka inom detta segment.

#### **Hur ser du på er roll när det gäller det nya blåljusnätet?**

Vi är väl rustade för och beredda på att ta ett stort ansvar för ett nytt blåljusnät. Det ligger helt i linje med vår strategiska inriktning och kompetens. Samtidigt är vi medvetna om att uppdraget är komplext och att samarbete med många parter krävs för en bra lösning.

#### **Åter till 2017, kan du kommentera årets resultat?**

Det justerade rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet blev 480 miljoner kronor, vilket är 3 procent lägre än föregående år. Intäkterna var nästan i nivå med förra året och uppgick totalt till 1 987 (2 010) miljoner kronor för kvarvarande verksamhet. Tv-intäkterna fortsatte att minska men intäkterna från Rakel och andra svenska uppdrag med höga säkerhetskrav visade en ökning. Resultatet på-

verkades också av högre kostnader för bland annat utveckling av nya långsiktiga affärer samt effektiviseringsåtgärder.

Vi har en stark finansiell position, vilket är viktigt för att kunna ta investeringar i framtiden. Denna förstärktes under året tack vare att vi sålde Boxer TV A/S.

#### **Hur ser du på 2018?**

Vi fortsätter på den inslagna vägen och prioriterar att utveckla och kvalitetssäkra de nät vi har ansvar för. Kraven ökar snabbt och näten ska utvecklas så att alla risker hanteras. Vi satsar särskilt på informationssäkerhet genom bland annat skalskydd samt på att utnyttja digitaliseringens möjligheter. Samtidigt jobbar vi mot att bli än mer effektiva.

Jag ser naturligtvis fram emot nästa steg i processen kring det nya blåljusnätet. När ett så här viktigt kommunikationsnät ska byggas är avvägningen mellan säkerhet, kostnadseffektivitet och statlig rådighet central. Jag tror att ett bra samarbete mellan flera olika aktörer kommer att vara nödvändigt för att hitta bästa lösningen.

Stockholm i mars 2018

Åsa Sundberg

*vd och koncernchef  
Teracom Group*

---

# Vision och affärsidé

---

## Vision

Ett självklart nav i framtidens kommunikationssamhälle.

---

## Mission

Vi bidrar till ett fritt och tryggt samhälle där alla har tillgång till kommunikation, underhållning och information när man vill och behöver – oavsett.

---



---

## Affärsidé

Med vår landstäckande infrastruktur som bas säljer vi tillförlitliga kommunikations-, media- och datatjänster till kunder i Skandinavien.

---

# Strategisk riktning

## Multinätsbolag med samhällsansvar

Teracoms affärsidé är att med landstäckande infrastruktur som bas sälja tillförlitliga kommunikations-, media- och datatjänster till kunder i Skandinavien.

Den långsiktiga målbilden för Teracom är att vara svenska statens verktyg i kommunikationsrelaterade frågor, det vill säga att bygga, driva och förvalta samhällsviktiga nät där hög säkerhet, stor landstäckning eller rådighet från samhällets sida krävs. För att klara detta ska vi ha förmåga att hantera information med extremt höga säkerhetskrav samt ha en högre säkerhetsnivå på tjänster och drift än kommersiella aktörer.

Våra styrkor är en robust infrastruktur för tv, radio och annan kommunikation, en rikstäckande serviceorganisation med hög kompetens, ett eget nationellt stamnät med kraftsäkrade noder, datacenter på strategiska platser och en säkerhetsmedveten företagskultur.

### Kostnadseffektivt, smart och värderingsstyrt

Att arbeta smart och kostnadseffektivt handlar bland annat om att utmana nuvarande arbetssätt på alla nivåer, dra nytta av digitaliseringens möjligheter för att effektivisera och förenkla med hjälp av exempelvis it-stöd och att vara kostnadsmedveten i alla val.

Teracom verkar för ett värderingsstyrt och engagerat medarbetarskap och en säkerhetsmedveten före-

tagskultur. Vi vill ha en inkluderande och stimulerande arbetsmiljö där den anställdes eget driv, initiativ- och ansvarstagande uppmuntras och belönas. Med väl förankrade ledarprinciper får vi en tydlig och målorienterad organisation. Läs mer om ledarskap och kultur på sidorna 26–27.

### Bidrag till trygghet, demokrati och nytänkande kring klimatpåverkande produkter och tjänster

Teracom bidrar till ett tryggt samhälle genom att tillhandahålla en robust infrastruktur som säkrar tillgång till samhällsviktig kommunikation. Vi har lång erfarenhet av att ansvara för samhällsviktiga funktioner och nät med unikt hög täckning och tillgänglighet – rikstäckande nät vilka främjar inkludering och demokrati. Genom att vi utvecklar klimatanpassade produkter och tjänster för kommunikation hjälper vi vår ägare att nå målsättningen om ett nettonollutsläpp av växthusgaser i Sverige. Läs mer om hur vi följer upp detta på sidan 25.

### Varför?

Teracom vill vara ett långsiktigt och lönsamt företag som genom en hållbar affärsstrategi bidrar till ett tryggt samhälle, säker kommunikation och goda relationer.

### Vad?

Det uppnår vi genom:

- En kostnadseffektiv och tillförlitlig leverans till marknadens kunder, med fokus på public service.
- En effektiv förvaltning och utveckling av ett robust blåljusnät med modern teknik för samhällsskydd och beredskap samt andra samhällsviktiga tjänster.
- Att hantera olika säkerhetsnivåer för att kunna matcha krav på säkerhet med relevant kostnad.
- Att erbjuda inplaceringar med unik fiber- och radiolänksredundans, reservkraft och skalskydd.

### Hur?

Med nytänkande och klimatanpassade produkter och tjänster; kostnadseffektiva och smarta arbetsmetoder samt ett starkt ledarskap och en värderingsstyrd kultur.

## Vår hållbara affärsstrategi

Teracom bidrar till	Övergripande målformulering	Fokusområde	Uppföljning av den svenska verksamheten 2017 (Nyckeltal)
<b>Ett tryggt samhälle</b>	Teracom ska säkra tillgång till samhällsviktig kommunikation genom att tillhandahålla en robust infrastruktur, också i utsatta lägen.	<i>Robust infrastruktur</i>  <i>Distributör av samhällsviktig information</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfylld av SLA<sup>1)</sup> tv och radio: 98%</li> <li>• Tillgänglighet Kund Rakel: 99,98%</li> <li>• Införande av ledningssystem för informationssäkerhet: 46%<sup>2)</sup></li> </ul>
<b>Hållbara kommunikationslösningar</b>	Teracom ska verka för inkludering, demokratisering och utveckling genom att erbjuda rikstäckande nät med hög tillgänglighet.  Teracom ska utveckla nytänkande och klimat-anpassade produkter och tjänster för kommunikation och därmed aktivt bidra till ägarens målsättningar i Sverige om ett nettonoll-utsläpp av växthusgaser.	<i>Rikstäckande nät med hög tillgänglighet</i>  <i>Klimatpåverkan – innovation</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Befolkningsstäckning: 99,8%</li> <li>• Tillgänglighet Kund Rakel: 99,98%</li> <li>• Tre samarbeten med extern part som syftar till minskad klimatpåverkan samt en driftsatt lösning.</li> <li>• Energiintensitet: 247 MJ/1 000 intäktskronor</li> <li>• 95% förnybar energi</li> </ul>
<b>Goda relationer</b>	Teracom ska präglas av ett värderingsstyrt medarbetarskap som resulterar i engagerade medarbetare och en säkerhetsmedveten företagskultur.	<i>Kultur och organisation</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resultat från årlig medarbetarundersökning: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ledarskap: LI (-)<sup>3)</sup></li> <li>– Engagemangsindex: 75</li> <li>– visar på en ökad säkerhetsmedvetenhet</li> </ul> </li> </ul>

<sup>1)</sup> Service Level Agreement.

<sup>2)</sup> Införandet av ett ledningssystem för informationssäkerhet inleddes 2017 och beräknas vara slutfört under 2019.

<sup>3)</sup> Under 2017 genomfördes endast en mindre så kallad pulsmätning.



# Omvärld och trender

## Allt viktigare med säkerhet i det uppkopplade samhället

Säker och robust kommunikation är en förutsättning för krisberedskap, krishantering och andra samhällsviktiga funktioner. Det säkerhetspolitiska läget och återuppbyggnaden av det svenska försvaret gör att betoningen på skydd och trygghet ökar alltmer i omvärlden. Detta påverkar i hög grad Teracoms verksamhet och strategiska inriktning.



Nationer såväl som offentliga verksamheter och privata företag har kritisk information och tjänster som behöver vara åtkomliga när och var som helst – och som på inga villkor får läcka till obehöriga. Alla samhällets aktörer inser idag vikten av kommunikationsnät som både är robusta och helt säkra. De ska klara allt från naturkatastrofer till cyberattacker både avseende funktionell tillförlitlighet och skydd mot intrång.

Robusthet och täckning har länge varit basen i vårt erbjudande och de senaste åren har integritet och säkerhet kommit särskilt i

fokus. Det långsiktiga säkerhetsarbetet inom Teracom omfattar bland annat säkerhetsmedvetenhet bland medarbetare, fysiskt skydd vid anläggningar, informations-säkerhet, säkerhetsprövning och -klassning av företag och individer samt regelbundet genomförande av beredskaps- och krisövningar.

Aktörerna inom allmän ordning, säkerhet, hälsa och försvar måste kunna kommunicera och utbyta information effektivt och säkert. Teracom ansvarar för blåljusmyndigheternas kommunikationsnät Rakel, men teknik-

utvecklingen går snabbt och behovet av ett nytt modernt och säkert nät är stort.

Under 2017 beslutade den svenska regeringen därför att utreda om ett nytt nationellt blåljusnät ska etableras i två frekvensområden i 700 MHz-bandet. Teracom föreslogs få ansvar för driften av detta. Ett fungerande samarbete mellan statliga aktörer och näringslivet kommer vara nödvändigt för att hitta bästa lösningen.





#### **Datakapacitet och inplaceringar efterfrågat**

Som en följd av ökande datavolymer i samhället ökar också behovet av förbindelsetjänster och högre kapacitet allt längre ut i näten. Samtidigt är prispressen stor och tekniken blir allt billigare. När allt fler behöver uppkoppling ökar även efterfrågan på att placera utrustning i Teracom's infrastruktur så som master och lokaler. Vi har en svårslagbar geografisk täckning och våra anläggningar har skalskydd, reservkraft och temperaturkontroll.

#### **Tv och radio – marknätet har fått konkurrens**

Tv- och radiomarknaden har genomgått stora förändringar de senaste tio åren med nya aktörer, nya distributionssätt och nya vanor hos konsumenterna. Detta har påverkat och fortsätter att påverka Teracom så till vida att kundernas behov förändras. Marknätet för tv och radio, som traditionellt haft en helt dominerande ställning, kommer successivt minska i betydelse.

# Värdeskapande affärsmodell

Robusta och säkra kommunikationsnät för ett tryggare samhälle. Det är kärnan i vad Teracom skapar. Vi har lång erfarenhet av ansvar för samhällsviktiga funktioner och nät med unikt hög täckning och tillgänglighet. För att kunna uppfylla våra kunders högt ställda krav fokuserar vi också på övervakning samt underhåll av nät.

## Omvärldsfaktorer som påverkar oss

Viktiga samhällsfunktioner och näringslivet är beroende av stabil uppkoppling  
Ökad betoning på säkerhet i en osäker omvärld  
Fortsatt växande datavolymer i samhället  
Nya förutsättningar på tv- och radiomarknaden

## Våra resurser

## Våra aktiviteter

- Produktion av nät
- Övervakning av nät
- Förebyggande underhåll
- Avhjälpan underhåll

## Våra intressenter

Ägare, myndigheter, kunder och leverantörer, medarbetare, media, bransch- och intresseorganisationer, allmänheten

- Medarbetare
- Kompetens
- Finansiellt kapital
- Frekvensutrymme
- Utrustning och material
- Energi
- Kundrelationer

## Vårt erbjudande

Exempel på vad vi erbjuder:

- Drift av nät för samhällsskydd och beredskap
- Frekvenseffektiv utsändning av tv och radio
- Dataöverföringstjänster
- Underhåll och felavhjälpning på kommunikationsutrustning och nät med egen personal
- Plats för utrustning i master och lokaler

## Vår påverkan

Även under extrema påfrestningar fungerar bland annat:

- Samhällsviktiga nät för bland annat blåljusmyndigheter och sjöräddning
- Varningssystem Viktigt meddelande till Allmänheten (VMA)
- Tv och radio från både public service och privata programbolag
- Bredband, tv och telefoni till privatpersoner och företag i hela Sverige, såväl stad som lands- och glesbygd

Vi bidrar också med/till:

- Hushållning med frekvenser, vilket ger plats för fler kanaler
- Ett värderingsstyrt medarbetarskap med en säkerhetsmedveten företagskultur
- Kunskap och nytänkande om klimatpåverkande produkter och tjänster

## Våra mätbara resultat

- Befolkningstäckning, tv- och radioutsändning: 99,8%
- 600 arbetstillfällen (anställda och inhyrda)
- 289 MSEK i betald inkomstskatt
- 214 MSEK i föreslagen utdelning avseende 2017 till ägaren, svenska staten
- Inköp för 883 MSEK
- Klimatpåverkan – utsläpp av 3 329 ton koldioxidekvivalenter

# Produktion av nät

## Vår kärnverksamhet: robusta och säkra kommunikationsnät



Teracom är ett multinätsbolag som med rikstäckande infrastruktur som bas erbjuder olika typer av kommunikationsnät till offentliga och privata aktörer. Näten är särskilt väl lämpade för verksamheter med nolltolerans mot avbrott och höga krav på säkerhet och skalskydd.



Med marknätet för tv och radio som grund – det vill säga över 600 master spridda över landet – äger, driver, förvaltar och utvecklar Teracom olika typer av kommunikationsnät. Bolaget äger ett radiolänkstamnät, vilket är en unik tillgång; endast försvaret har vid sidan av Teracom ett sådant. (Läs mer om vårt nya radiolänkstamnät här intill.) Dessutom använder Teracom ett rikstäckande fiberstamnät för ökad redundans och robusthet.

### Motståndskraftiga och säkra nät

Teracom är branschledande på robust och säker drift samt bra täckning. Infrastrukturen är konstruerad för att alltid fungera, även under svåra förhållanden som extrem väderlek, kraftförsörjningsproblem, fiberbrott eller sabotage. Att tillhandahålla nät med denna höga prestanda är kärnan i verksamheten. Robustheten uppnås bland annat genom god tillgång på reservkraft, väl utbyggd redundans (alternativa kopplingsvägar), tillgång till driftsäkra radiolänk och reservutrustning.

Genom både batteribackup och dieselaggregat kan Teracom garantera kraftförsörjning i flera dygn vid elavbrott.

Serviceorganisationen är säker-

hetsklassad och verksamheten är utspridd över hela Sverige.

### En komplett nätleverantör

Erbjudandet omfattar allt från hela nät till enstaka förbindelser, inplacering av utrustning i vår infrastruktur och servicetjänster. Våra tjänster är utformade med särskilt fokus på verksamheter med kritisk information som alltid måste nå fram, så som samhällsviktiga funktioner.

Exempel på nät som Teracom driver idag är marknätet för tv- och radio, blåljusnätet Rakel, privatradionät och det danska kust-radionätet. Vissa nät äger vi själva, i andra fall tar vi ansvar för hela eller delar av kunders nät.

### Prioriteringar 2018 och framåt

Teracom's fokus de närmaste åren är fortsatt utveckling och kvalitetssäkring av infrastruktur och nät. Vi har en stabil grund men måste ständigt förnya och förbättra oss samt fortsätta utveckla våra nät och vår infrastruktur. Säkerhet och skalskydd i anläggningar är högt prioriterat när många av kunderna möter en allt mer uttalad hotbild utifrån. Att förvalta infrastrukturen så klimat-effektivt som möjligt ingår som en viktig parameter i vårt utvecklingsarbete.





#### Fördelar med radiolänk:

- God kapacitet
- Hög flexibilitet
- Kostnadseffektivt
- Driftsäkert
- Bidrar till redundanta transmissionslösningar



TERACOM I PRAKTIKEN

Catarina Myhrman, sektionschef transmissions- och IP-nät.

## VI BYGGER FRAMTIDENS RADIOLÄNKSTAMNÄT

”Vi ska kunna garantera våra kunder och hela samhället säkra nät som fungerar utan avbrott 24-7. Därför bygger vi ett nytt modernt radiolänk-stamnät. Det ger oss en unik styrka”, säger Catarina Myhrman, sektionschef transmissions- och IP-nät på Teracom.

Radiolänkstamnätet är Teracom's ursprung och byggs på de högmasterna spridda över landet som har levererat luftburna tv- och radiosignaler i över 50 år.

Sedan fiberteknikens intåg har datakapaciteterna främst levererats via fiberstamnätet. Radiolänk, som inte har lika stor kapacitet, har sedan dess mest använts som reservlösning eller för att nå platser dit det är svårt att dra fiber.

”Radiolänk är oslagbart när det gäller robusthet och redundans. Luftburna signaler har ju också den fördelen att det inte finns någon kabel att råka gräva av”, säger Catarina.

#### Ansträngt säkerhetsläge talar för radiolänk

Det alltmer ansträngda säkerhetsläget i samhället gör att efterfrågan på radiolänk och andra robusta lösningar med hög tillgänglighet ökar från bland annat myndigheter, landsting, elbolag och andra verksam-

heter med höga säkerhetskrav och nolltolerans för avbrott.

Uppdateringen av Teracom's radiolänkstamnät innebär att 115 stationer får ny teknik, vilket bland annat gör att nätet går att koppla ihop med andra nät. Utrustning byts också ut, så som parabolerna, inomhusenheter och så kallade vågledare som förbinder dessa två med varandra.

”En av de främsta utmaningarna i projektet är väderet. Många av våra parabolerna är tre meter i diameter. Att jobba på hög höjd med så stora enheter är inte möjligt om det till exempel blåser för mycket”, säger Catarina. ”Samordningen av alla delmoment är också utmanande, samtidigt som kvaliteten aldrig får äventyras. Vi ska vara klara hösten 2018.”

”En bonus är att den modernare utrustning vi nu installerar drar mindre el. Vi kommer att spara 1 miljon kronor per år på det”, säger Catarina.

# Övervakning av nät

## Säkerhetsklassad övervakning dygnet runt

Teracom's övervakningscentral är bemannad dygnet runt och har kontroll på att alla nät fungerar som de ska. Här arbetar medarbetare med teknisk kompetens och högt säkerhetstänkande mitt i händelsernas centrum.

Övervakningscentralen (Network Operations Center, NOC) har kontroll på att Teracom's tjänster levereras korrekt och att incidenter hanteras effektivt och med rätt information till kunderna. För att göra detta övervakas larm från utrustningar i nätet med tillhörande funktioner såsom kraft, kyla, brandskydd, skalskydd och allt annat som påverkar nätens funktion. Här hanteras miljontals larm varje år, de allra flesta av lindrig karaktär som inte påverkar någon tjänst direkt. Till sin hjälp har medarbetarna ett stort antal digitala hjälpmedel så som övervakningssystem, ärendehanteringssystem och funktionssystem

för tillträdeshantering. Alla typer av incidenter har en på förväg definierad rutin om vilka åtgärder som ska vidtas. En hel del åtgärder kan utföras centralt, så som att starta om eller ändra konfiguration av en server eller annan utrustning. Vissa typer av incidenter kräver insatser ute i nätet och då tillkallas servicepersonal som åker ut till den aktuella anläggningen.

Drygt 60 personer arbetar i skift dygnet runt på övervakningscentralen och dessutom finns personal för bland annat kundstöd, administration av planerade arbeten, fältutkallning och förvaltning av den komplexa systemmiljön. Att

vara stresstålig, tekniskt intresserad och snabbt kunna växla arbetstempo är centrala egenskaper för medarbetarna inom övervakning.

### Prioriteringar 2018 och framåt

Inför kommande år fokuserar verksamheten inom övervakning på att utnyttja digitaliseringens möjligheter i ökande omfattning. Alltmer information ska kunna hanteras i realtid och manuella insatser ska där så är möjligt automatiseras. Ökad effektivitet och högre krav på säkerhet gör att verksamheten ständigt behöver utvecklas för att möta kundernas behov och förväntningar.



### Olika typer av larm

Exempel på utrustningar som genererar larm är servrar, routrar, switchar, sändare, mobilbasstationer och kodare. Larmen kan delas in i:

- Eventlarm – alla typer av händelser i nätet. De flesta är bara en följd naturliga näthändelser och kan användas för analyser eller proaktiva driftåtgärder.
- Incidentlarm – allvarligare eventlarm som indikerar att en incident har inträffat. Vid dessa larm initieras en incidentprocess för att återställa tjänsternas funktioner.
- Infralarm – larm om avvikelser avseende kraft, kyla, inbrott eller brand.



TERACOM I PRAKTIKEN

Aslan Sütemen, driftingenjör.

## "JAG GILLAR ATT HA ANSVAR OCH GÖRA NÅGOT VIKTIGT."

Driftingenjören Aslan Sütemen arbetar med samhällsviktiga nät på Teracom. Det innebär bland annat att han övervakar larm, åtgärdar sådant som inte fungerar, sköter uppgraderingar i nätet och felsöker. Den 7 april 2017 blev en speciell dag på jobbet för Aslan.

"När Stockholm drabbades av en terrorattack lade vi direkt alla planerade jobb åt sidan och satsade allt på att blåljusmyndigheternas nät skulle fungera. En anledning till att jag gillar att jobba på Teracom är att vi gör ett så viktigt jobb. Jag tycker om att ha ansvar och känna att det jag gör är viktigt för samhället," säger Aslan.

För att arbeta som driftingenjör är det viktigt att vara intresserad av teknik, men för att trivas med

jobbet behöver man också vara nyfiken och villig att lära sig nytt hela tiden.

"I mitt jobb måste man kunna hantera stress och förändrade förutsättningar. Man måste också kunna jobba skift. En av de saker som jag älskar mest med jobbet är att felsöka och hitta roten till problemen som dyker upp. Jag har också otroligt bra kollegor – vi är i olika åldrar och från olika kulturer och vi stöttar alltid varandra", säger Aslan.

# Underhåll av nät

## Robust och rikstäckande serviceorganisation

För att utrustningar och anläggningar ska fungera krävs både regelbundet underhåll och att fel och brister åtgärdas snabbt. Teracoms säkerhetsklassade serviceorganisation ansvarar för drift- och underhåll av utrustningar och anläggningar – både för interna och externa uppdragsgivare.



Teracoms serviceorganisation utför serviceåtgärder på samhällsviktiga kommunikationsnät med tillhörande infrastruktur och tekniska utrustningar över hela landet. Serviceorganisationen består av cirka 200 medarbetare med gedigen erfarenhet och hög teknisk kompetens spridda på drygt 50 orter.

Bland kunderna finns myndigheter, stads- och kommunnät, mobil- och satellitoperatörer samt andra aktörer inom nät- och infrastruktur. Runt en tredjedel av uppdragen är avtal med externa kunder. Övrig tid läggs på uppdrag kopplat till Teracoms egna nät och infrastruktur för utsändning av radio och tv.

Serviceverksamheten kan delas in i:

- Avhjälpan underhåll, såsom akut felavhjälpning och reservdelshantering
- Förebyggande underhåll, exempelvis periodiskt underhåll, utvärdering och planering
- Installation
- Driftsättning
- Övervakning (läs mer på sidan 20)

Tjänsterna anpassas efter kundernas specifika förutsättningar och behov och kan omfatta allt från enskilda åtgärder till helhetsansvar för drift- och underhåll.

**Prioriteringar 2018 och framåt**  
Konkurrensen på servicemarknaden är hård, men Teracom har en stark position tack vare säkerhetsklassad, rikstäckande bemanning,

lång erfarenhet och hög teknisk kompetens.

Serviceorganisationen prioriterar för närvarande insatser för att verksamheten ska bli än mer effektiv. Förbättring uppnås genom uppföljning, dokumentation och tidmätning av uppdrag. Gemensamma, effektiva arbetsmetoder implementeras också och samplanering av resor vidareutvecklas, vilket även ger miljövinster.

Under 2017 infördes interna mål för lönsamhetshöjande aktiviteter och en grupp tillsattes för att främja nytänkande och utveckling samt öka takten i utvecklingen av nya mer effektiva arbetssätt. Ambitionen är att skapa en mer effektiv och affärsmässig kultur – vilket gynnar både Teracom och kunderna.





TERACOM I PRAKTIKEN

Dan Larsson, projektledare frekvensomläggningen.

## KOMPLICERAT PUSSEL ATT LÄGGA OM FREKVENSER

Teracom har de senaste åren bytt frekvenser för tv-sändningar i marknätet. Många tittare som ser på tv via antenn har i och med det behövt göra nya kanalsökningar vid ett givet tillfälle. För Teracoms servicetekniker och frekvensplanerare har det varit ett digert men stimulerande arbete.

Bakgrunden till bytet är att en del av de frekvenser som tidigare använts för tv-sändningar – det så kallade 700 MHz-bandet (frekvenser mellan 694–790 MHz) – ska börja användas för andra tjänster, till exempel samhällsviktiga funktioner och mobilt bredband. Det har EU och den svenska regeringen beslutat.

”700 MHz-bandet står för ungefär 25 procent av utrymmet i marknätet, men genom att lägga om frekvenser och införa modernare sändningsteknik så har vi lyckats få plats med alla kanaler, trots mindre utrymme. Det var lite som att flytta från en 4:a till en 3:a – nu är det compact living som gäller för tv-kanalerna”, säger Dan Larsson, ansvarig för frekvensomläggningen hos Teracom.

Enligt regeringsbeslutet skulle 700 MHz-bandet vara tomt senast 1 november 2017, vilket Teracom lyckades med. ”Den tajta tidplanen krävde en rivstart

för våra frekvensplanerare. Närliggande frekvenser kan inte användas i intilliggande geografiska områden för då stör de varandra. Det var ett komplicerat pussel och våra frekvensplanerare har gjort ett fantastiskt jobb”, säger Dan Larsson.

Arbetet började i glest befolkade områden i norr och avslutades i tätorter i söder. Själva frekvensändringen har tagit en dag per område plus förarbete och efterjobb i några veckor. Mellan 10 och 50 tekniker har behövts på plats för att göra jobbet. Dan Larsson har tillsammans med två medarbetare bemannat en ledningscentral som koordinerat allt jobb.

En viktig aspekt i projektet var också kommunikationen med tv-tittarna.

”Vi har informerat i många olika kanaler och haft extra personal på kundtjänsten. Visst var det folk som hörde av sig men det var färre än vi hade trott som behövde hjälp”, säger Dan Larsson.



TERACOM I PRAKTIKEN

Mikael Arwidsson, serviceingenjör.

## EN LAGSPELARE SOM GILLAR ATT BLI UTMANAD

För serviceingenjören Mikael Arwidsson och hans kollegor kan en arbetsdags planering ställas på ända när som helst under dagen. Om NOC:en (Teracom's övervakningscentral) ringer med ett akut ärende så är det deras uppgift att agera utan dröjsmål.

”Det är en del av det jag gillar med mitt jobb – ingen dag är den andra lik. Man möter nya utmaningar mest varje dag och får en bred kunskap i yrket”, säger Mikael som är serviceingenjör med teknisk inriktning mot mobila nät.

Mikael Arwidssons arbetsuppgifter är att utföra service, underhåll och installation på utrustningar och olika nät som Teracom antingen äger eller sköter service på. Förutom teknisk kompetens behöver den som är serviceingenjör på Teracom vara en positiv

och nyfiken lagspelare som gillar utmaningar, menar Mikael.

Han har under 2017 deltagit i utrymningen av 700 MHz-bandet.

”Det var ett väldigt intressant projekt att vara delaktig i. Jag lärde mig oerhört mycket av att se hur väl projektet var planerat och hur det kunde genomföras framgångsrikt i alla led – allt från projekteringen till utförandet ute i fält. Det var imponerande.”

# TERACOMS KLIMATBOKSLUT

Teracom har sedan 2011 arbetat systematiskt med att minska verksamhetens klimatpåverkan. Ambitionen har varit att följa regeringens nationella klimatmål om en 40-procentig sänkning av klimatpåverkan mellan 1990 och 2020. I vår hållbara affärsstrategi (se sidan 13) anges bland annat att vi ska bidra genom att utveckla nytänkande och klimatanpassade produkter och tjänster. Från och med 2018 antas ett nytt mål om energiintensitet och fokus på innovationer ökar.

För Teracoms del innebar regeringens nationella mål en årlig minskning av klimatpåverkan om 3 procent. Mellan 2011 och 2017 har målet uppnåtts för alla år utom ett. Viktiga bidragande faktorer har varit energieffektiviseringar i utsändningsutrustning och minskade utsläpp från fordonsflottan tack vare bättre samplanering. Vi har också valt att köpa förnybar el. När klimatmålet inte uppnåddes under ett år klimatkompenserade vi för mellanskillnaden. Utöver detta har vi valt att varje år klimatkompensera för den ofrånkomliga klimatpåverkan som kommer från de resor som vi gör i tjänsten.

**Förnybar energi, energieffektivitet och innovation**  
Från och med 2018 kommer Teracom att följa upp klimatpåverkan på ett sätt som tillåter verksamheten att växa samtidigt som vi övergår till förnybar energi, är energieffektiva och driver nytänkande och utveckling. De nyckeltal som presenteras på sidan 13 kommer att följas och utvärderas för att ge underlag till en ny, långsiktig ambition som gäller från och med 2019. Uppföljning av utsläpp av klimatpåverkande gaser och andelen förnybar energi i verksamheten hjälper oss att ha kontroll på verksamhetens klimatpåverkan.

## En fråga för hela Teracom

Klimatfrågan engagerar och påverkar hela Teracom. Nedan kommenterar tre nyckelmedarbetare sin syn på området:

*Joakim Strandqvist, chef för strategi och affärsutveckling:* "Det kommer att bli svårare att uppnå utsläppsminskningar i framtiden än det har varit hittills. Därför vill vi styra vårt klimatarbete mot klimatsmarta innovationer. Exempel på sådant vi utvärderar är användandet av eko-diesel och kol-fiberlagning av betongfundament."

*Niklas Lidberg, ansvarig för Teracoms fältserviceverksamhet:* "Våra serviceuppdrag genomförs både i het sommarsol och i snöstorm med minus 30 grader i svårtillgänglig fjällmiljö. Tillförlitlighet, snabbhet och robusthet styr vårt uppdrag, men vi ska också vara resurseffektiva exempelvis genom att samplanera uppdragen och inte köra onödigt många mil. På så sätt blir vi också klimatsmarta."

*Pontus Bergström, ansvarig för Teracoms infrastrukturinvesteringar och sedan årsskiftet 2017/2018 även för miljöfrågorna:* "I en verksamhet som vår – som alltid måste fungera och som är el-intensiv – är det särskilt viktigt att vi ständigt bär med oss perspektivet resurs- och energieffektivitet."



TERACOM I PRAKTIKEN Pontus Bergström, gruppchef Infrastruktur Förvaltning och Niklas Lidberg, sektionschef Service.

# Kultur och organisation

## Ny organisation och fortsatt fokus på säkerhet

2017 blev året då omvandlingen till renodlat nätbolag blev klar och detta har också inneburit förändringar i Teracom-koncernens organisationsstruktur. Arbetet med att utveckla och bibehålla en djupt förankrad säkerhetskultur har också varit särskilt prioriterat under året.

### Ny organisation och renodling

Omvandlingen av Teracom till ett renodlat nätbolag slutfördes under 2017 och i samband med detta har även organisationsstrukturen förändrats. Den nya organisationen är funktionsbaserad i stället för indelad i affärsområden, vilket bidrar till synergieffekter och kostnadseffektivitet samt skapar förutsättningar för att Teracom ska kunna fortsätta vara en framgångsrik multinätsoperatör. I samband med organisationsförändringen har ett antal tjänster försvunnit och ett 30-tal medarbetare lämnat det svenska bolaget. I samband med uppsägning på grund av arbetsbrist erbjuder bolaget, inom ramen för omställningsavtalet mellan Svenskt Näringsliv och PTK, medarbetare omställningshjälp via TRR. Utöver detta erbjuder bolaget medarbetare samtalsstöd via våra partners för företagshälsovård. Allt detta för att underlätta för medarbetare att återkomma i anställning efter att de lämnat bolaget samt ge dem det stöd de kan behöva under processens gång.

Teracom omfattas av kollektivavtal som träffats mellan IT & Telekomföretagen inom Almega och Akademikerförbunden, Unionen, SEKO samt Ledarna. Detta avtal omfattar samtliga medarbeta-

re i bolaget och reglerar ett flertal arbetsvillkor för att våra medarbetare ska kunna känna sig trygga hos oss som arbetsgivare samt ha möjlighet till inflytande över sin arbetssituation.

### Kultur och säkerhet viktiga frågor

Arbetet med att förtydliga och utveckla koncernens kultur och säkerställa att varje individ vet hur den bäst bidrar till företagets övergripande mål har fortsatt under året.

Inom serviceverksamheten har beteendemål införts för att ytterligare poängtera vikten av att vi lever i linje med våra kärnvärden. Tanken är att detta ska införas även inom övriga enheter framöver.

Särskilda insatser har riktats mot säkerhetsområdet – avseende fysisk säkerhet, informationssäkerhet, säkra nät och skalskydd vid anläggningar. Alla medarbetare som kommer i kontakt med känslig eller sekretessbelagd information är säkerhetsklassade och Teracom har system och rutiner för hur denna typ av information ska hanteras. Det säkerhetsprogram som startade 2016 löper över tre år och har därmed fortsatt under 2017. Programmet omfattar bland annat att alla medarbetare utbildas i informationssäkerhet.

### Ledarskapet utvecklas kontinuerligt

En nyckel till framgångsrika medarbetare är en tydlig kultur som uppmuntrar till ansvarstagande. Ledarskapet är centralt, därför tränar vi våra chefer i att sätta mål, ge feedback och coacha medarbetare. Alla medarbetare har årliga utvecklingssamtal med sin chef som följs upp löpande under året.

Den ledarutbildning som startade i september 2016 har fortsatt under 2017. Alla chefer i Sverige går utbildningen som bland annat fokuserar på bolagets kärnvärden, hur vi säkerställer affärsmässighet i alla led och vad det innebär att vara ledare inom Teracom. Genom att deltagarna ingår i så kallade "lärteam" med cirka tio personer i varje grupp bidrar utbildningen också till kompetensöverföring och erfarenhetsdelning bland ledarna.

### Årlig medarbetarundersökning

Normalt genomför Teracom en årlig medarbetarundersökning samt en mindre så kallad pulsmätning. På grund av omorganisationen i Sverige genomfördes bara en pulsmätning under 2017. Denna visade på ett gott resultat avseende medarbetarnas engagemang, med ett index om 75. Förtroendet för ledningen var något svagare än

önskat, vilket bedöms vara en effekt av den omdaning som pågår i koncernen. En komplett medarbetarundersökning kommer att genomföras under första halvåret 2018. Därefter kommer alla grupper arbeta med att följa upp resultatet med målet att Teracom ska bli en ännu mer attraktiv och effektiv arbetsplats med en kultur som inspirerar till lärande och utveckling.

#### **Mångfaldsmål: spegla samhället**

Teracom's mål inom mångfald är att koncernen på sikt ska spegla samhället. Det handlar till viss del om att vara en ansvarsfull samhällsaktör, men framför allt om att öka möjligheten till en inkluderande och nytänkande kultur. Individuella olikheter uppmuntras och alla behandlas lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, ålder eller sexuell läggning. Exempel på områden där

mångfald särskilt uppmärksammas är rekrytering, arbetsförhållanden, trakasserier och diskriminering, föräldraskap, lönesättning, utvecklingsmöjligheter och uppföljning av jämställdhet.

Mångfaldsmålet innebär att andelen kvinnor samt personer med utländsk härkomst måste öka. Vi lägger särskilt fokus på att minst 40 procent av vardera kön ska finnas representerade bland såväl chefer som medarbetare på sikt. 2017 var 28 procent av cheferna och 20 procent av alla medarbetare i den svenska verksamheten kvinnor. Det är en minskning jämfört med 2016 som främst beror på försäljningen av Boxer. Sammanlagt för båda Teracom-bolagen minskade andelen kvinnliga chefer från 28 procent till 27 procent medan andelen kvinnliga medarbetare minskade från 19 till 18 procent.

Teracom deltar i ledarskapsprogrammet Womentor som strävar

efter att åtgärda snedfördelningen mellan andelen kvinnor och män i it- och telekombranschen. Under 2017 bidrog Teracom både med en mentor och en adept.

#### **Möjligheter för unga och nyanlända**

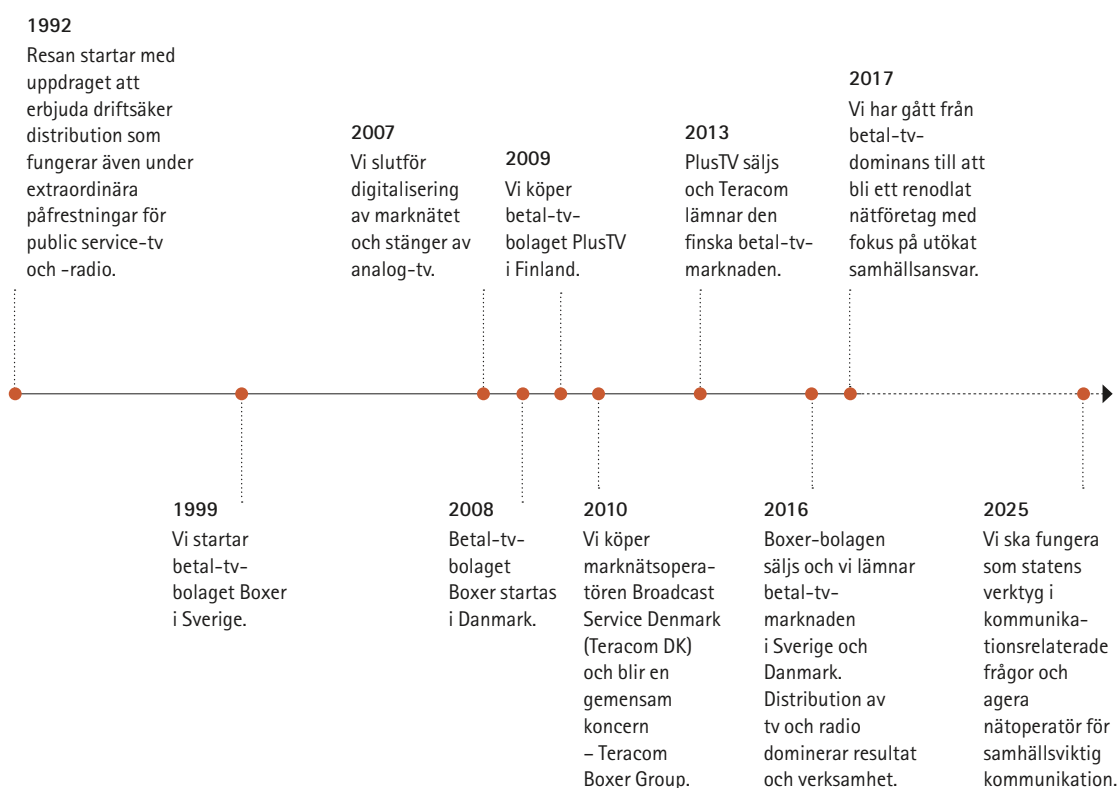
Teracom startade 2017 ett trainee-program för nytutexaminerade civil- eller högskoleingenjörer. Två traineer började inom koncernen i september och kommer att rotera inom olika funktioner på bolaget under ett år.

För att stärka arbetsgivarvarumärket och nå ut till framtidens arbetskraft har Teracom fortsatt att delta vid arbetsmarknadsdagar hos utvalda universitet och högskolor. Samarbetet med Jobbsprånget (för nyanlända akademiker) och Teknisksprånget (för unga som vill testa ingenjörsyrket) har också fortsatt.



# Teracom 25 år

## Vår resa 1992–2017



### FOKUSOMRÅDEN I SAMMANDRAG

#### 1992–2008

Fokus på digitalisering

#### 1999–2015

Fokus på betal-tv

#### 2016–

Fokus på nät för samhällsviktig kommunikation

## Innehåll

CFO har ordet	30
Finansiell utveckling 2017	31
<b>Förvaltningsberättelse</b>	
Verksamheten	32
Bolagsstyrningsrapport	35
– Ledande befattningshavare	40
– Styrelse	41
<b>Finansiella rapporter</b>	
Finansiell femårsöversikt	42
Koncernens resultaträkning	43
Koncernens rapport över totalresultat	43
Koncernens balansräkning	44
Koncernens kassaflödesanalys	45
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	46
Moderbolagets resultaträkning	47
Moderbolagets rapport över totalresultat	47
Moderbolagets balansräkning	48
Moderbolagets kassaflödesanalys	49
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	50
Noter	51
Revisionsberättelse	77
<b>Koncernens hållbarhetsdata</b>	
GRI-index	80
Kommunikation med intressenter	82
Styrning för ansvarsfullt företagande	83
Relevanta hållbarhetsämnen	84
Kontaktuppgifter	87
Granskning av hållbarhetsredovisning	88
Definitioner	89



## Stark finansiell position och stabil resultatnivå



Infrastrukturverksamhet är en kapitalintensiv verksamhet som kräver finansiell styrka för att kunna vidmakthålla befintliga affärer och utveckla nya. Teracom Group fokuserar därför på lönsamhet i varje affär. Koncernen har för närvarande en mycket stark finansiell position. Resultatet för 2017 blev marginellt lägre än året före. Koncernen arbetar intensivt med att utveckla nya, långsiktiga affärer samtidigt som effektiviseringsåtgärder pågår.

Den starka finansiella ställningen är till stor del ett resultat av att vinster genererade av ägarens strategiska beslut att avyttra koncernens verksamheter för betal-tv i Finland, Sverige och Danmark inte har delats ut. Den finansiella ställningen har stärkts ytterligare under året tack vare den lönsamma verksamhet bolaget bedriver.

### Finansiellt utfall 2017

Intäkterna i kvarvarande verksamhet för 2017 uppgick till 1 987 (2 010) miljoner kronor, vilket är nästan i nivå med föregående år (-1 procent).

De något minskade intäkterna orsakades främst av lägre intäkter från både reglerad och kommersiell tv-verksamhet.

Minskningen inom dessa områden komparerades till viss del av ökad tillväxt inom leveranser av drift och underhåll till Rakel (kommunikationsnätet för svenska blåljusmyndigheter) samt ökade intäkter från mastprojekt på Bornholm åt det danska försvaret och från DAB+, den nya sändningstekniken för digital radio i Danmark.

Koncernen har i det närmaste bibehållit resultatnivån från föregående år (-3 procent) delvis på grund av det förändringsarbete som pågått för att skapa ett renodlat nätbolag. Det justerade rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet (exklusive jämförelsestörande poster) försämrades med 17 miljoner kronor, jämfört med motsvarande period föregående år, och uppgick till 480 (497) miljoner kronor.

Resultatet påverkades av ökade kostnader i samband med utveckling av nya kundsegment, förtida inlösen av ett arrendeavtal samt engångskostnader i samband med omställning av organisationen. Jämfört med föregående år är pensionskostnader högre eftersom bolaget 2016 erhöll en återbetalning gällande pensioner om 16 miljoner kronor.

Finansnettot för kvarvarande verksamhet uppgick till -24 (-20) miljoner kronor. Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet inklusive jämförelsestörande poster uppgick till 436 (329) miljoner kronor. Periodens resultat uppgick till 451 (995) miljoner kronor.

### Finansiell ställning

Ägarens långsiktiga mål för nivån på avkastning på eget kapital är lägst 17 procent och en soliditet som långsiktigt ej understiger 30 procent. Koncernen har för närvarande en soliditet uppgående till 79 procent och därför är avkastningstalet något lägre, 13 procent. Den starka finansiella ställningen ger Teracom Group god beredskap och möjlighet att snabbt investera i nya uppdrag. Målsättningen är att långsiktigt klara av att ersätta den förväntade framtida nedgången av intäkter från tv-verksamheten. Beslut om 700 MHz-bandets användning kan komma att påverka Teracom's framtida finansieringsbehov. Samverkansaffärer med offentliga uppdragsgivare och nya affärer inom ramen för det kommande blåljusnätet utreds.

### Förändringsarbetet fortsätter

Vi vet att förutsättningarna på tv-marknaden förändras snabbt och att detta kommer att påverka bolagets intäkter negativt inom en snar framtid.

Vi arbetar vidare med starkt fokus på strukturella och kontinuerliga effektiviseringsåtgärder för att inte försämma marginalerna. Det är synnerligen viktigt att bolagen kan fortsätta att leverera ett uthålligt positivt resultat och positiva kassaflöden för att vi ska kunna fortsätta att investera i lönsamma affärer.



# Finansiell utveckling 2017

- Rörelsens intäkter för helåret 2017 minskade 1 procent och uppgick till 1 987 (2 010) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet ökade med 32 procent till 460 (349) miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 23 (17) procent.
- Resultat före skatt uppgick till 436 (329) miljoner kronor, en ökning med 33 procent jämfört med föregående år.
- Finansnettot uppgick till -24 (-20) miljoner kronor. Försämringen beror på realiserade negativa valutaeffekter.
- Periodens resultat uppgick till 451 (995) miljoner kronor.

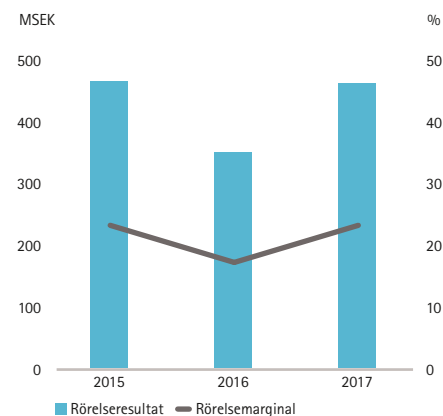
## Nyckeltal

kvarvarande verksamhet

MSEK	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	1 987	2 010	1 979
Rörelseresultat	460	349	464
Rörelsemarginal, %	23	17	23
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	480	497	456
Rörelsemarginal, justerat rörelseresultat, %	24	25	23
Resultat före skatt	436	329	457
Soliditet, %	79	60	49
Årets kassaflöde	-854	1 604	138
Avkastning på eget kapital, %	13	34	19
Klimatpåverkan, ton CO <sub>2</sub> -ekvivalenter	3 329	3 475	3 377
Andel kvinnliga medarbetare, %	18	19	19

<sup>1)</sup> Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet exklusive engångseffekter och koncernjusteringar.

### Resultatutveckling koncernen



# Verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Teracom Group AB, organisationsnummer 556842-4856, får härmed avge årsredovisning för koncernen och moderbolaget avseende verksamhetsår 2017.

## Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, finansiell femårsöversikt, koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens balansräkning, koncernens kassaflödesanalys, koncernens förändringar i eget kapital, moderbolagets resultaträkning, moderbolagets rapport över totalresultat, moderbolagets balansräkning, moderbolagets kassaflödesanalys, moderbolagets förändringar i eget kapital samt noter. Dessa delar har reviderats av våra revisorer. Dessutom är bolagsstyrningsrapporten en del i förvaltningsberättelsen. Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för lagstadgad granskning.

## Ägare och legal struktur

Moderbolaget i koncernen, Teracom Group AB, är ett aktiebolag som till 100 procent ägs av svenska staten och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Under 2017 bedrevs verksamheten i Teracom Group AB samt i dotterbolagen Teracom AB, Teracom A/S samt Digital Radio Teracom A/S. Verksamhet bedrevs från januari till och med 4 oktober 2017 även i Boxer TV A/S varpå verksamheten avyttrades.

## Verksamhet och segment

Teracom Group följer och redovisar verksamheten inom två segment; Nät Sverige och Nät Danmark. Det tidigare segmentet betal-tv redovisas som avyttrad verksamhet (Boxer TV A/S). Segmentsindelningen återspeglar styrningen av koncernen och speglar hur koncernledningen fattar beslut om fördelning av resurser och bedömer prestationer utifrån rörelseresultat.

Nätverksamhet inom marksänd tv, radio och transmission bedrivs i Sverige och Danmark under varumärket Teracom.

Teracom äger och driver utsändningsnätet för radio och tv som når 99,8 procent av hushållen i Sverige och Danmark. Teracom's landsomfattande nät och långa erfarenhet gör det möjligt att erbjuda en rad integrerade kommunikationslösningar samt tjänster för drift och underhåll av nät. Att erbjuda säkra lösningar för samhällsviktiga funktioner är en del av Teracom's grundkompetens. I Sverige är de största externa kunderna Sveriges Radio, Sveriges Television, Boxer TV-Access AB/ComHem, TV4 och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, i Danmark DR, DIGI-TV och Boxer TV A/S/SE Group.

## Resultatutveckling

Koncernens intäkter för kvarvarande verksamhet uppgick till 1 987 (2 010) MSEK. Intäkterna från tv har minskat men har kompensats något av ökade intäkter från det svenska blåljusnätet Rakel. Intäkterna från den danska verksamheten påverkades av positiva valutakurseffekter om 7 MSEK.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet ökade med 111 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 460 (349) MSEK. Resultatökningen härrör främst från att år 2016 belastades av en koncernmässig nedskrivning av goodwill som uppstod i samband med förvärvet av Teracom A/S. Resultat från kvarvarande verksamhet, exklusive koncernjusteringar om 7 (-125) MSEK och jämförelsestörande poster om -27 (-23) MSEK, uppgick till 480 (497) MSEK.

Finansnettot uppgick till -24 (-20) MSEK. Försämringen i finansnettot avser orealiserade negativa valutaeffekter om -11 (-5) MSEK. Resultat före skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till 436 (329) MSEK. Årets resultat uppgick till 451 (995) MSEK.

## Moderbolagets resultat

Moderbolaget omfattar från och med 1 januari 2017 ett fåtal koncerngensamma funktioner. Enbart vd, CFO samt chefen för HR, Kommunikation och Strategi är anställda i moderbolaget. Övriga anställda inom tidigare koncerngensamma funktioner, inklusive koncernens IT-funktion, är från den 1 januari 2017 överflyttade till dotterbolaget Teracom AB.

Moderbolagets intäkter för 2017 uppgick till 35 (199) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -21 (-107) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 48 (108) MSEK.

Årets resultat uppgick till 412 (535) MSEK.

## Finansiell ställning

Vid utgången av året uppgick koncernens räntebärande skulder till 27 (1 018) MSEK. Under 2017 amorterades kreditfaciliteterna med 1 021 (127) MSEK. Balansomslutningen minskade med 1 005 MSEK till 4 530 (5 535) MSEK. Koncernens soliditet uppgick till 79 (60) procent. Vid utgången av året uppgick likviditetsreserven till 1 592 (3 057) MSEK.

## Väsentliga händelser januari – december 2017

- Teracom's nya högmast i Häglared utanför Borås byggdes klart och invigdes under andra kvartalet
- Onsdag den 4 oktober slutfördes försäljningen av Boxer TV A/S till danska SE Group
- I Danmark tecknade Teracom under november ett 12-årigt avtal med Bauer Media avseende utsändning av Digital Radio
- I slutet av december tecknades ett avtal mellan Teracom i Sverige och MTG avseende uppbyggnad av ett nationellt FM-nät för deras utsändning
- Roger Wessulv tillträdde 9 november som Chief Financial Officer

## Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

- Teracom och köparen av Boxer TV A/S, SE Group har valt att avsluta den tidigare inledda värderingen av underskottsavdrag hos skiljeman. Eventuella effekter av fastställande av slutgiltigt avräkning av skatt skall påverka köpeskillingen och redovisas som påverkan på erlagd köpeskillning när skatten är slutgiltigt fastställd. Justeringen bedöms få mindre påverkan och kommer att redovisas 2018.

## Risker och riskhantering

Ledningen har huvudansvaret för hantering av koncernens risker, vilka delas upp i fem typer: Marknadsrisker, Operativa risker och risker relaterade till ansvarsfullt företagande, som hanteras av ledningen tillsammans med de operativa enheterna i koncernen, Finansieringsrisker, som hanteras av koncernens finansavdelning och Regulativa risker, som hanteras inom koncernens arbete med Regulatory and Public Affairs.

Ledningen analyserar och hanterar riskerna på ett strukturerat och proaktivt sätt med hjälp av en dokumenterad styrmodell, beslutsordning samt ett flertal policys. Analyserna, samt åtgärder för att minimera effekter av identifierade risker inträffar, görs kontinuerligt under året tillsammans med de operativa enheterna.

**Marknadsrisker**

Den viktigaste marknadsrisken för den befintliga verksamheten är konsumenternas beteendeförändring av tv-konsumtion. Detta kan medföra en risk för minskad efterfrågan av och betalningsvilja för linjär-tv och traditionella tv-paket, vilket kan få en följdverkan på attraktiviteten för marknätet och leda till minskad efterfrågan av utsändningstjänster.

**Operativa risker**

En betydande operativ risk är att kostnadseffektiviseringen fram till 2020 inte är tillräcklig för att motverka effekterna av det förväntade intäktsstappet från tv-utsändningarna, vilket medför lägre lönsamhet.

**Risker relaterade till ansvarsfullt företagande**

En risk på lång sikt är att koncernen inte lyckas med en tillräckligt snabb uppbyggnad av ny verksamhet för att ersätta en minskande utsändningsaffär. Verksamheten har höga krav på driftsäkerhet, inte bara under normala förhållanden, utan även under olika former av påfrestningar och extraordinära händelser. För att upprätthålla kompetens att hantera olika typer av incidenter och kriser och minimera effekten av eventuella avbrott eller störningar, sker övningar regelbundet i samverkan med kunder och myndigheter. Informationssäkerhetsarbetet bygger på den internationella informationssäkerhetsstandarden ISO/IEC27001. Koncernen hanterar även risker för överträdelse mot koncernens etikpolicy.

**Finansieringsrelaterade risker**

Koncernen är exponerad mot olika finansiella risker, av vilka finansierings-, ränte-, valuta- och kreditrisker är av störst betydelse. Dessa hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen och som präglas av en låg risknivå. Den styrande principen är att minimera negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser i de finansiella marknaderna. Finansnettot ska optimeras inom givna ramar. Mer information om finansiella instrument och finansiell riskhantering finns i not 22 på sidorna 71–74.

**Regulativa risker**

Verksamheten påverkas av politiska beslut, regleringsbeslut och lagstiftning främst rörande media och elektronisk kommunikation. Koncernen arbetar aktivt med regulatoriska frågor i Sverige och Danmark samt på europeisk nivå. Den viktigaste regulativa risken relaterad till framtida intjäningsförmåga är att politiskt beslut om ett nytt blåljusnät i Sverige dröjer eller blir ogynnsamt för Teracom. En annan regulativ risk är att public service tv-utsändning över tid inte knyts lika tydligt till marknätet.

**Ansvarsfullt företagande**

Koncernen bedriver en långsiktigt ansvarsfull verksamhet som skapar förtroende hos kunder, ägare, medarbetare och andra intressenter. Under 2017 har resultatet av koncernens väsentlighetsanalys bearbetats vidare i ledning och styrelse i syfte att etablera en hållbar affärsstrategi och uppdaterade mål. Hållbarhetsämnen från väsentlighetsanalysen har kategoriserats utifrån påverkan på långsiktigt värdeskapande, intressenternas ansvarskrävande och lagefterlevnad. Dessa har sedan integrerats i koncernens hållbara affärsstrategi, se sid 12 i redovisningen. Hållbarhetsämnen som särskilt beskriver bolagets ansvarstagande och efterlevnad styrs via policydokument och ledningssystem och beskrivs i avsnittet Koncernens hållbarhetsdata.

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Teracom Group valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Läs mer om Teracom Groups hållbarhetsarbete i hållbarhetsredovisningen som även omfattar vår lagstadgade Hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på sidorna 12–17, 25–27 samt 80–87.

**Miljöarbete**

Teracom Group lever upp till lagkrav och andra bindande krav och söker en ständigt förbättrad miljöprestanda genom att fokusera på energi- och klimatfrågor. Koncernens största klimatpåverkan är från energianvändning dels i form av elförsörjning till anläggningarna, dels i form av fordonsbränsle och reservkraft. Uppföljning görs av klimatpåverkan från elförbrukning, bränsleförbrukning, tjänsteresor och godstransporter och insatser styrs till de områden där det finns störst förbättringspotential.

Den del av verksamheten som är rapporterings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken är köldmediehanteringen för vissa kylaggregat, transport av farligt avfall samt tillstånd för oljelagring på stationerna. Alla delar finns inom Teracom AB.

**Medarbetare****Ansvarstagande, nytänkande och enkelhet**

Teracom Group strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetarnas professionella utveckling sätts i fokus. Genom personlig utveckling ökar medarbetarnas motivation och engagemang. Koncernen har en process och verktyg för medarbetarsamtal, vilka syftar till att öka kvaliteten i arbetet med individuell utveckling av prestation och kompetens. Målbilden är en attraktiv och effektiv arbetsplats med en kultur som inspirerar till ansvarstagande, nytänkande och enkelhet. Hur väl vi lyckas etablera en kultur baserad på engagemang, prestation och ledarskap följs upp bland annat i den årliga medarbetarundersökningen.

**Mångfald**

För Teracom Group handlar mångfald om allas lika värde. Att värna om mångfald i dess olika dimensioner är inte bara en del av koncernens samhällsansvar, utan bidrar också positivt till att förstärka organisationen som helhet. Målet är att alla perspektiv av mångfald ska vara integrerade i rekrytering och personalutveckling. På lång sikt är målet att spegla samhället samt att minst 40 procent av vardera kön ska finnas representerade bland såväl chefer som medarbetare.

**Arbetsmiljö och sjukfrånvaro**

Koncernen genomför olika aktiviteter både inom den psykosociala och fysiska arbetsmiljön som exempelvis: arbetsmiljö för chefer; nedtagning av skadade ur mast; masthiss- och skyliftmanövrering; arbete på höjd och säker bilkörning med eco-driving.

Förutom en årlig medarbetarundersökning erbjuds alla medarbetare att svara på en hälsoenkät med fokus på psykosocial arbetsmiljö. Från svaren i hälsoenkäten genereras en rad olika erbjudanden till medarbetaren som exempelvis interaktiva KBT-kurser för sömn, stress eller oro eller rådgivning och stöd kring alkohol- drog- eller spelproblematik. Medarbetarna erbjuds regelbundna hälsokontroller. De som arbetar i mast genomgår obligatorisk medicinsk undersökning enligt Arbetsmiljöverkets föreskrifter. Medarbetarna erbjuds även subventionerad friskvård.

**Framtidsutsikter**

Koncernens nätverksamhet är relativt stabil med externa avtal främst inom kommersiell tv, public service, samhällsviktig verksamhet samt tjänster till större telekomaktörer. Tjänster som förstärker samhällets beredskap är ett område som väl kopplar in till den robusta driftsverksamheten. De rutiner, backuplösningar med mera som Teracom har för att klara kraven i samhällsuppdraget för public service har tillsammans med säker nät-paketering och redundant transmission, potential att tillämpas även för andra samhällsviktiga ändamål. Med en geografiskt spridd infrastruktur, en gedigen kompetens inom utveckling och underhåll av komplexa nät med höga krav på tillgänglighet och säkerhet är Teracom väl rustat för framtida efterfrågan på kommunikation och information inom såväl samhällsviktiga funktioner som andra verksamheter.

**Ägarens mål och utdelning**

Ägaren har fastställt långsiktiga mål för koncernens soliditet och avkastning på eget kapital. Soliditeten ska långsiktigt uppgå till 30 procent och avkastning på eget kapital ska långsiktigt uppgå till 17 procent. Vid utgången av 2017 uppgick soliditeten till 79 (60) procent och årets avkastning på eget kapital uppgick till 13 (34) procent. Koncernens målsättning är att utdelningen ska motsvara 40–60 procent av nettoresultatet under förutsättning att soliditetsmålet om 30 procent har uppnåtts.

**Förslag till vinstdisposition****Fritt eget kapital i moderbolaget**

Balanserade vinstmedel	3 352 768 567
Årets resultat	412 392 944
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>3 765 161 511</b>

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

Utdelning	214 000 000
I ny räkning överföres	3 551 161 511
<b>Summa</b>	<b>3 765 161 511</b>

**Styrelsens yttrande till värdeöverföring enligt ABL 18:4**

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2018 beslutar om en total utdelning om 214 MSEK för räkenskapsåret 2017. Utdelningen uppgår till 60 procent av koncernens resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet. Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4§ Aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna eget kapital efter föreslagen utdelning. Koncernen redovisar ett eget kapital om 3 575 MSEK, varav 1 945 MSEK utgör balanserade vinstmedel. Koncernens soliditet uppgår till 79 (60) procent och moderbolagets soliditet uppgår till 80 (62) procent. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, prognosticerade utveckling och konjunkturläget.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna utdelningen vara god. Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Med hänsyn till vad som anförts ovan och vad som framgår av årsredovisningen i övrigt är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig. Detta gäller för såväl moderbolag som för koncernen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på det egna kapitalet samt konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt som anförts i ABL 17 kap. 3§ (Försiktighetsregeln).

# Bolagsstyrningsrapport

Rapporten beskriver hur Teracom Group AB nedan kallat "Bolaget" styrs, hur styrelsens arbete är utformat och hur den interna kontrollen vad gäller finansiell rapportering fungerar. Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för lagstadgad granskning.

## Principer för bolagsstyrning

Den externa styrningen av Bolaget, utgår från lag, Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande (nedan kallad "Ägarpolicy") och Svensk kod för bolagsstyrning (nedan kallad "Koden"). Centrala lagar för bolagsstyrningen är aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Ägarpolicyen föreskriver att Bolaget ska agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas, att det ska agera föredömligt inom hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att det åtnjuter offentligt förtroende. Statens ägarpolicy föreskriver att Bolaget även ska tillämpa Koden. På Bolagets hemsida, [www.teracom.se](http://www.teracom.se) under/ Bolagsstyrning, finns det länkar till både statens ägarpolicy och Koden.

Koden ska tillämpas enligt principen "följ eller förklara", vilket innebär att avvikelser från Kodens bestämmelser ska motiveras. Då Bolaget är helägt av svenska staten är vissa bestämmelser i Koden inte tillämpliga. Bolaget avviker från Kodens regler enligt följande:

### *Punkt 2 om bolagets valberedning*

Eftersom Bolaget är helägt av svenska staten finns ingen valberedning. Referenserna till valberedningen i Kodens punkt 1.2, 1.3, hela avsnitt 2, 4.6, 8.1, och 10.2 är därmed inte heller tillämpliga. Information om styrelsens ledamöter lämnas enligt vad som följer av kriterierna i punkt 2.6.

Kodens bestämmelser är främst avsedda för publika företag med spritt ägande. Enligt Ägarpolicyen nominerar ägarna, genom Näringsdepartementet, styrelseledamöter och revisorer. För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess, som drivs och koordineras av departementet.

### *Punkt 4.4 om styrelsens oberoende*

Enligt Kodens punkt 4.4 ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till ägarna. Bolaget gör avsteg från regeln eftersom det i företaget som är helägda av staten saknas skäl att redovisa oberoende. Statens ägarpolicy anger att nomineringar till styrelsen offentliggörs enligt Kodens riktlinjer med undantag för redovisning av ledamöternas oberoende i förhållande till större ägare. Skälet bakom kodregeln att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende till större ägare, och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas, är att skydda minoritetsaktieägares intressen i företag med spritt ägande.

Den interna styrningen av Bolaget utgår från bolagsordningen. Bolagets bolagsordning avviker inte från gängse praxis och innehåller inte några särskilda regler om exempelvis tillsättande av styrelseledamöter eller om ändring i bolagsordningen. Utöver bolagsordningen är styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och koncernens policydokument, viktiga styrdokument.

## Så här styrs Teracom Group

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägare formellt utövar sitt inflytande. Stämman utser styrelseledamöter och revisorer, fattar beslut om bland annat ändringar i bolagsordningen, fastställer balans- och resultaträkning samt fattar även beslut om ekonomiska mål och utdelningspolicy.

Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen ska läggas fram. Bolagets årsstämma hålls i Stockholm där Bolaget har sitt säte. Sammanställande av bolagsstämma sker enligt aktiebolagslagens regler med undantag av kallelse till Annan extra bolagsstämma vilken ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Bolagets årsstämma 2017 hölls den 26 april i Bolagets lokaler på Lindhagensgatan i Stockholm. Årsstämman utsåg styrelseledamöter och Kia Orback Pettersson valdes till styrelsens ordförande. Resultat- och balansräkning för 2016 fastställdes och dispositionen av Bolagets resultat beslutades med utdelning till ägarna om 210 miljoner kronor. Styrelsen och vd beviljades ansvarsfrihet. Till revisor valdes KPMG AB med Anders Malmeby som huvudansvarig revisor. Protokollet från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Bolagets hemsida under bolagsstyrning, [www.teracom.se](http://www.teracom.se).

Nästa bolagsstämma hålls den 23 april 2018 i Stockholm.

### Ägare

Teracom Group AB, är ett aktiebolag som till 100 procent ägs av svenska staten och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Under 2017 bedrevs Bolagets verksamhet i dotterbolagen Teracom AB, Teracom A/S samt Digital Radio Teracom A/S. Verksamhet bedrevs från januari till och med 4 oktober 2017 även i Boxer TV A/S varpå verksamheten avyttrades.

Statens ägande i Teracom Group förvaltas av Näringsdepartementet. Ägaren har på bolagsstämman fattat beslut om Teracom Groups mål som utgör ramverk för verksamheten. Teracom Group har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag. Se vidare i Ägarpolicyen, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

### Styrelse

#### Ansvar

Det yttersta ansvaret för organisationen och förvaltningen av Bolagets angelägenheter ligger på styrelsen. Styrelsen ansvarar för att Bolaget sköts inom de ramar som lagstiftning, bolagsordning, Ägarpolicyen och Koden ger. Styrelsen ansvarar för att rapporteringen till ägare och omvärld ger en korrekt och fullständig bild av Bolagets utveckling, finansiella ställning och risker. Styrelsen ska samordna sin syn med ägaren när Bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som innehåller, förutom regler för styrelsearbetet och ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd, instruktioner gällande ekonomisk rapportering som komplement till aktiebolagslagens bestämmelser och Koden.

#### Ordförande

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att leda styrelsens arbete och se till att den fullgör sina uppgifter. Ordföranden ansvarar bland annat för att varje ny styrelseledamot genomgår lämplig introduktionsutbildning och att styrelsen löpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget. Ordföranden svarar för Bolagets kontakter med ägaren och för att förmedla ägarens synpunkter i ägarfrågor till styrelsen.

#### Sammansättning

Antalet stämموvalda ledamöter vid årsstämman 2017 var sex stycken, inklusive ordförande, varav tre kvinnor och tre män. Antalet arbetstagarrepresentanter uppgår till fyra, varav två ordinarie och två suppleanter. Information om styrelseledamöterna finns på sid. 41.

#### Utskott

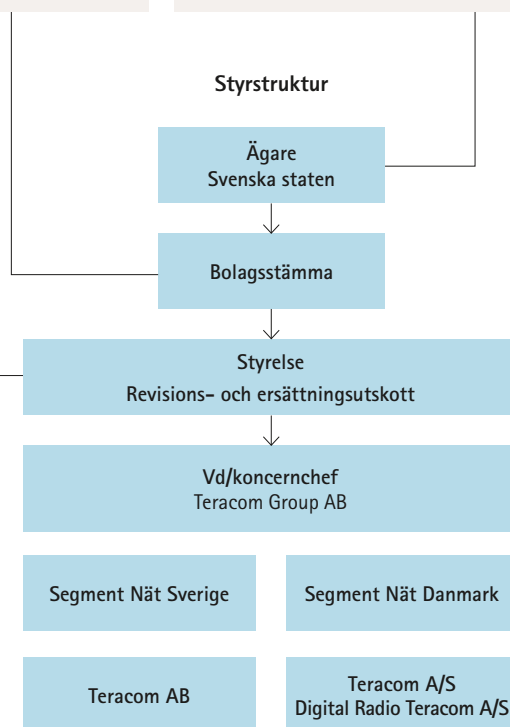
Styrelsen har två aktiva utskott som bereder frågor till styrelsen; Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Utskottens arbete presenteras på sid. 39.

#### Ersättningar

Styrelse och utskottsledamöternas arvoden bestäms av ägaren vid årsstämman, i enlighet med statens ägarpolicy. Information om styrelsens arvode finns i not 6 på sid. 59–61 i årsredovisningen. Vid beslut om ersättningar och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare iaktas ersättningspolicyens riktlinjer, vilka är fastställda av ägaren vid årsstämman. För ytterligare information se not 6 på sid. 59–61.

### Ledning

Vd/koncernchef utses av styrelsen. Vd:s uppgift är att leda den operativa verksamheten enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Vd ska också se till att bokföring sker enligt lag och att förvaltning av bolagets medel sker på ett betryggande sätt. Vd ingår inte i styrelsen. Ledningen för koncernen har förutom vd, under året bestått av chefer för staber, för affärsområden inom Teracom i Sverige samt landschef Danmark. För mer information om Teracom Groups ledning se sid. 40.



### Styrning av segment

Teracom Group styr och följer sedan januari 2017 verksamheten inom två segment, Nät Sverige och Nät Danmark. Verksamheten bedrivs i Sverige under varumärket Teracom och i Danmark under varumärket Teracom samt Digital Radio Teracom. Respektive segment styrs av en företagsledning som rapporterar till koncernchefen via en styrelse. Segmenten är ansvariga för rörelseresultatet och det rörelsekapital de förvaltar. Finansiella intäkter och kostnader hanteras i moderbolaget. Bolagets styrmodell utgår från den beslutsordning som vd/koncernchef har fastställt samt beslutade policies, Code of Conduct och andra styrande dokument.

### Interna styrdokument

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar utskott
- Vd-instruktion
- Attestordningar och delegeringar
- Policies, regler och arbetsmetoder
- Code of Conduct

### Externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Svensk kod för Bolagsstyrning – "Koden"
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen, K3, IFRS, Danish GAAP
- Svensk och dansk skattelagstiftning
- Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande

## Så här säkerställer Teracom Group sitt uppdrag

### Tillsättning av styrelse

En strukturerad nomineringsprocess tillämpas med enhetliga principer, vilken framgår av Ägarpolicyen. Dessa principer ersätter Kodens bestämmelser för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer. Styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande väljs årsvis vid årsstämman. Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive bolagsstyrelse.

Sammansättningen ska vara sådan att balans uppnås, bland annat mellan kvinnor och män, med målet att vardera kön är representerat med minst 40 procent. Vid sammansättning ska även mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund vägas in. Information om styrelseledamöterna finns på sid 41 i årsredovisningen.

### Utvärdering av styrelse och vd

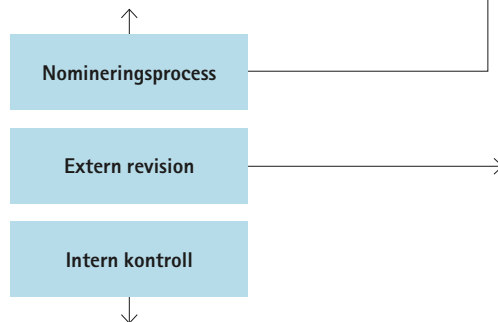
Styrelsens arbetsordning föreskriver att styrelsens och vd:s insats under det gångna året ska utvärderas. Styrelsen ska utvärderas både som kollektiv och som enskilda ledamöter. Styrelsen har genomfört en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete under 2017 genom fortlöpande interna utvärderingar och som stående punkt på styrelsemötena. Vid styrelsemötet i december gjordes en mer samlad utvärdering av styrelse och vd.

### Revisor

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren. Regeringskansliets handläggare följer alla steg i upphandlingsprocessen av revisorer, från upphandlingskriterier till urval och utvärdering. Styrelsens revisionsutskott biträder vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Det slutliga beslutet fattas av ägaren vid årsstämman. Mandatperioden är ett år.

De stämموvalda revisorernas uppdrag är att granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens arbete och vd:s förvaltning.

Löpande utvärderingar görs av revisionen samt återkoppling till revisorerna. I tillämpliga fall förtydligas eventuella önskemål från ägaren. KPMG AB är vid årsstämma valt revisionsbolag. Huvudansvarig revisor är Anders Malmbeby.



### Principer för intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning av intern kontroll har upprättats i enlighet med Kodens, avsnitt 7.3 och 7.4. Bolaget använder Internal Control – Integrated Framework, COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket är ett vedertaget ramverk för intern kontroll som förespråkar intern kontroll enligt följande komponenter:

#### Kontrollmiljö (Control Environment)

Kontrollmiljön är basen för den interna kontrollen. Den innefattar den kultur och de värderingar som råder inom Bolaget och som återspeglas i policydokument, Code of Conduct och andra styrande dokument. Kontrollmiljön innefattar även definierade ansvar, befogenheter och beslutsvägar samt strategiplan, affärsplan och budget.

#### Riskbedömning (Risk Assessment)

Bolagets övergripande riskbedömning utifrån interna och externa förhållanden uppdateras minst två gånger per år och föredras styrelsen. Löpande riskbedömningar görs i verksamheten utifrån uppsatta mål samt vid nya affärer eller större satsningar. Se avsnitt "Risker och riskhantering" sid 32 i Förvaltningsberättelsen.

#### Kontrollaktiviteter (Control Activities)

För att säkerställa korrekt finansiell rapportering utförs kontrollaktiviteter som innefattar bland annat löpande avvikelserapportering, genomgång av behörigheter och befogenheter, investeringsuppföljning samt självutvärdering av viktiga processer. Kontrollaktiviteterna innefattar även ett antal nyckelkontroller inom processer för redovisning och finansiering, enligt koncernens finanshandbok. Kontrollerna utförs av den i organisationen som tilldelats ansvaret och fyraögon-principen tillämpas. Effektiviteten och utformningen av kontrollerna ses över och prövas periodvis.

Avvikelseberättelser görs genom att verksamhetens utveckling månadsvis följs upp och rapporteras till styrelse och ledning. Utgångspunkten är den av styrelsen antagna affärsplanen. Bolagets kontrollfunktion har till uppgift att följa verksamheten och rapportera till ledningen. Vd/koncernchef och CFO har minst tre gånger per år genomgångar med ledningsgrupperna i dotterbolagen då affärsplan, ekonomisk utveckling, kundutveckling och viktiga aktiviteter diskuteras. Ledningen använder sig också av medarbetarundersökningar för att ta del av synpunkter avseende förbättringsmöjligheter som finns i organisationen.

Bolaget gör årligen en självutvärdering av den interna kontrollen. De områden och processer som granskas är de som bedöms ha störst risk att medföra väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen. Utvärdering kan ske i alla delar av Bolagets verksamhet. Berörda ansvariga ska ange om och hur kontroller och åtgärder genomförs och i vissa fall presentera bevis. Arbetet koordineras av Bolagets funktion för Financial Control & Group Reporting. De externa revisorerna går igenom resultatet och gör stickprovskontroller.

För att ytterligare säkerställa god internkontroll genomför revisorerna årligen en fördjupad granskning av några av de kritiska processerna i Bolaget. Under 2017 har inköpsprocessen och investeringsprocessen särskilt granskats. Självutvärderingen och revisorernas granskning redogörs för revisionsutskottet av Bolagets revisorer och utskottets ordförande föredrar styrelsen.

#### Information och kommunikation (Information and Communication)

Medarbetare och externa intressenter ska ges rättvisande och kontinuerlig information om Bolaget. Den externa informationen ska präglas av saktlighet, tillgänglighet, ärlighet och relevans. Enligt statens ägarpolicy ska den externa rapporteringen i statligt ägda bolag vara minst lika transparent som i börsnoterade företag och följer därför i tillämpliga delar de rekommendationer som anges i NASDAQ Stockholm AB:s regelverk.

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på [www.teracom.se](http://www.teracom.se). Internt kommuniceras informationen framför allt via intranätet och chefer. Styrande dokument samt uppföljning av utfall och mål finns på Bolagets intranät, tillgängliga för alla anställda. Bolagets informations- och kommunikationsvägar för den finansiella rapporteringen bedöms vara ändamålsenliga och kända.

#### Uppföljning (Monitoring)

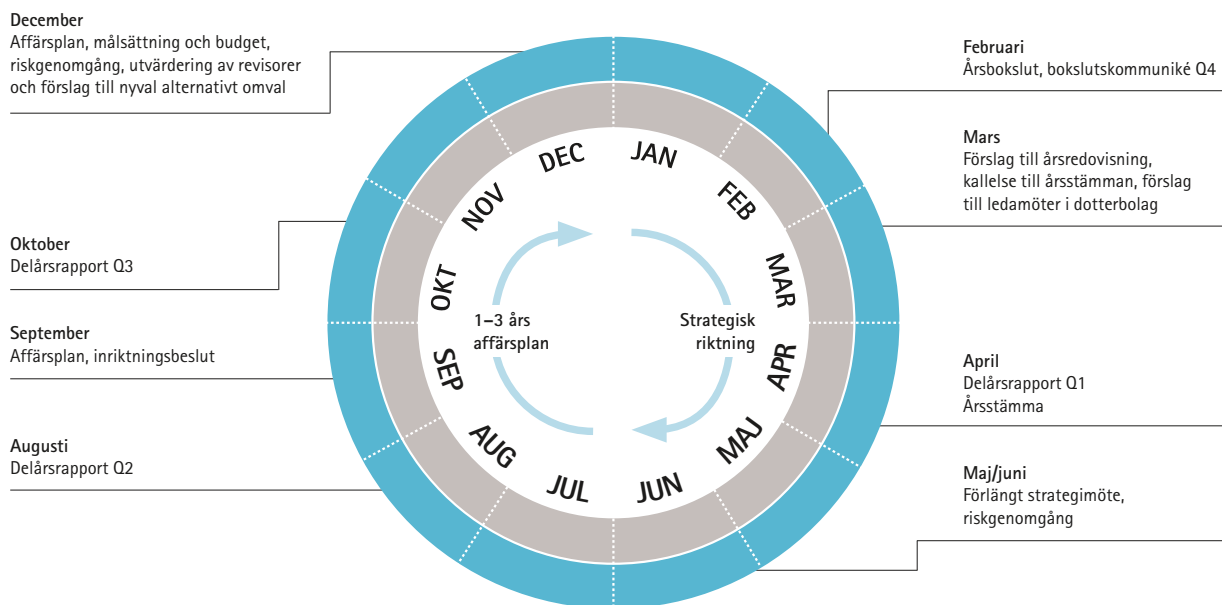
I denna fas av kontrollarbetet möjliggörs kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen och eventuella brister kan uppdagas. Styrelsen har till sin hjälp revisionsutskottet som kontinuerligt kontrollerar att riskhanterings-, kontroll- och ledningssystemen inom organisationen är ändamålsenliga, effektiva och fungerar tillfredsställande. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen efter revision av årsbokslut och efter översiktlig granskning av delårsrapporten januari–september.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion och motiverar ställningstagandet i bolagsstyrningsrapporten. Sammantaget är det styrelsens bedömning att den etablerade processen säkerställer en god internkontroll för Bolaget och en egen funktion för internrevision har inte ansetts nödvändig.

### Whistle-Blowing

Teracom har antagit en etikpolicy och etablerat en funktion för Whistle-blowing vilken underlättar för den som vill rapportera brottsliga handlingar och andra oegentligheter. Whistleblower-funktionen garanterar anonymitet. Medarbetarna har också informerats om vikten av att rapportera allvarliga händelser.

## Styrelsens arbete under 2017



Under 2017 hölls nio styrelsemöten i Bolaget. Styrelsens arbete följde i allt väsentligt den plan med fasta informations- och beslutspunkter samt särskilda frågor som styrelsen årligen fastställer. Varje möte följde en godkänd dagordning och den bakomliggande dokumentationen gjordes tillgänglig via styrelsens webbplats inför mötet. Vid styrelsemötet den 13 februari 2017 redovisade Bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen av årsbokslutet för 2016. Vd, tillika koncernchef, samt CFO deltog vid alla nio styrelsemöten. Ledande befattningshavare inom koncernen kallades som föredragande för särskilda punkter. Till de fasta punkter som behandlades vid mötena hör vd:s information och ekonomisk månadsrapportering.

### Agendapunkter

Förutom de fasta punkterna behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2017, där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- Strategi- och förvävsfrågor, huvudsakligen försäljning av verksamheten för betal-tv i Danmark
- Teracom som operatör av säkra nät/samhällsnät
- Säkerhetsfrågor, inkluderande både IT- och fysisk säkerhet
- Finansiering och finansiella frågor
- Rapporter från revisionsutskottet om bland annat intern kontroll och revision
- Rapporter från ersättningsutskottet om exempelvis hälsotal och personalvård, drog- och alkoholarbete samt successionsplanering gällande ledning och chefer på individnivå
- Bolagsstyrningsfrågor
- Årsbokslut och delårsrapporter
- Löpande genomgång av risker, innefattande såväl affärsrisker som marknadsrisker, regulativa risker, risker relaterade till ansvarsfullt företagande samt finansieringsrisker



**Styrelsens utskott**

I Bolagets styrelse finns två aktiva beredande kommittéer, som i Bolaget kallas utskott. Enligt styrelsens arbetsordning ska det finnas ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter är bland annat att övervaka Bolagets och koncernens finansiella rapportering och, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet ska hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, bevaka redovisningsfrågor och tillämpning av redovisningsprinciper. Utskottet ska även granska Bolagets externa ekonomiska information och bland annat säkerställa att Bolagets rapporter uppfyller Regeringens riktlinjer för extern ekonomisk rapportering för företag med statligt ägande och granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har dessutom till uppgift att biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Ersättningsutskottets arbetsuppgifter är att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till Bolagets ledande befattningshavare i enlighet med koncernens policydokument. Utskottet ska även bereda ärenden avseende vd:s och vice vd:s anställningsvillkor, ersättningar och förmåner för beslut av styrelsen.

**Styrelsens sammansättning och närvaro**

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Anmärkning	Närvaro på styrelsemöte	Närvaro på utskottsmöte
Kia Orback Pettersson	Styrelsens ordförande	Revisionsutskottet Ersättningsutskottet (ordf)		9 av 9	RU: 7 av 7 EU: 3 av 3
Jeanette Almqvist	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet	Avgick 2017-04-26	3 av 3	EU: 1 av 1
Elisabeth Chougui	Arbetstagarledamot			8 av 9	
Håkan Dahlström	Styrelseledamot		Avgick 2017-04-26	2 av 3	
Kristina Ekengren	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet		9 av 9	EU: 3 av 3
Johan Hedensjö	Styrelseledamot	Revisionsutskottet	Tillträdde 2017-04-26	6 av 6	RU: 5 av 5
Lovisa Höglund	Arbetstagarledamot, suppleant	Ersättningsutskottet		9 av 9	EU: 3 av 3
Martin Litnäs	Arbetstagarledamot		Avgick 2017-04-26	3 av 3	
Jan Ossfeldt	Arbetstagarledamot			9 av 9	
Fredrik Rystedt	Styrelseledamot	Revisionsutskottet (ordf)	Avgick 2017-04-26	2 av 3	RU: 2 av 2
Ola Salmén	Styrelseledamot	Revisionsutskottet (ordf)	Tillträdde 2017-04-26	4 av 6	RU: 5 av 5
Anders Segerros	Arbetstagarledamot, suppleant		Tillträdde 2017-04-26	6 av 6	
Nils Petter Tetlie	Styrelseledamot	Revisionsutskottet		8 av 9	RU: 7 av 7
Martin Tiveus	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet	Avgick 2017-04-26	2 av 3	EU: 1 av 1
Annika Viklund	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet	Tillträdde 2017-04-26	6 av 6	EU: 2 av 2

## Ledande befattningshavare



### 1. Åsa Sundberg (Född 1959)

Vd och koncernchef på Teracom Group AB sedan december 2012. Tidigare ordförande i Teracom Group AB samt vd för Net1 Sverige, verksam och partner på riskkapitalbolaget Provider Venture Partner. Tidigare vd på Telia Engineering och Telia Prosoft. Ansvarig för Telias Internationella Nät- och Carrier-verksamhet. Styrelseuppdrag DGC one AB. Civilingenjör från KTH i Stockholm.

### 2. Magnus Hartman (Född 1970)

Ansvarig Strategiska projekt. Anställd sedan juni 2017. Tidigare vd för 3G Infrastructure Services AB, nätprojektchef samt projektledare på operatören 3. Bakgrund som senior rådgivare inom telekom hos managementkonsultbolaget Northstream AB, samt forskning inom radionät på Ericsson Research. Civilingenjör elektroteknik KTH.

### 3. Martin Løbel (Född 1969)

Landschef Danmark, sedan juni 2015. Tidigare bland annat CTO och försäljnings- och strategichef på Waoo! samt tjänster på ComX Networks A/S och Intel. MSc och PhD inom Optics. Sitter i styrelsen för Teleindustrien.

### 4. Stefan Steijnick (Född 1963)

Chef Nätdrift på Teracom AB sedan januari 2015. Tidigare avdelningschef på Teracom såväl inom drift som projektledning. Tidigare projektledare på Flextronics, ABB och Ericsson. Bakgrund som officer i Försvarsmakten med befattningar på bl.a. Högkvarteret. Utbildad till Överstelöjtnant på Försvarshögskolan i Stockholm.

### 5. Carolina Palo Kobak (Född 1972)

CIO på Teracom AB sedan september 2017. Bakgrund inom telekom, närmast från Telia Company som ansvarig för projektkontor och leveranskvalitet. Tidigare uppdrag inom TeliaSonera-koncernen inkluderar olika chefsroller inom IT och produktutveckling samt projektledning. Systemvetare från Stockholms Universitet.

### 6. Åsa Ragnar (Född 1963)

Chef strategi, HR och kommunikation. Anställd inom Teracom Group sedan oktober 2013. Tidigare bland annat affärschef på Springtime AB, vd för Hill & Knowlton Sweden AB och kommunikationschef för Tengbom. Styrelseuppdrag Provins Fem. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

### 7. Roger Wessulv (Född 1968)

CFO på Teracom Group AB sedan 2017. Tidigare CFO på 3G Infrastructure Services AB. Bakgrund inom IT- och Telekom. Civilekonom från Stockholms Universitet.

### 8. Mattias Öhman (Född 1971)

Chef Nät på Teracom AB sedan 2015. Ansvarar för Teracoms nationella infrastruktur samt fiber- och radiolänknät. Dessutom ansvarig för Air2Fibre och KO-affären. Tidigare försäljnings- och marknadsdirektör samt affärsutvecklingschef på iTUX Communication (Com Hems KO), Affärsutvecklingschef på Comet Networks och Co-founder/Marknadsdirektör på MPS Broadband.

Under 2017 har även följande personer ingått i ledningsgruppen: Gunnar Bergman (Affärsrådeschef Media), Pär Sydow (Försäljningschef), Johan Grufman (tf chef IT), Helena Nathorst (CFO), Alexander Kotsinas (interim CFO).

# Styrelse



## 1. Kia Orback Pettersson (Född 1959)

Styrelseordförande, invald 2013. Partner Konceptverkstan. Tidigare bland annat marknadsdirektör Medvik Förlag/Kinnevik, DN, vd Sturegallerian, vvd Guldfynd/Hallbergs. Övriga styrelseuppdrag i bland annat JM, Kungsliden och Odd Molly. Styrelseordförande i Riksdalen, MediaPlanet och Friskis & Svettis. Civilekonom från Lunds Universitet.

## 2. Kristina Ekengren (Född 1969)

Ledamot sedan 2015. Kansliråd Näringsdepartementet. Andra uppdrag: Akademiska Hus Aktiebolag, Infranord AB, Saminvest AB och V.S. VisitSweden AB. Magisterprogrammet i företagsekonomi.

## 3. Johan Hedensjö (Född 1962)

Ledamot sedan 2017. Vd för Carmenta CoordCom AB. Tidigare bl a vd för SOS Alarm, Koncerndirektör och Sverigechef för Codan/Trygg Hansa, vd och Nordenchef för MEC och vd för Falck Security. Övriga styrelseuppdrag i iStone AB och MediaPath Network AB (ordf.) Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

## 4. Ola Salmén (Född 1954)

Ledamot sedan 2017. Andra styrelseuppdrag: Eniro AB, Lernia AB och LKAB. Bakgrund: CFO Sandvik AB, CFO Vin & Sprit AB och CFO Adcore AB. Ekonomichef Handelsbanken Markets. Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom koncernerna Swedish Match och STORA. Civilekonom från Stockholms Universitet.

## 5. Anders Segerros (Född 1978)

Arbetsgärrrepresentant sedan 2017 (Utsedd av SEKO) Arbetar som serviceingenjör i serviceområde Mellersta Norrland på Teracom AB. Styrelseuppdrag i Segerros Fastigheter.

## 6. Nils-Petter Tetlie (Född 1965)

Ledamot sedan 2011, vd för Analysis Mason AB. Tidigare erfarenhet som vvd hos Bredbandsbolaget, vd för ICE Norge och vd för Fujifilm. Tidigare styrelseuppdrag i tidigare börsnoterade Aspiro (Wimp) och ordförande i retailkedjan elite foto. Civilingenjör från Heriot Watt University i Edinburgh.

## 7. Annika Viklund (Född 1967)

Ledamot sedan 2017. Affärsområdeschef för Vattenfall Distribution, vd Vattenfall Eldistribution AB. Tidigare bland annat enhetschef, marknadschef inom Vattenfalls elnätverksamhet samt chefspositioner inom försäljning, konsult- och serviceverksamheten inom IBM Svenska. Styrelseledamot inom WISE Group samt flera internationella styrelseuppdrag i Vattenfalls dotterbolag. Tidigare styrelseuppdrag: Addnode Group.

## 8. Elisabets Chougui (Född 1963)

Arbetsgärrrepresentant sedan 2016 (utsedd av ST). Har sedan 2000 arbetat inom Teracom AB på ett flertal olika tjänster. Arbetar på Rakel Kundstöd sedan 2014.

## 9. Lovisa Höglund (Född 1972)

Arbetsgärrrepresentant sedan 2014 (utsedd av Akademikerna). Arbetar som Nät- och Frekvensplanerare på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB. Civilingenjör Elektroteknik från KTH i Stockholm.

## 10. Jan Ossfeldt (Född 1969)

Arbetsgärrrepresentant sedan 2013 (utsedd av Akademikerna). Arbetar som Nätstrateg Broadcast Services på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB. Civilingenjör Teknisk fysik från Uppsala Universitet.

## Revisor (ej bild)

KPMG, ansvarig revisor Anders Malmeby.

# Finansiell femårsöversikt

MSEK	2017	2016 <sup>1)</sup>	2015 <sup>2)</sup>	2014	2013
<b>Resultat</b>					
Rörelsens intäkter	1 987	2 010	1 979	3 849	3 875
Av- och nedskrivningar	-330	-494	-415	-425	-413
Rörelseresultat	460	349	464	542	638
Resultat före skatt	436	329	457	513	607
Årets resultat för den kvarvarande verksamheten	356	231	357	393	486
Årets resultat	451	995	477	393	586
<b>Finansiell ställning</b>					
Totala tillgångar	4 530	5 535	5 273	5 169	5 060
Eget kapital	3 575	3 322	2 602	2 329	2 259
Räntebärande skulder	27	1 018	1 092	1 274	1 286
Ej räntebärande skulder och avsättningar	928	1 195	1 579	1 566	1 515
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	554	811	705	1 043	854
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-314	-266	-258	-284	44
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 205	-412	-360	-379	-552
Årets kassaflöde	-854	1 604	138	380	346
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal, %	23	17	23	14	16
Avkastning på eget kapital, %	13	34	19	17	29
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	9	12	15	18
Soliditet, %	79	60	49	45	45
Nettoskuldsättningsgrad	-0,44	-0,43	0,09	0,24	0,42
EBITDA	791	843	879	967	1 051
Nettoskuld över EBITDA	-1,98	-1,71	0,26	0,58	0,90
Medelantalet anställda	594	612	604	741	710

<sup>1)</sup> Kvarvarande verksamhet inklusive nedskrivning av goodwill och engångseffekter.

<sup>2)</sup> Jämförelsetalen är omräknade på grund av avyttrad verksamhet samt verksamhet under avyttring.

# Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
<b>Rörelsens intäkter</b>	2, 3, 4		
Nettoomsättning		1 974	2 003
Övriga intäkter		13	7
		<b>1 987</b>	<b>2 010</b>
Aktiverat arbete för egen räkning	5	28	34
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Materialkostnader		-47	-34
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7	-578	-567
Avskrivningar	4, 8	-330	-372
Nedskrivningar	4, 9	-	-122
Övriga kostnader	10, 11	-600	-600
<b>Rörelseresultat</b>	4	<b>460</b>	<b>349</b>
Finansiella intäkter	12	24	16
Finansiella kostnader	12	-48	-36
<b>Resultat före skatt</b>		<b>436</b>	<b>329</b>
Skatt på årets resultat	13	-80	-98
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>356</b>	<b>231</b>
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	16	95	764
<b>Årets resultat</b>		<b>451</b>	<b>995</b>

# Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2017	2016
<b>Årets resultat</b>	<b>451</b>	<b>995</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	6	-46
Skatt relaterat till nettopensionsförpliktelsen	-3	11
	<b>3</b>	<b>-35</b>
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>		
Kassaflödessäkringar	1	22
Säkring av nettoinvesteringar	-4	-54
Omräkningsdifferenser för den kvarvarande verksamheten	28	72
Inkomstskatt relaterad till "Övrigt totalresultat" poster	-16	5
	<b>9</b>	<b>45</b>
<b>Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>463</b>	<b>1 005</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderbolagets aktieägare	463	1 005
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>463</b>	<b>1 005</b>

# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	17	681	690
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	1 602	1 639
Inventarier, verktyg och installationer	17	60	40
Pågående nyanläggningar	17	198	130
Övriga immateriella tillgångar	18	24	54
Uppskjuten skattefordran	20	33	28
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19	3	4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 601</b>	<b>2 585</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar	21	253	217
Skattefordringar		7	-
Övriga fordringar		5	9
Derivatinstrument	22	7	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	65	60
Likvida medel samt kortfristiga placeringar	22	1 592	2 457
Tillgångar som innehas för försäljning	16	-	200
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 929</b>	<b>2 950</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 530</b>	<b>5 535</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	25	0	0
Övrigt tillskjutet kapital		1 633	1 633
Reserver		-3	-12
Balanserade vinstmedel		1 945	1 701
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 575</b>	<b>3 322</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	3, 22	23	371
Derivatinstrument	22	0	1
Förutbetalda intäkter	26	85	84
Uppskjutna skatteskulder	20	306	296
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	7, 27	17	30
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>431</b>	<b>782</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	3, 22	4	646
Leverantörsskulder		140	119
Övriga kortfristiga skulder		56	238
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	324	245
Avsättningar	27	0	0
Skulder som innehas för försäljning	16	-	183
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>524</b>	<b>1 431</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>955</b>	<b>2 213</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 530</b>	<b>5 535</b>

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		460	349
Avskrivningar och nedskrivningar	23	330	494
Övriga ej likviditetspåverkande poster	23	-13	19
Erhållen ränta		2	2
Betald ränta		-14	-17
Betald inkomstskatt		-289	-110
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>476</b>	<b>737</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av kundfordringar		-36	-21
Förändring av andra rörelsetillgångar		-9	-14
Förändring av leverantörsskulder		20	13
Förändring av andra rörelseskulder		103	96
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		<b>78</b>	<b>74</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>554</b>	<b>811</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-314	-247
Investeringar i immateriella tillgångar		0	-19
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-314</b>	<b>-266</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		26	-
Amortering av skuld		-1 021	-127
Utdelning		-210	-285
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	23	<b>-1 205</b>	<b>-412</b>
<b>Årets kassaflöde från den kvarvarande verksamheten</b>			
Kassaflöde från avvecklad verksamhet samt verksamhet under avyttring	16	111	1 471
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-854</b>	<b>1 604</b>
Likvida medel vid årets början		2 457	858
Kursdifferenser i likvida medel		-11	-5
<b>Likvida medel samt kortfristiga placeringar vid årets slut</b>		<b>1 592</b>	<b>2 457</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	0 <sup>1)</sup>	1 633	-57	1 026	2 602
Årets resultat	-	-	-	995	995
Övrigt totalresultat	-	-	45	-35	10
<b>Totalresultat</b>	-	-	<b>45</b>	<b>960</b>	<b>1 005</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2015	-	-	-	-285	-285
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	<b>-285</b>	<b>-285</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	0 <sup>1)</sup>	<b>1 633</b>	<b>-12</b>	<b>1 701</b>	<b>3 322</b>
Årets resultat	-	-	-	451	451
Övrigt totalresultat	-	-	9	3	12
<b>Totalresultat</b>	-	-	<b>9</b>	<b>454</b>	<b>463</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Utdelning avseende 2016	-	-	-	-210	-210
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	-	-	-	<b>-210</b>	<b>-210</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	0 <sup>1)</sup>	<b>1 633</b>	<b>-3</b>	<b>1 945</b>	<b>3 575</b>

<sup>1)</sup> Aktiekapitalet uppgår till 50 000 SEK.



## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 14	28	199
Övriga intäkter		7	0
		<b>35</b>	<b>199</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Materialkostnader		0	1
Övriga externa kostnader	10, 11	-26	-114
Personalkostnader	6, 7	-7	-146
Avskrivningar	8	-23	-47
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-21</b>	<b>-107</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernbolag	12	172	263
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	24	15
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-127	-63
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>48</b>	<b>108</b>
Bokslutsdispositioner	15	435	509
Skatt på årets resultat	13	-71	-82
<b>Årets resultat</b>		<b>412</b>	<b>535</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2017	2016
<b>Årets resultat</b>	<b>412</b>	<b>535</b>
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>412</b>	<b>535</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	17	0	5
Immateriella tillgångar	18	0	24
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernbolag	28	3 044	3 045
Uppskjutna skattefordringar	20	1	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 045</b>	<b>3 075</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag	14	542	639
Övriga fordringar		6	10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	0	9
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>548</b>	<b>658</b>
Kassa och bank	22	1 592	2 457
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 140</b>	<b>3 115</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 185</b>	<b>6 190</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	25		
Aktiekapital		0	0
Fond för utvecklingsutgifter		-	14
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>0</b>	<b>14</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserade vinstmedel		3 353	3 014
Årets resultat		412	535
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 765</b>	<b>3 549</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>3 765</b>	<b>3 563</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	<b>515</b>	<b>407</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	22	-	330
Avsättningar	27	1	2
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1</b>	<b>332</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	22	-	611
Leverantörsskulder		0	14
Skulder till koncernbolag	14	897	1 054
Skatteskulder		-	177
Övriga kortfristiga skulder		0	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	7	28
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>904</b>	<b>1 888</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>905</b>	<b>2 220</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 185</b>	<b>6 190</b>

# Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		-21	-107
Avskrivningar	23	23	47
Övriga ej likviditetspåverkande poster	23	0	-27
Erhållen ränta		1	1
Erhållna utdelningar		63	69
Betald ränta		-14	-16
Betald inkomstskatt		-280	-92
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-228</b>	<b>-125</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av koncernfordringar		0	0
Förändring av övriga omsättningstillgångar		19	-10
Förändring av leverantörsskulder		-14	2
Förändring av övriga rörelseskulder		1	15
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		<b>6</b>	<b>7</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-222</b>	<b>-118</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-13
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-20
Avyttring av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	16	110	1 617
Sålda immateriella anläggningstillgångar		7	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>117</b>	<b>1 584</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring koncerncashpool		-60	-708
Amortering av långfristiga lån		-941	-127
Erhållet koncernbidrag		542	1 258
Utbetald utdelning		-210	-285
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	23	<b>-669</b>	<b>138</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-774</b>	<b>1 604</b>
Likvida medel vid årets början		2 457	858
Kursdifferenser i likvida medel		-91	-5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 592</b>	<b>2 457</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Balanserade vinstmedel	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2016</b>	0 <sup>1)</sup>	–	3 313	3 313
Förändring av fond för utvecklingsavgifter	–	14	–14	–
Totalresultat	–	–	535	535
Utdelning avseende 2015	–	–	–285	–285
<b>Utgående balans per 31 december 2016</b>	<b>0<sup>1)</sup></b>	<b>14</b>	<b>3 549</b>	<b>3 563</b>
Förändring av fond för utvecklingsavgifter	–	–14	14	–
Totalresultat	–	–	412	412
Utdelning avseende 2016	–	–	–210	–210
<b>Utgående balans per 31 december 2017</b>	<b>0<sup>1)</sup></b>	<b>–</b>	<b>3 765</b>	<b>3 765</b>

<sup>1)</sup> Aktiekapitalet uppgår till 50 000 SEK.

# Noter innehåll

Not 1.	Redovisnings- och värderingsprinciper	52
Not 2.	Rörelsens intäkter	57
Not 3.	Leasing	57
Not 4.	Segmentrapportering	58
Not 5.	Aktiverat arbete för egen räkning	58
Not 6.	Anställda och ersättningar	59
Not 7.	Pensioner	61
Not 8.	Avskrivningar	64
Not 9.	Nedskrivningar	64
Not 10.	Övriga kostnader	64
Not 11.	Ersättningar till revisorer	64
Not 12.	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	64
Not 13.	Skatt på årets resultat	65
Not 14.	Upplysningar om närstående	65
Not 15.	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	66
Not 16.	Avvecklad verksamhet	66
Not 17.	Materiella anläggningstillgångar	67
Not 18.	Goodwill och övriga immateriella tillgångar	68
Not 19.	Övriga finansiella anläggningstillgångar	70
Not 20.	Uppskjuten skatt	70
Not 21.	Kundfordringar	71
Not 22.	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	71
Not 23.	Specifikationer till rapport över kassaflöden	74
Not 24.	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	74
Not 25.	Eget kapital	74
Not 26.	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	74
Not 27.	Avsättningar	75
Not 28.	Aktier och andelar i koncernbolag	75
Not 29.	Ställda säkerheter	75
Not 30.	Eventualförpliktelser	75
Not 31.	Disposition av företagets vinst eller förlust	75
Not 32.	Händelser efter balansdagen	75
Not 33.	Uppgifter om moderbolaget	75

# Noter

## Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

### Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IAS 27 och med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU. Tillämpningen av dessa kompletteras av tolkningsuttalanden från IFRIC.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметоден förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Årsredovisningslagen samt de krav som följer av Statens ägarpolitik. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen och årsredovisningen för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2017 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 22 mars 2018 och kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2018 för fastställande.

### Belopp och datum

Belopp redovisas i miljontals SEK (MSEK) om inget annat anges. Periodrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parantes anger jämförelseårets värden.

### Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen

Ingen av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 har någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändrad IAS 7 Rapport över kassaflöden tillämpas från och med 2017. Upplysningar har lagts i not 22 där årets förändring i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten stäms av med specifikation av bl a nyupplåning och amortering. Ändringen tillämpas framåttriktat varför inga upplysningar presenteras för jämförelseåret.

### Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

De nya standarderna IFRS 9 (Finansiella instrument) och IFRS 15 (Intäkter från kundkontrakt) ska tillämpas från räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018 medan IFRS 16 (Leasing) är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019. Ingen av dessa standarder har förtidstillämpats vid upprättande av Teracom's finansiella rapporter.

#### IFRS 9 "Finansiella instrument".

Förberedelser för den nya standarden har utförts under senare delen av 2017. De nya reglerna får inte någon materiell inverkan på koncernens redovisning. Kundfordringar skall prövas löpande enligt en standardiserad modell. IFRS 9 innehåller även regler för säkringsredovisning. Teracom tillämpar säkringsredovisning och genomför kontinuerligt en prövning av effektiviteten i underliggande terminskontrakt.

#### IFRS 15 "Intäkter från kundkontrakt".

Standarden innehåller ett nytt regelverk för intäktsredovisning. Koncernen har sedan tidigare utrett påverkan av IFRS 15 på koncernens olika affärsmodeller och kommit fram till att de nya reglerna inte får någon materiell inverkan på tidpunkt eller belopp

för redovisning av intäkter i koncernen. Upplysningar i årsredovisningen hänförliga till intäktsredovisning kommer att öka till följd av den nya standarden.

#### IFRS 16 "Leasing"

IFRS 16 tillämpas från 1 januari 2019. Tillämpningen av den nya standarden innebär att Teracom kommer att redovisa operationella leasar i balansräkningen. Teracom har operationella leasar av arrender och hyror av mastplatser, kontor, lager, företagsbilar och kontorsutrustning. Det pågår ett projekt för att bedöma omfattningen av den finansiella effekten på Teracom's redovisning samt förberedelse för implementering.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att rörelseförvärvets identifierade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten enligt en upprättad förvärvsanalys. Anskaffningskostnaden för ett förvärv inkluderar verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen. Förvärvslikviden inkluderar verkligt värde av tillgångar eller skulder till följd av avtal om tilläggsköpeskilling. Utgifter direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs löpande. Då förvärvslikviden överstiger det verkliga värdet enligt förvärvsanalysen uppstår goodwill, som redovisas som en tillgång.

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter eliminering av koncerninterna transaktioner och realiserade vinster i lager samt efter avskrivning av förvärvade övervärden.

### Definition av koncernbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar Teracom Group AB och samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Teracom Group AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har medtagits i koncernens resultaträkning från och med att kontroll erhållits.
- Bolag som avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fram till dess att Teracom Group AB:s kontroll har upphört.

### Transaktioner med närstående

Alla transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga priser.

### Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Finansiella tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas därefter i balansräkningen värderade till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår under perioden avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella intäkter och finansiella kostnader. Den del av kursdifferenserna som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, redovisas mot övrigt totalresultat.

## Forts. Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Balansräkningarna i utländska dotterbolag har omräknats till SEK till balansdagens kurs. Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppstår vid förvärv av ett utländskt bolag behandlas som tillgångar och skulder i det utländska dotterbolaget och omräknas också till balansdagens kurs. Resultaträkningarna har omräknats till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppkommer vid omräkningen förs direkt till övrigt totalresultat.

Koncernen har möjlighet att använda terminskontrakt och lån i utländska valutor för att säkra vissa utländska nettoinvesteringar. Kursdifferenser som uppstår på dessa förs till koncernens övriga totalresultat till den del de motsvaras av omräkningsdifferenser.

Vid avyttring av ett utländskt dotterbolag redovisas de ackumulerade valutakursdifferenserna, som tidigare förts till övrigt totalresultat, i periodens resultat som en del av vinst eller förlust på avyttringen.

### Segmentredovisning

För Teracom Group har koncernledningen identifierats som högsta verkställande beslutsfattare (HVB). Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. Rörelsesegmenten är ansvariga för rörelse-resultatet och för det rörelsekapital som de förvaltar. Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Moderbolaget redovisas inom segmentet Nät Sverige. Moderbolaget har intäkter av underordnad betydelse och utgör därför inte ett eget rörelsesegment enligt IFRS 8.

Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Försäljning mellan segment sker till marknadsmässiga villkor och till priser som är goda uppskattningar av gällande marknadspriser.

### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner överförs till köparen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter från fastprisavtal inom samtliga segment redovisas enligt metoden successiv vinstavräkning. Den innebär att vinsten från avtalet redovisas i takt med att bolagets prestation är utförd i de fall det slutliga ekonomiska utfallet kan bedömas på ett tillförlitligt sätt. När ett avtal bedöms medföra en förlust görs en avsättning för den befarade förlusten.

### Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses intäkter från sålda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet med avdrag för lämnade rabatter och mervärdesskatt.

### Övriga intäkter/övriga rörelseintäkter

Med övriga intäkter avses sådana intäkter som inte ingår i koncernens normala verksamhet.

### Lånekostnader

Lånekostnader, ränta och andra kostnader som uppkommer vid lån av kapital, belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Det finns inga låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång och som därmed ska aktiveras i tillgångens anskaffningsvärde.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års akutella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt hänförs sig till periodens beskattningsbara resultat och värderas till skattesatsen på balansdagen. Uppskjuten skatt ska betalas i framtiden eller är

reduktion på framtida skatt. Uppskjutna skatter beräknas enligt beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, vilka är skillnaderna mellan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden respektive redovisade värden. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredo visas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett bolag eller en grupp av bolag, genom till exempel koncernbidrag, har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden provas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna. I den mån det senare bedöms som sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga återförs reduktionen.

### Materiella anläggningstillgångar

En materiell anläggningstillgång redovisas då det är sannolikt att tillgångens framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar beräknas från anskaffningstidpunkten eller från driftsättning av nyanläggningar. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Mark skrivs inte av, då den ekonomiska livslängden bedöms vara obegränsad, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångar	Nyttjandeperiod
<b>Byggnader och mark</b>	
Byggnader	20–40 år
Markanläggningar	10 år
<b>Maskiner och andra tekniska anläggningar</b>	
Byggnadsinventarier	10–15 år
Distributionsutrustning	3–10 år
Radioutrustning	7–15 år
Kraftutrustning	10–15 år
Antennanläggningar	10–20 år
Mastanläggningar	20–30 år
<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	
Fordon	3–6 år
Övriga inventarier	3–5 år

### Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar avser huvudsakligen anläggningsinvesteringar under uppförande. Värdering av pågående nyanläggningar fastställs på samma sätt som förvärvade tillgångar, vilket innebär att de värderas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden till anskaffningsvärde inklusive direkt hänförliga utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta kostnader som direkt kan hänföras till tillgången, det vill säga värdering sker till nedlagda kostnader.

**Immateriella tillgångar***Goodwill*

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

*Kundavtal*

I förvärvet av Teracom A/S i september 2010 ingick kundavtal, vilka redovisas som en immateriell tillgång. Förvärvade kundavtal skrivs av över nyttjandeperioden, som är 3 år, enligt den linjära metoden. Per 31 december 2017 är redovisat värde 0.

*Kundrelationer*

I förvärvet av Teracom A/S i september 2010 ingick kundrelationer som redovisas som immateriella tillgångar. Förvärvade kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden, som bedöms vara 9 år, enligt den linjära metoden. Efter impairment test som visade på nedskrivningsbehov skrevs restvärdet ned till 0 per 2016-12-31.

*Patent, licenser och liknande rättigheter*

En immateriell tillgång redovisas då det är sannolikt att tillgångens förväntade framtida ekonomiska fördelar tillfaller koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Förvärvade patent, licenser och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Patent, licenser och liknande rättigheter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, som är 3 år. I närverksamheten förekommer rättigheter till kapacitet som skrivs av över nyttjandeperioden som är 10 år.

*Egenutvecklad programvara*

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas som immateriella tillgångar från den tidpunkt då programvaran bedöms komma bli tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja programvaran. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när den uppkommer.

I balansräkningen är redovisade programvarukostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av över sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider tre år.

**Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar**

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns någon indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en nedskrivningsprövning, dvs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena en tillgång kommer att generera. Tillgången skrivs av med det belopp till vilket tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. Sådana kassagenererande enheter är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Utöver detta gör koncernen varje år en prövning av immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning. En

bedömning av om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker minst årligen.

**Leasing**

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger när de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett leasingavtal som inte klassificeras som finansiellt är operationellt.

*Teracom Group som leasegivare*

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Koncernens intäkter inom operationell leasing kommer i huvudsak från hyresavtal avseende inplaceringar i koncernens master. De leasingintäkter som uppstår periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid, medan de kostnader som uppkommer, inklusive avskrivningar, redovisas då de uppstår. Avskrivningsreglerna följer de regler som gäller för respektive tillgångsslag.

*Teracom Group som leasetagare*

Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal utgörs främst av fordon som skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. Betalningen av leasingavgifterna uppdelas i finansiella kostnader, ränta, och minskning (amortering) av den finansiella skulden på ett sådant sätt att en konstant räntesats på den redovisade skulden uppnås. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Skulder till kreditinstitut (långfristig respektive kortfristig finansiell skuld). De finansiella kostnaderna belastar resultatet.

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över leasingperioden.

**Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter**

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, tillämpas för Boxer TV-Access AB som under 2016 avyttrats samt för Boxer TV A/S som avyttrades 2017-10-04. Intäkter och kostnader för Boxer TV-Access AB samt Boxer TV A/S har exkluderats från alla poster i resultaträkningen avseende den aktuella perioden och jämförelseåret och redovisas i resultaträkningen på raden "Periodens resultat från avvecklad verksamhet" och i not 16 på separat rad. Tillgångar och skulder som innehas för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för beräknade försäljningskostnader.

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. För koncernen omfattar finansiella instrument likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

**Klassificering av finansiella tillgångar**

Ledningen fastställer klassificeringen av den finansiella tillgången vid det första redovisningstillfället. Syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet ligger till grund för klassificeringen.



## Forts. Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

- a) *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*  
En finansiell tillgång förs till denna kategori om den förvärvats med huvudsyfte att säljas på kort sikt. Derivat klassificeras som att de innehas för handel, förutsatt att de inte är identifierade som säkringar, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.
- b) *Lånefordringar och kundfordringar*  
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar. Fordringarna redovisas i omsättningstillgångar med undantag för fordringar med förfallodag senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens likvida medel, kundfordringar och lånefordringar ingår i denna kategori. Likvida medel består av kontanta medel, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet och med en löptid om högst sex månader, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp kassamedel och som är utsatt för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer.
- c) *Investeringar som hålls till förfall*  
Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat där tillgångarna med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företagsledningen har för avsikt och förmåga att behålla till förfall.

**Redovisning och värdering av finansiella tillgångar**

Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen har ett bindande åtagande att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med transaktionen och motparten har en skyldighet att betala. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången har upphört eller överförs och samtliga risker och fördelar som är förknippade med ägandet har överförts från koncernen.

- a) Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde.
- b) Lånefordringar och kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för avsättning för värdenedgång. Avsättning för värdenedgång görs när det är uppenbart att bolaget inte kommer att kunna inkassera det totala utestående beloppet enligt ursprungliga villkor. I koncernen görs avsättningar efter individuell bedömning av respektive kund och fordran. Förändringen i avsättningen redovisas i resultaträkningen som en försäljningskostnad.
- c) Investeringar som hålls till förfall redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader. Därefter värderas investeringarna löpande till upplupet anskaffningsvärde, vilket är nuvärdet av återstående kassaflöden beräknat enligt effektivräntemetoden.

**Derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Koncernens finanspolicy tillåter endast derivat för att minska en underliggande exponering. Det är inte tillåtet att använda derivat för handel eller annat syfte än säkring. Mot bakgrund av detta innehar koncernen endast följande typer av derivat vid utgången av året:

- Valutaderivat innehas för att säkra framtida betalningar och leverantörsskulder i utländsk valuta. Detta utgör derivat som inte kvalificerar för säkringsredovisning.
- Elderivat som säkrar den svenska och danska elpriserisken och som utgör kassaflödessäkring.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet identifierats som ett säkringsinstrument och i så fall av den säkrade postens karaktär.

När säkringen ingås dokumenteras i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar även, såväl när säkringen ingås som fortlöpande, sin bedömning av huruvida de derivat som används vid säkringstransaktioner förväntas vara mycket effektiva i att uppnå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till den säkrade risken. Förändringar i säkringsreserveringen redovisas inom övrigt totalresultat i koncernens resultaträkning.

**Kassaflödessäkring**

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde av ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningens finansnetto. I koncernen avser detta säkring av elpriserisken.

**Säkring av nettoinvesteringar**

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den vinst eller förlust som är hänförlig till den effektiva delen av säkringen redovisas i övrigt totalresultat. Vinst eller förlust hänförlig till den ineffektiva delen av säkringen redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i periodens resultat när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras. I koncernen avser detta lån.

**Derivat som inte säkringsredovisas**

Vissa derivatinstrument kvalificerar ej för säkringsredovisning. I koncernen avser detta valutaderivat som säkrar framtida betalningar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

**Avsättningar**

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Omstruktureringskostnader redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och huvuddragen har tillkännagivits av berörda parter.

**Ersättning efter avslutad anställning**

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas enligt IAS 19 och klassificeras antingen som förmånsbestämda eller avgiftsbestämda planer.

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

En majoritet av koncernens anställda omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner vilket innebär att de anställda garanteras en pension som motsvarar en viss procentuell andel av slutlönen. De förmånsbestämda planerna medför att koncernen har en förpliktelse att ge både nuvarande och tidigare anställda avtalade ersättningar. De förmånsbestämda planerna innebär således att koncernen bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Med aktuariella risken avses risken att ersättningarna kommer att

kosta mer än förväntat. De förmånsbestämda pensionsplanerna finansieras huvudsakligen genom löpande premiebetalningar till livförsäkringsbolag.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

#### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

För avgiftsbestämda planer betalar företaget en bestämd avgift till ett fristående försäkringsbolag och har ingen rättslig skyldighet att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla förmåner. Detta medför att den anställda bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Det krävs således inte några aktuariella antaganden och det uppkommer inte heller några aktuariella vinster eller förluster. Avgifterna kostnadsförs när de förfaller till betalning.

#### **Lån**

Lån redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde av de medel som influtit efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Leverantörsskulder**

Leverantörsskulder redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas leverantörsskulder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Eventualförpliktelse**

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt antagande som härrör från inträffade händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser komma att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

#### **Redovisningsprinciper för moderbolaget**

Koncernens och moderbolagets räkenskapstabeller och terminologi skiljer sig åt då koncernen tillämpar uppställning och terminologi enligt IAS 1 och moderbolaget tillämpar uppställning och terminologi enligt RFR 2 och därmed Årsredovisningslagen (1995:1554). Det finns begränsningar för moderbolaget att tillämpa IFRS fullt ut. Begränsningarna motiveras av moderbolagets tillämpning av RFR 2, ÅRL samt moderbolagets beskattningsregler.

#### *Andelar i dotterbolag*

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finner att värdet har minskat.

#### *Anteciperad utdelning*

Utdelningar från koncernföretag redovisas i resultaträkningen efter att beslut om utdelning har fattats på respektive dotterbolags årsstämma. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat årsredovisning eller kvartalsrapporter.

#### *Skatter*

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskostnad.

#### *Aktieägartillskott och koncernbidrag*

Koncernen har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2, vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### *Leasing*

Samtliga leasingavtal redovisas i moderbolaget enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal.

#### *Värdering av finansiella instrument*

I moderbolaget sker, till skillnad från koncernen, ingen värdering av finansiella instrument till verkligt värde.

#### **Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden**

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS har koncernledningen använt antaganden och uppskattningar i redovisningen av tillgångar och skulder. Nedan diskuteras de områden där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

#### *Nedskrivning av tillgångar*

Anläggningstillgångar liksom goodwill prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Det är företagsledningens uppfattning att rimliga förändringar av de faktorer som utgör grunden för uppskattningen av tillgångarnas återvinningsvärde inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

#### *Uppskjutna skatter*

Koncernens uppskjutna skattefordringar kan huvudsakligen hänföras till förlustavdrag och temporära skillnader och dessa redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om framtida beskattningsbara intäkter, eller förändringar i skattesatser, kan leda till betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

#### *Kundfordringar*

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Värdet baseras på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en betydande kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen.

Forts. Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Ersättningar efter avslutad anställning

Inom koncernen förekommer både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna innebär att koncernen bär en aktuariell risk och investeringsrisk. Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på ett antal antaganden om bland annat diskonteringsränta, förväntad löneökning, förväntad återstående tjänstgöringstid och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. En förändring i något av dessa grundläggande antaganden kan ge en betydande påverkan på beräknade pensionsförpliktelser och pensionskostnader.

#### Omstruktureringskostnader

I omstruktureringskostnader ingår erforderlig nedskrivning av tillgångar och övriga poster som inte påverkar kassaflödet, liksom beräknade kostnader för uppsägning av personal samt övriga direkta kostnader relaterade till avslutande av verksamheter. Kostnadsberäkningen baseras på detaljerade åtgärdsplaner som förväntas förbättra koncernens kostnadsstruktur.

## Not 2. Rörelsens intäkter

Nettoomsättning per intäktslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Tjänsteuppdrag	1 974	2 003	28	199
<b>Summa</b>	<b>1 974</b>	<b>2 003</b>	<b>28</b>	<b>199</b>

Av nettoomsättningen står kunder i Sverige för 1 507 (1 592) MSEK, kunder i Danmark för 390 (369) samt övriga länder 77 (42) MSEK.

Under 2017 fanns 2 kunder med en omsättningsandel över 10 procent. Dessa kunder stod för 29 (28) procent av nettoomsättningen. Kunderna finns inom segmentet Nät Sverige.

I nettoomsättningen för koncernen ingår intäkter från operationell leasing till ett belopp av 269 (268) MSEK.

Övriga intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	8	2	7	0
Vinst avyttring inventarier	1	0	-	-
Övrigt	4	5	-	-
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>

#### Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär

Hänför sig huvudsakligen till kursvinster på leverantörsskulder.

#### Övrigt

Hänför sig främst till erhållna bidrag.

## Not 3. Leasing

#### Teracom Group som operationell leasetagare

Koncernens operationella leasing avser huvudsakligen kommersiella hyresavtal avseende lokaler för kontor och teknik, inplaceringsavtal och förbindelseavtal. Avtalen är inte uppsägningsbara under de kvarstående löptiderna.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing.

Huvuddelen av leasingavtalen har villkor som möjliggör indexreglering av leasingavgiften enligt fastställd indexuppräknings. Framtida minimileasingavgifter att betala enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår till:

Förfallotidpunkt	Koncernens minimileasingavgifter	
	2017	2016
Inom ett år	59	69
Senare än ett år, men inom fem år	66	94
Senare än fem år	40	27
<b>Summa</b>	<b>165</b>	<b>190</b>

2017 års kostnader avseende operationell leasing uppgår till 96 (105) MSEK.

#### Teracom Group som finansiell leasetagare

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar såsom driftsbilar, förmånsbilar och övriga fordon.

Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärde av minimileasingavgifterna.

De finansiella leasingavtalen är justerade med avskrivningar och avyttringar och uppgick till 27 (0) MSEK.

#### Teracom Group som operationell leasegivare

Koncernens intäkter inom operationell leasing redovisas i posten nettoomsättning i resultaträkningen. Dessa intäkter kommer i huvudsak från inplaceringar. Teracom Group har ett rikstäckande nät i Sverige och Danmark av strategiskt placerade master och stationer med hög prestanda och radiotäckning. Avtalen är inte uppsägningsbara under de kvarstående löptiderna.

Förfallotidpunkt	Koncernens minimileasingavgifter	
	2017	2016
Inom ett år <sup>1)</sup>	370	354
Senare än ett år, men inom fem år	477	495
Senare än fem år	103	56
<b>Summa</b>	<b>950</b>	<b>905</b>

<sup>1)</sup> Nya leasingavtal är fleråriga, men med möjlighet till ett års uppsägningstid.

## Not 4. Segmentrapportering

Teracom Group följer sedan januari 2017 verksamheten inom två segment, Nät Sverige och Nät Danmark. Nätverksamheten inom marksänd tv, radio och transmission bedrivs i Sverige respektive Danmark under varumärket Teracom. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Försäljning inom koncernen sker till priser som är goda uppskattningar av gällande marknadspriser. Segmentets prestationer bedöms utifrån rörelseresultat. Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Moderbolaget redovisas inom segmentet Nät Sverige. Moderbolaget har intäkter av underordnad betydelse och utgör därför inte ett eget rörelsesegment enligt IFRS 8. För mer information se not 1 sidan 53.

### Geografisk information

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive koncernmässiga övervärden fördelas på respektive land i nedanstående tabell.

Anläggningstillgångar	2017	2016
Sverige	1 424	1 395
Danmark	1 114	1 160
<b>Totalt</b>	<b>2 538</b>	<b>2 555</b>

	Nät Sverige		Nät Danmark		Koncernjusteringar		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Intäkter från externa kunder	1 633	1 679	354	336	-	-5	1 987	2 010
Intäkter från andra segment	4	6	0	0	-4	-6	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 637</b>	<b>1 685</b>	<b>354</b>	<b>336</b>	<b>-4</b>	<b>-11</b>	<b>1 987</b>	<b>2 010</b>
Rörelseresultat	375	395	78	79	7	-125	460	349
Avskrivningar/nedskrivningar	-234	-283	-95	-89	-1	-122	-330	-494
Investeringar i anläggningstillgångar	-264	-245	-22	-34	-28	13	-314	-266

Totalt rörelseresultat enligt tabell ovan överensstämmer med koncernens rörelseresultat

Avstämning mot resultat före skatt ser ut enligt nedan:

Rörelseresultat	460	349
Finansiella poster	-24	-20
<b>Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet</b>	<b>436</b>	<b>329</b>

	Nät Sverige		Nät Danmark		Koncernjusteringar		Tillgångar som innehas för försäljning		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Tillgångar	4 403	5 698	1 544	1 515	-1 417	-1 878	-	200	4 530	5 535
Skulder	3 381	4 704	116	123	-2 542	-2 797	-	183	955	2 213

### Jämförelsestörande poster

MSEK	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Återföring av tidigare reservering av avgångsvederlag	3	-
Omkostnader förknippade med avveckling av Boxer TV A/S	-9	-
Utrangering av anläggningstillgångar orsakad av masthaveriet i Borås	-	-8
Omstruktureringskostnader i samband med omorganisation	-21	-15
<b>Summa</b>	<b>-27</b>	<b>-23</b>

## Not 5. Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar arbetskostnader direkt hänförliga till materiella anläggningstillgångar.

## Not 6. Anställda och ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Styrelseledamöter, vd och ledande befattningshavare	16 971	12 255	2 834	12 251
Övriga anställda	362 735	370 749	501	74 880
<b>Summa löner och ersättningar, kvarvarande verksamhet</b>	<b>379 706</b>	<b>383 004</b>	<b>3 335</b>	<b>87 131</b>
Sociala avgifter	112 202	111 381	2 246	33 081
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	19 310	15 939	415	3 396
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	49 419	41 249	911	17 627
Övriga personalkostnader	17 396	16 168	217	4 345
<b>Totala personalkostnader, kvarvarande verksamhet</b>	<b>578 033</b>	<b>567 741</b>	<b>7 124</b>	<b>145 580</b>

Av koncernens pensionskostnader avser 997 (2 845) TSEK gruppen styrelse och vd. Utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) TSEK.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 997 (1 033) TSEK gruppen styrelse och vd.

### Ledande befattningshavares ersättningar

#### Riktlinjer

Teracom Group AB:s styrelse har ansvar för tillsättning av vd och beslut om anställningsvillkoren. Styrelsen beaktar de av årsstämman 2017 beslutade riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Dessa principer bygger på de riktlinjer som regeringen utfärdade den 20 april 2009 om anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Beslut om anställningsvillkor för vd bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av vd i samråd med styrelsens ordförande.

#### Vd/koncernchef

För vd/koncernchef utgår marknadsmässig lön, premiebaserade pensionsförmåner utöver lagen om allmän försäkring, sjukvårdsförsäkring, bilförmån, individuellt reglerad uppsägningstid samt avgångsvederlag. Vd tillförsäkras pensionsförmåner motsvarande månatliga pensionspremiebetalningar uppgående till 29 procent av grundlönen. Pensionsålder för vd är 65 år.

Mellan bolaget och vd Åsa Sundberg gäller en uppsägningstid om 6 månader oavsett om uppsägningen sker från bolagets eller från vd:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag enligt nedanstående tabell. Avgångsvederlag beräknas endast på fast kontant månadslön och avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inte avgångsvederlag.

### Ersättningar och förmåner under året till ledande befattningshavare 2017, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Grundlön <sup>1)</sup>	Övriga ersättningar och förmåner <sup>2)</sup>	Summa	Pensionskostnad <sup>3)</sup>	Uppsägningstid <sup>4)</sup>	Avgångsvederlag
Vd och koncernchef Teracom Group AB	Åsa Sundberg		3 423	131	3 554	997	6 mån	12 mån
<b>Ledande befattningshavare</b>								
Projektleddare Samhällsnet	Magnus Hartmann	Tillträdde 2017-06-01	560	33	593	117	1 mån	-
CIO	Carolina Palo Kobak	Tillträdde 2017-09-27	329	2	331	71	3 mån	-
Landschef Danmark	Martin Løbel		1 629	118	1 747	163	6 mån	6 mån
Chef Strategi, HR & Kommunikation	Åsa Ragnar		1 769	121	1 890	456	6 mån	6 mån
Chef Nätdrift	Stefan Steijnick		1 220	120	1 340	362	6 mån	-
CFO	Roger Wessulv	Tillträdde 2017-11-09	233	1	234	34	6 mån	-
CFO	Helena Nathorst	Avgick 2017-08-31	1 200	235	1 435	373	6 mån	-
Interim CFO, konsult	Alexander Kotsinas <sup>5)</sup>	2017-09-01-2017-11-08	-	650	650	-	-	-
COO	Mattias Öhman		1 353	113	1 466	336	6 mån	-
CIO	Hanna Lindqvist	Avgick 2017-04-23	424	83	507	149	6 mån	6 mån
tf chef IT	Johan Grufman	2017-04-24-2017-09-26	429	23	452	96	6 mån	-
Affärsområdeschef Media	Gunnar Bergman	t.o.m. 2017-11-30	1 096	123	1 219	334	6 mån	-
Försäljningschef	Pär Sydow	t.o.m. 2017-11-30	1 118	70	1 188	312	3 mån	-
<b>Summa</b>			<b>14 783</b>	<b>1 823</b>	<b>16 606</b>	<b>3 800</b>		

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

<sup>1)</sup> Grundlön avser fast månadslön.

<sup>2)</sup> Övriga ersättningar och förmåner avser semesterersättning, lunchsubvention, förmånsbil samt eventuellt lönetillägg för avlöst förmånsbil.

<sup>3)</sup> Pensionskostnader utgörs även av sjukvårdsförsäkring.

<sup>4)</sup> Angiven uppsägningstid avser uppsägning från bolagets sida.

<sup>5)</sup> Ersättning avser konsultarvode.

## NOTER

Forts. Not 6. Anställda och ersättningar

### Ersättningar och förmåner under året till ledande befattningshavare 2016, TSEK

Befattning	Namn	Grundlön <sup>2)</sup>	Övriga ersättningar och förmåner <sup>3)</sup>	Summa	Pensionskostnad <sup>4)</sup>	Uppsägningstid <sup>5)</sup>	Avgångsvederlag
Vd och koncernchef Teracom Group AB	Åsa Sundberg	3 380	200	3 580	1 033	6 mån	12 mån
<b>Ledande befattningshavare</b>							
CFO	Helena Nathhorst	1 800	104	1 904	562	6 mån	–
VP Network Enterprises	Johnny Svedberg	2 280	160	2 440	750	6 mån	6 mån
Vd Boxer TV-Access AB, avgick 2016-09-30 <sup>1)</sup>	Jonas Lönnquist	1 679	104	1 783	546	6 mån	6 mån
Vd Boxer TV A/S	Ulf Lund	2 582	164	2 746	516	6 mån	6 mån
Direktör Product	Hanna Lindqvist	1 274	104	1 378	320	6 mån	6 mån
VP HR, Corporate Communications & Public Affairs	Åsa Ragnar	1 717	119	1 836	507	6 mån	6 mån
<b>Summa</b>		<b>14 712</b>	<b>955</b>	<b>15 667</b>	<b>4 234</b>		

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

<sup>1)</sup> Vd Boxer TV-Access AB ingår som ledande befattningshavare fram till avyttringstillfället 2016-09-30

<sup>2)</sup> Grundlön avser fast månadslön.

<sup>3)</sup> Övriga ersättningar och förmåner avser semesterersättning, lunchsubvention, förmånsbil samt eventuellt lönetillägg för avlöst förmånsbil.

<sup>4)</sup> Pensionskostnader utgörs även av sjukvårdsförsäkring.

<sup>5)</sup> Angiven uppsägningstid avser uppsägning från bolagets sida.

#### Ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare utgörs av personer som ingår eller har ingått i ledningen och chefer som är direkt underställda vd. Andelen kvinnor i ledningen uppgår till 38 (67) procent. Med ledande befattningshavare avses 13 (6) personer i koncernen som under någon tidsperiod under år 2017 utgjort ledningen exklusive vd. Sammansättningen av ledande befattningshavare har under år 2017 påverkats av en stegvis renodling av organisationen till nätverksamhet.

Koncernens revisorer har gjort en särskild granskning av ersättning till ledande befattningshavare

#### Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut med 270 (250) TSEK per år för ordförande samt 130 (125) TSEK per år för ledamot. Arvode i revisionsutskott utgår med 60 (60) TSEK för ordförande och 30 (30) TSEK för ledamot. Arvode i ersättningsutskott utgår med 30 (30) TSEK för ordförande och 15 (15) TSEK för ledamot. Kostnaden periodiseras från månad efter stämmobeslut och ett år framåt. Vidare ska styrelsens ledamöter åtnjuta gottgörelse för utlägg i bolagets angelägenheter. Ordförande Kia Orback Pettersson erhöll ersättning om 322 (310) TSEK. Förutom det arvode som bolagsstämman fastställt för styrelseledamöter har ingen ersättning utbetalats under år 2017. Arvode utgår inte till arbetstagarrepresentanter eller till anställda i regeringskansliet.

I styrelsen uppgår andelen kvinnor till 50 (43) procent.

Inga tantiem, ingen bonus eller därmed jämställd ersättning har utbetalats till styrelseledamöter, vd eller ledande befattningshavare inom koncernen.

## Ersättningar till styrelsen 2017, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Styrelsearvode	Arvode utskott
Ordförande	Kia Orback Pettersson		262	60
Styrelseledamot	Jeanette Almberg	Avgick 2017-04-26	51	6
Styrelseledamot	Håkan Dahlström	Avgick 2017-04-26	51	-
Styrelseledamot	Kristina Ekengren		-	-
Styrelseledamot	Johan Hedensiö	Tillträdde 2017-04-26	77	18
Styrelseledamot	Fredrik Rystedt	Avgick 2017-04-26	51	24
Styrelseledamot	Ola Salmén	Tillträdde 2017-04-26	77	36
Styrelseledamot	Nils Petter Tetlie		128	30
Styrelseledamot	Martin Tivéus	Avgick 2017-04-26	51	6
Styrelseledamot	Annika Viklund	Tillträdde 2017-04-26	77	9
Arbetsstagarrepresentant	Elisabet Chougui	Tillträdde 2017-04-26	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Martin Litnäs	Avgick 2017-04-26	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Jan Ossfeldt		-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Lovisa Höglund		-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Anders Segerros	Tillträdde 2017-04-26	-	-
<b>Summa</b>			<b>825</b>	<b>189</b>

## Ersättningar till styrelsen 2016, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Styrelsearvode	Arvode utskott
Ordförande	Kia Orback Pettersson		250	90 <sup>1)</sup>
Styrelseledamot	Jeanette Almberg		125	10
Styrelseledamot	Maria Curman	Avgick 2016-04-26	42	10
Styrelseledamot	Håkan Dahlström		125	-
Styrelseledamot	Kristina Ekengren		-	-
Styrelseledamot	Fredrik Rystedt		125	60
Styrelseledamot	Nils Petter Tetlie		125	20
Styrelseledamot	Martin Tivéus		125	10
Arbetsstagarrepresentant	John-Olof Blomkvist	Avgick 2016-04-26	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Martin Litnäs		-	-
Arbetsstagarrepresentant	Jan Ossfeldt		-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Elisabet Chougui	Tillträdde 2016-04-26	-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Lovisa Höglund		-	-
<b>Summa</b>			<b>917</b>	<b>200</b>

<sup>1)</sup> Inklusive retroaktivitet om 30 Tsek för ersättning som ordförande i ersättningsutskottet 2014–2015.

## Medelantalet anställda per geografiskt område samt könsfördelning

Medelantalet anställda i kvarvarande verksamhet	2017			2016		
	Totalt	Män, %	Kvinnor, %	Totalt	Män, %	Kvinnor, %
Sverige	524	80	20	542	80	20
Danmark	70	91	9	70	87	13
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>594</b>	<b>82</b>	<b>18</b>	<b>612</b>	<b>80</b>	<b>20</b>

## Not 7. Pensioner

Koncernens anställda omfattas både av förmånsbaserade och avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med lokala regelverk och praxis. Förmånsbaserade pensionsplaner innebär att den anställda garanteras en pension motsvarande en viss andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, familjepension och sjukpension. Anställda inom koncernen i Sverige omfattas av planen ITP-Tele. Pensionsförpliktelserna beräknas årligen, per balansdagen, enligt försäkringstekniska grunder. Pensionsförpliktelserna tryggas genom avsättningar i balansräkningen och genom försäkringspremier.

Anställda i Danmark omfattas i huvudsak av premiebestämd pensionsplan. Pensionsförmånerna är tryggade genom försäkringar. Utredning pågår kring en eventuell förmånsbaserad pensionsskuld i Danmark. Skulden redovisas i personalrelaterade

skulder i balansräkningen och ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Utöver ITP-planen finns en oantastbar pensionsskuld som Teracom Group AB övertog från Exir Broadcasting & Telecom AB (före detta Teracom Components AB) under 2014. Den nettoskuld/tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

NOTER

Forts. Not 7. Pensioner

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner framgår av not 6. Kostnaden för de förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige fördelar sig på följande sätt.

Periodens pensionskostnad	Koncernen	
	2017	2016
Kostnad avseende tjänstgöring	19	17
– varav kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	19	17
– varav kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	0
Nettoränta på nettoskuld/ nettotillgång (+/-)	0	-1
– varav räntekostnad på förpliktelsen (+)	17	17
– varav ränteintäkt på plantillgångar (-)	-17	-19
– varav ränta på effekten av tillgångsreducering (+)	0	1
<b>Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner/pensionskostnad att redovisa i resultaträkningen</b>	<b>19</b>	<b>16</b>

Specifikation till pensionsåtagande och pensionskostnad

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och fordringar/avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Redovisade intäkter och kostnader i Övrigt totalresultat	Koncernen	
	2017	2016
<b>Redovisade intäkter/kostnader (-/+)</b> i Övrigt totalresultat vid utgången av föregående period	<b>124</b>	<b>79</b>
Omklassificering	-9	-
<b>Redovisade intäkter/kostnader (-/+)</b> i Övrigt totalresultat vid ingången av perioden	<b>115</b>	<b>70</b>
Omvärdering under perioden, intäkt/kostnad (-/+)	-6	46
– varav aktuariell vinst/förlust (-/+) på nuvärdet av förpliktelsen	1	83
– varav avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp redan inräknade i periodens nettoränta	-7	-16
– varav förändring i tillgångsreducering exklusive belopp redan inräknade i periodens nettoränta	0	-21
<b>Redovisade intäkter/kostnader (-/+)</b> i Övrigt totalresultat vid utgången av perioden	<b>109</b>	<b>124</b>

Pensionskostnad	Koncernen	
	2017	2016
Nuvärde av helt eller delvis fonderade förpliktelser (+)	632	619
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde (-)	-617	-591
<b>Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser (+/-)</b>	<b>15</b>	<b>28</b>
Nuvärde av ofonderade förpliktelser (+)	1	1
<b>Nuvärde av nettoförpliktelsen (+/-)</b>	<b>16</b>	<b>29</b>
Effekten av att begränsa nettotillgången till tillgångstaket (+)	0	0
<b>Nettoskuld/tillgång (+/-) att redovisa i balansräkningen</b>	<b>16</b>	<b>29</b>

Nuvärde av förpliktelsen	2017		2016	
<b>Förpliktelse vid ingången av perioden i enlighet med IAS 19R</b>	<b>620</b>		<b>527</b>	
– varav skatt	8		8	
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	19		17	
Räntekostnad	17		17	
Pensionsutbetalningar	-19		-18	
Skattebetalningar	-5		-6	
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0		0	
<b>Förpliktelse vid utgången av perioden</b>	<b>632</b>		<b>537</b>	
Aktuariell vinst/förlust (-/+) att redovisa i Övrigt totalresultat	1		83	
– varav erfarenhetsbaserade effekter	-14		-18	
– varav till följd av demografiska antaganden	0		53	
– varav till följd av ändrade finansiella antaganden	15		48	
<b>Förpliktelse vid utgången av perioden</b>	<b>633</b>		<b>620</b>	
– varav skatt	8		8	

Förvaltningstillgångar	2017		2016	
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid ingången av perioden i enlighet med IAS 19R</b>	<b>591</b>		<b>566</b>	
Ränteintäkt (förväntad avkastning på förvaltningstillgångar)	17		19	
Avgifter/premier (+)	21		23	
Pensionsutbetalningar/gottgörelse (-)	-19		-33	
<b>Förväntad förvaltningstillgång vid utgången av perioden</b>	<b>610</b>		<b>575</b>	
Aktuariell vinst/förlust (+/-) att redovisa i Övrigt totalresultat	7		16	
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per 31 december</b>	<b>617</b>		<b>591</b>	



Nettoskuld/nettotillgång (+/-)	2017	2016
<b>Nettoskuld/nettotillgång (+/-) vid ingången av perioden</b>	<b>29</b>	<b>-19</b>
Periodens pensionskostnad att redovisa i resultaträkningen (+)	19	16
Omvärdering att redovisa i Övrigt totalresultat	-6	46
Pensionsutbetalningar, minskning av förpliktelsen (-)	-19	-18
Avgifter, premier (-)	-21	-23
Pensionsutbetalningar / gottgörelse, minskning av förvaltningstillgångar (+)	19	33
Skattebetalningar	-5	-6
<b>Nettoskuld/nettotillgång den 31 december</b>	<b>16</b>	<b>29</b>

Pensionsberättigade den 31 december, antal	2017	2016
Aktiva	271	401
Fribrevshavare	1 335	1 158
Pensionärer	214	191
<b>Antal totalt</b>	<b>1 820</b>	<b>1 750</b>

#### Aktuariella antaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av koncernens pensionsförpliktelse och pensionskostnad baseras på följande viktigare antaganden angivna som sammanvägda medelvärden för respektive pensionsplan. En förändring av något av dessa grundläggande antaganden kan ge en betydande påverkan på beräknade pensionsförpliktelser, finansieringsbehov och årliga pensionskostnader.

Aktuariella antaganden	2017	2016
Diskonteringsränta (%)	2,65	2,75
Årlig löneökning (%)	3,2	3,15
Ökning av inkomstbasbelopp (%)	3,2	3,15
Inflation/årlig ökning av pensionsförmåner (%)	1,7	1,65
Avgångsintensitet (%)	3,00	3,00
	DUS 14 Obl	DUS 14 Obl
Dödlighetsantagande	tjänstemän	tjänstemän

#### Diskonteringsränta

Den räntesats som används för att diskontera fonderade och ofonderade förpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning. Diskonteringsräntan har fastställts med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer med samma löptid som förpliktelsen.

#### Inflation

Tillämpat antagande följer marknadens inflationsförväntningar.

#### Årlig löneökning

Bedömningen av den årliga löneökningen avspeglar förväntade framtida löneökningar som en sammansatt effekt av inflation, tjänstetid, befordran och andra relevanta faktorer som utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden.

#### Ökning av inkomstbasbelopp

Inkomstbasbeloppet fastställs årligen och används bland annat för att bestämma taket för pensionsgrundande lön i det allmänna pensionssystemet. Bedömningen baseras på förväntad inflationstakt och historisk löneutveckling på hela arbetsmarknaden.

#### Inflation/årlig ökning av pensionsförmåner

Tillämpat antagande följer marknadens inflationsförväntningar.

#### Avgångsintensitet

För att bedöma avgångsintensiteten har historiska uppgifter använts som grund. Koncernen har utifrån dessa uppgifter bedömt framtida avgångsintensiteten.

#### Förväntad återstående tjänstgöringstid

Den genomsnittliga förväntade återstående anställningstiden. Beräknas utifrån de anställdas åldersfördelning och förväntad framtida personalomsättning.

#### Förväntad avkastning på plantillgångar

Förväntad avkastning fastställs mot bakgrund av diskonteringsräntan i enlighet med IAS 19. Den förväntade avkastningen är därmed den samma som det valda antagandet avseende diskonteringsräntan.

#### Livslängd

Planernas livslängdsantaganden följer dödlighetsundersökningen DUS14, som publicerades i september 2014. DUS14 är en uppdatering av DUS06, vilken låg till grund för Finansinspektionens anvisningar FFFFs 2007:31 som infördes i december 2007. Dessa antaganden är generationsberoende, vilket innebär att den förväntade livslängden beror på vilket årtionde varje individ är född. I tillägg är antagandet om livslängd könsberoende. Inom DUS14 finns möjligheten att göra ett urval så att antagandet enbart baseras på tjänstemän, vilket Teracom Group har valt att göra.

#### Moderbolaget

I moderbolaget Teracom Group AB redovisas den övertagna pensionsskulden från Exir Broadcasting & Telecom AB i balansräkningen.

Känslighetsanalyser	Nuvärdet av förpliktelse vid utgången av perioden	Jämfört med grundscenari
Grundscenario	633	
<b>Diskonteringsränta</b>		
Minskning med 0,5%-enhet	693	+9%
Ökning med 0,5%-enhet	581	-8%
<b>Inflation</b>		
Minskning med 0,5%-enhet	578	-9%
Ökning med 0,5%-enhet	696	+10%
<b>Löneökningar</b>		
Minskning med 0,5%-enhet	606	-4%
Ökning med 0,5%-enhet	670	+6%
<b>Pensionsökningar</b>		
Minskning med 0,5%-enhet	589	-7%
Ökning med 0,5%-enhet	684	+8%
<b>Dödlighet</b>		
Sänkning av dödlighetsintensiteten med 20%	677	+7%
Höjning av dödlighetsintensiteten med 20%	599	-5%

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

## Not 8. Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens nyttjandeperiod. Med nyttjandeperiod avses den tid som tillgången förväntas bli nyttjad för sitt ändamål i koncernen. Mark skrivs inte av då nyttjandeperioden är obegränsad. Goodwill och varumärken skrivs inte av på grund av obestämbar livslängd.

Per varje balansdag sker en prövning av restvärde och nyttjandeperiod och justering sker vid behov. Inga förändringar av nyttjandeperioder genomfördes under år 2017.

Avskrivningar fördelade sig på följande tillgångsslag.

Tillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivning byggnader och mark	-47	-42	-	-
Avskrivning maskiner och andra tekniska anläggningar	-234	-256	-	-
Avskrivning inventarier, verktyg och installationer	-17	-25	-	-8
Avskrivning licenser och liknande rättigheter	-32	-48	-23	-39
Avskrivning kundrelationer	-	-1	-	-
<b>Summa</b>	<b>-330</b>	<b>-372</b>	<b>-23</b>	<b>-47</b>

## Not 9. Nedskrivningar

Tillgångar	Koncernen	
	2017	2016
Nedskrivning kundrelationer, förvärv Teracom A/S	-	-4
Nedskrivning goodwill, förvärv Teracom A/S	-	-118
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-122</b>

Föregående års nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -122 MSEK till följd av impairment test som visade på nedskrivningsbehov. Nedskrivningarna var hänförliga till segment Nät Danmark.

## Not 10. Övriga kostnader

Koncernens övriga kostnader uppgick till -600 (-600) MSEK. De största kostnadsposterna är kostnader för el, inplaceringar samt reparationer och underhåll. Övriga externa kostnader uppgick i moderbolaget under året till -26 (-114) MSEK.

Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kursförluster på leverantörsskulder	-2	-2	0	0
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernens netto av valutakursdifferenser av rörelsekaraktär uppgick till 7 (1) MSEK.

Moderbolagets netto av valutakursdifferenser av rörelsekaraktär uppgick till 0 (0) MSEK.

## Not 11. Ersättningar till revisorer

Ersättningar till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
PWC samt KPMG				
- Revisionsuppdrag	-2	-2	-1	-1
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0	-	-
- Skatterådgivning	-	0	-	-
- Övriga tjänster	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>

## Not 12. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen	
	2017	2016
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	2	1
Valutakursdifferenser	22	15
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>24</b>	<b>16</b>

	Koncernen	
	2017	2016
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-13	-15
Valutakursdifferenser	-33	-20
Övriga finansiella kostnader	-2	-1
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-48</b>	<b>-36</b>

	Moderbolaget	
	2017	2016
<b>Finansiella intäkter</b>		
Resultat från andelar i koncernbolag		
- Utdelning	63	69
- Realisationsresultat avyttring dotterbolag	109	194
Ränteintäkter	2	0
Valutakursdifferenser	22	15
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>196</b>	<b>278</b>

	Moderbolaget	
	2017	2016
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	-13	-15
Resultat från andelar i koncernföretag		
- Nedskrivning av andelar	-	-26
Valutakursdifferenser	-113	-20
Övriga finansiella kostnader	-1	-2
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-127</b>	<b>-63</b>

I moderbolagets realiserade valutakursförluster om -113 (-20) MSEK utgör 80 (-) MSEK valutakursförlust avseende säkringsredovisning hänförlig till slutamortering av lån i DKK.

## Not 13. Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt				
- Sverige	-72	-84	-71	-83
- Danmark	-21	-20	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-93</b>	<b>-104</b>	<b>-71</b>	<b>-83</b>
Justering av skatt föregående års taxering	0	0	0	-
Förändring uppskjuten skatt - Temporära skillnader	13	6	0	1
<b>Summa skatt kvarvarande verksamhet</b>	<b>-80</b>	<b>-98</b>	<b>-71</b>	<b>-82</b>

Aktuell skatt har beräknats utifrån en skattesats om 22 procent på beräknat skattepliktigt resultat.

	Koncernen			
	2017		2016	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
<b>Resultat före skatt</b>		<b>531</b>		<b>1 114</b>
Skatt enligt skattesats i Sverige (22%)	-22,0	-117	-22,0	-245
<b>Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader</b>				
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-3	-0,1	-1
<b>Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter</b>				
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0	0,0	0
Skatteeffekt avseende resultat avyttrat dotterbolag	4,0	21	15,8	176
Nedskrivning koncernmässig goodwill		-	-2,3	-26
Skatt på fiktiv inkomst avseende ingående periodiseringsfond	0	0	-0,1	-1
Avdragsgill kostnad mot eget kapital	3,6	19	-0,1	-1
<b>Skattekostnad och effektiv skattesats för räkenskapsåret avseende kvarvarande verksamhet</b>	<b>-15,0</b>	<b>-80</b>	<b>-8,8</b>	<b>-98</b>
Skattekostnad och effektiv skattesats för räkenskapsåret avseende avyttrad verksamhet samt verksamhet under avyttring	0	0	0,8	12
<b>Total skattekostnad och effektiv skattekostnad för räkenskapsåret</b>	<b>-15,0</b>	<b>-80</b>	<b>-8,0</b>	<b>-86</b>

	Moderbolaget			
	2017		2016	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före bokslutsdispositioner		48		108
Erhållna koncernbidrag		542		634
Övriga bokslutsdispositioner		-107		-125
<b>Resultat före skatt</b>		<b>483</b>		<b>617</b>
Skatt enligt skattesats i Sverige (22%)	-22,0	-106	-22,0	-136
<b>Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader</b>				
- Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	-1,0	-6
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-3	-0,2	-1
<b>Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter</b>				
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	2,9	14	2,4	15
- Vinst avyttring dotterbolag	5,0	24	7,5	46
<b>Skattekostnad och effektiv skattesats för räkenskapsåret</b>	<b>-14,8</b>	<b>-71</b>	<b>-13,3</b>	<b>-82</b>

## Not 14. Upplysningar om närstående

Svenska staten äger 100 procent av aktierna i Teracom Group AB. Moderbolaget har närstående relationer som innefattar ett bestämmande inflytande i sina koncernbolag, se not 28. Eftersom staten äger Teracom är det av vikt att framhålla att Teracom's produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag såväl som övriga marknaden i konkurrens med andra leverantörer och på marknadsmässiga villkor. På motsvarande sätt köper Teracom produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknadsmässiga priser och på i övrigt normala kommersiella villkor. Följande transaktioner har genomförts med närstående bolag inom koncernen.

### Moderbolaget Teracom Group AB:s försäljning och inköp av varor och tjänster med dotterbolag

Dotterbolag	2017		2016	
	Försäljning	Inköp	Försäljning	Inköp
Teracom AB	23	6	70	18
Teracom A/S	0	-	4	-
<b>Summa</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>74</b>	<b>18</b>

### Moderbolaget Teracom Group AB:s utestående fordringar och skulder till dotterbolag

Dotterbolag	2017		2016	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Teracom AB	542	523	634	758
Teracom A/S	0	370	0	296
Digital Radio Teracom A/S	-	4	-	-
Boxer TV A/S	-	-	5	-
<b>Summa</b>	<b>542</b>	<b>897</b>	<b>639</b>	<b>1 054</b>

Därutöver har Teracom AB under 2017 erhållit bidrag eller liknande ersättningar från myndigheter uppgående till 6 (1) MSEK samt 1(1) MSEK från Länsstyrelsen.

### Ledande befattningshavare

Ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare beskrivs i not 6.

## Not 15. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2017	2016
Koncernbidrag	542	634
Förändring periodiseringsfond	-107	-125
<b>Summa</b>	<b>435</b>	<b>509</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Avsatt vid taxering 2016	283	283
Avsatt vid taxering 2017	125	125
Avsatt vid taxering 2018	107	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>515</b>	<b>407</b>

## Not 16. Avecklad verksamhet

### Boxer TV A/S

Teracom Group har i december 2016 tecknat avtal om försäljning av det danska betal-tv-bolaget Boxer TV A/S till SE Group. Danska myndigheter har godkänt affären och försäljningen genomfördes den 4 oktober 2017. Köpeskillingen är per 2017-12-31 preliminär i avvaktan på fastställande av slutlig avräkning av skatt men köpeskillingen uppgår preliminärt till 110 MSEK.

MSEK	2017	2016
Nettoomsättning	592	766
Resultat före skatt	19	-34
Skatt på periodens resultat	-	12
Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	19	-22
Vinst vid försäljning avyttrad verksamhet efter skatt	76	-
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>95</b>	<b>-22</b>

	2017	2016
Erhållen köpeskillning	110	-
Redovisat värde för sålda nettotillgångar	-45	-
Omräkningsdifferenser hänförliga till såld verksamhet	11	-
<b>Koncernmässig vinst</b>	<b>76</b>	<b>-</b>

Kassaflöde från avyttrad verksamhet, MSEK	2017	2016
Erhållen köpeskillning	110	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	40	-27
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-2
Avgår likvida medel avyttrad verksamhet	-39	-
<b>Periodens kassaflöde från avyttrad verksamhet</b>	<b>111</b>	<b>-29</b>

### Boxer TV-Access AB

Boxer TV-Access AB såldes den 30 september 2016 och har redovisats som resultat från avyttrad verksamhet. Finansiell information avseende den avyttrade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan. Slutligt resultat för perioden fastställdes under december 2016.

MSEK	2017	2016
Intäkter	-	1 394
Resultat före skatt	-	155
Skatt på periodens resultat	-	-34
Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	-	121
Vinst vid försäljning avyttrad verksamhet efter skatt	-	665
<b>Resultat från avyttrad verksamhet</b>	<b>-</b>	<b>786</b>

	2017	2016
Erhållen köpeskillning	-	1 633
Redovisat värde för sålda nettotillgångar	-	-939
Avgår försäljningskostnader	-	-16
Avgår nedskrivningar	-	-13
<b>Koncernmässig vinst</b>	<b>-</b>	<b>665</b>

Kassaflöde från avyttrad verksamhet	2017	2016
Erhållen köpeskillning	-	1 633
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	141
Avgår försäljningskostnader	-	-16
Avgår likvida medel avyttrad verksamhet	-	-258
<b>Periodens kassaflöde från avyttrad verksamhet</b>	<b>-</b>	<b>1 500</b>

## Not 17. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				Total
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2017	1 327	5 837	264	130	7 558
– Investeringar	25	26	37	226	314
– Försäljningar och utrangeringar	–2	–8	–40	–	–50
– Avyttrad verksamhet	–	–	5	–	5
– Omklassificering från pågående arbeten	0	154	4	–158	0
– Valutakursdifferens	19	29	0	0	48
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2017</b>	<b>1 369</b>	<b>6 038</b>	<b>270</b>	<b>198</b>	<b>7 875</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari 2017	–637	–4 198	–224	–	–5 059
– Försäljningar och utrangeringar	2	9	33	–	44
– Avyttrad verksamhet	–	–	–3	–	–3
– Omklassificeringar	–	–	–	–	–
– Årets avskrivningar	–47	–234	–16	–	–297
– Valutakursdifferens	–6	–13	–	–	–19
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2017</b>	<b>–688</b>	<b>–4 436</b>	<b>–210</b>	<b>–</b>	<b>–5 334</b>
<b>Redovisade värden</b>					
1 januari 2017	690	1 639	40	130	2 499
31 december 2017	681	1 602	60	198	2 541

	Koncernen				Total
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2016	1 265	5 702	265	148	7 380
– Investeringar	30	26	11	180	247
– Försäljningar och utrangeringar	–	–127	9	0	–118
– Avyttrad verksamhet	–	–	–26	–	–26
– Tillgångar överförda till avyttringsgrupp som innehas till försäljning	–	–	–5	–	–5
– Omklassificering från pågående arbeten	1	186	9	–199	–3
– Valutakursdifferens	31	50	1	1	83
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2016</b>	<b>1 327</b>	<b>5 837</b>	<b>264</b>	<b>130</b>	<b>7 558</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari 2016	–588	–4 031	–226	–	–4 845
– Försäljningar och utrangeringar	–	109	–1	–	108
– Avyttrad verksamhet	–	–	26	–	26
– Tillgångar överförda till avyttringsgrupp som innehas till försäljning	–	–	3	–	3
– Omklassificeringar	–	–2	–	–	–2
– Årets avskrivningar	–42	–256	–25	–	–323
– Valutakursdifferens	–7	–18	–1	–	–26
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2016</b>	<b>–637</b>	<b>–4 198</b>	<b>–224</b>	<b>–</b>	<b>–5 059</b>
<b>Redovisade värden</b>					
1 januari 2016	677	1 671	39	148	2 535
31 december 2016	690	1 639	40	130	2 499

Inventarier, verktyg och installationer	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari	13	-
- Omklassificeringar	-	0
- Investeringar	-	13
- Försäljningar och utrangeringar	-13	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>-</b>	<b>13</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari	-8	-
- Årets avskrivningar	-	-8
- Försäljningar och utrangeringar	8	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>
1 januari	5	-
31 december	-	5

## Not 18. Goodwill och övriga immateriella tillgångar

### Goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämd livslängd

Per 2017-12-31 föreligger ingen goodwill i koncernen. Per 2016-12-31 skrevs kvarvarande goodwill ned, se avsnitt om nedskrivningsprövning.

#### Koncernen

Koncernens goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövning beräknas återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet (KGE). Återvinningsvärdet är det högsta av det verkliga värdet och nyttjandevärdet för en KGE.

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på de senaste finansiella affärsplaner som godkänts av koncernledningen. Teracom Group har valt en diskonteringsfaktor som återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången. Diskonteringsfaktorn omfattar inte sådana risker som beaktas när de framtida kassaflödena beräknats.

#### Nedskrivningsprövning

Ingen nedskrivningsprövning avseende goodwill och övervärden i dotterbolag har genomförts under 2017 då inga kvarvarade övervärden föreligger i koncernen per 2016-12-31. Föregående år resulterade prövningen i en nedskrivning av goodwill och övervärden i Teracom Danmark om -122 MSEK då bedömt nyttjandevärde understeg redovisat värde. Det beräknade värdet föregående år utgår från kassaflödesprognoser fram till år 2021, vilka baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör koncernens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under perioden. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt på 6,0 procent. En tillväxttakt på 1 procent har använts för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden. Det förväntade framtida scenariot är i enlighet med tidigare erfarenheter och externa källor. Koncernledningens bedömning var att det beräknade nyttjandevärdet understeg redovisat värde och därmed har nedskrivning av koncernmässiga övervärden redovisats.

Immateriella tillgångar	Koncernen	
	Patent, licenser och liknande rättigheter	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2017	317	317
- Avyttrad verksamhet	1	1
- Försäljningar och utrangeringar	-2	-2
- Valutakursdifferens	1	1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2017</b>	<b>317</b>	<b>317</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari 2017	-250	-250
- Årets avskrivningar	-32	-32
- Avyttrad verksamhet	-1	-1
- Försäljningar och utrangeringar	4	4
- Valutakursdifferens	-1	-1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2017</b>	<b>-280</b>	<b>-280</b>
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2017	-13	-13
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2017</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>
<b>Redovisade värden</b>		
1 januari 2017	54	54
31 december 2017	24	24

Forts. Not 18 Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar	Koncernen					Totalt
	Patent, licenser och liknande rättigheter	Goodwill	Kundavtal	Kundrelationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2016	452	930	20	12	-	1 414
- Investeringar	2	-	-	-	17	19
- Omklassificering från pågående arbeten	20	-	-	-	-17	3
- Avyttrad verksamhet	-154	-818	-	-	-	-972
- Försäljningar och utrangeringar	-3	-	-	-	-	-3
- Tillgångar överförda till avyttringsgrupp som innehas till försäljning	-1	-	-	-	-	-1
- Valutakursdifferens	1	6	1	1	0	9
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2016</b>	<b>317</b>	<b>118</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>469</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari 2016	-354	-	-20	-7	-	-381
- Årets avskrivningar	-48	-	-	-1	-	-49
- Avyttrad verksamhet	151	-	-	0	-	151
- Försäljningar och utrangeringar	2	-	-	-	-	2
- Tillgångar överförda till avyttringsgrupp som innehas till försäljning	1	-	-	-	-	1
- Valutakursdifferens	-2	-	-1	-1	-	-4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2016</b>	<b>-250</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>	<b>-9</b>	<b>-</b>	<b>-280</b>
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2016	-3	-	-	-	-	-3
- Nedskrivning övervärden	-	-118	-	-4	-	-122
- Avyttrad verksamhet	3	-	-	-	-	3
- Försäljningar och utrangeringar	-13	-	-	-	-	-13
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2016</b>	<b>-13</b>	<b>-118</b>	<b>-</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-135</b>
<b>Redovisade värden</b>						
1 januari 2016	95	930	-	5	-	1 030
31 december 2016	54	-	-	-	-	54

Patent, licenser och liknande rättigheter	Moderbolaget	
	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari	178	158
- Omklassificering	-	17
- Investeringar	-	3
- Försäljningar och utrangeringar	-3	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>175</b>	<b>178</b>
Ingående avskrivningar, 1 januari	-140	-101
- Årets avskrivningar	-23	-39
- Försäljning och utrangeringar	2	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december</b>	<b>-161</b>	<b>-140</b>
Ingående nedskrivningar, 1 januari	-14	-
- Nedskrivning	-	-14
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december</b>	<b>-14</b>	<b>-14</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
1 januari	24	57
31 december	-	24

## Not 19. Övriga finansiella anläggningstillgångar

Övriga finansiella anläggningstillgångar	Koncernen	
	2017	2016
Kapitalförsäkring	1	2
Övrigt	2	2
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

## Not 20. Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Uppskjutna skattefordringar	33	28	1	1
Uppskjutna skatteskulder	-306	-296	-	-
<b>Uppskjuten skattefordran/ skatteskuld netto kvarvarande verksamhet</b>	<b>-273</b>	<b>-268</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

I tabellerna redovisas koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar och skatteskulder efter kategori samt hur fordringar och skulder har förändrats under året.

Uppskjutna skattefordringar/-skulder	Koncernen			Totalt
	Obeskattade reserver	Pensionsskuld	Övrigt	
Ingående balans 1 januari 2017	-328	7	53	-268
Kassaflödessäkringar	-	-	-16	-16
Valutakursdifferenser	-	-	1	1
Skatt som redovisas i eget kapital	-	-3	-	-3
Resultatfört under året	9	-	4	13
<b>Utgående balans, 31 december 2017</b>	<b>-319</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>-273</b>

På balansdagen har koncernen inga outnyttjade underskott avseende den kvarvarande verksamheten.



## Not 21. Kundfordringar

	2017	2016
Kundfordringar	253	222
Avsättningar för osäkra fordringar	-	-5
<b>Kundfordringar, netto</b>	<b>253</b>	<b>217</b>
Avsättningar i förhållande till kundfordringar	0%	2%

Per den 31 december 2017 uppgick koncernens avsättning, för osäkra fordringar till 0 (5) MSEK. Avsättning görs efter individuell bedömning av respektive kund och fordran. Avsättningar och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen och är inkluderade i försäljningskostnaderna.

Avsättningar för osäkra kundfordringar	2017	2016
<b>Avsättningar 1 januari</b>	<b>-5</b>	<b>-15</b>
<i>Osäkra fordringar som innehas till försäljning</i>	-	2
Nya avsättningar	-	0
Upplösning av reserv	5	8
Kundförluster	-	0
Valutakursdifferenser och övriga förändringar	-	0
<b>Avsättningar 31 december</b>	<b>0</b>	<b>-5</b>

Det bokförda värdet av kundfordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Det verkliga värdet av kundfordringarna utgör maximal exponering för beräknad risk för kundförluster. Kreditvillkor för olika avtalstyper och kundkategorier är fastlagda i respektive dotterbolags kreditinstruktion. Kreditupplysning erfordras för försäljning på kredit till företag såväl som till privatpersoner i syfte att minimera risken för kundförluster.

Tidsanalys av förfallna kundfordringar	2017	2016
Kundfordringar som inte har förfallit	117	113
Kundfordringar förfallna < 30 dagar	134	100
Kundfordringar förfallna 30-60 dagar	5	1
Kundfordringar förfallna 61-90 dagar	-3	-1
Kundfordringar förfallna 91-120 dagar	0	0
Kundfordringar förfallna > 121 dagar	0	9
<b>Kundfordringar, totalt</b>	<b>253</b>	<b>222</b>

## Not 22. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Teracom Group är i sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker. Koncernens övergripande finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till dess finansfunktion. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av en låg risknivå. Koncernens finansiella strategi och målsättning är att lämna högsta möjliga avkastning på eget kapital utifrån en säker och kostnadseffektiv finanshantering som kan säkerställa god kontroll och hög kvalitet på riskhanteringen inom koncernen. Den styrande principen är att minimera negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kort-siktiga rörelser i de finansiella marknaderna i såväl moderbolag som koncernen som helhet.

Koncernen har möjlighet att använda derivatinstrument för att säkra viss riskexponering, dock endast i syfte att:

- Konvertera förväntade framtida betalningar för elförbrukning till ett fast elpris.
- Konvertera förväntade framtida kommersiella betalningar i utländsk valuta (främst Euro) till svenska kronor.
- Omvandla räntebindningstiden för upplåning.
- Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet.

I marknadsriskerna ingår valutarisk, ränterisk och elpriserisk som också beskrivs i denna not. Övriga finansiella risker delas in i kreditrisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

### Valutarisk

Risken att valutakursförändringar har en negativ effekt på koncernens lönsamhet eller finansiella ställning. Risken delas upp nedan på transaktionsrisk och omräkningsrisk.

### Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognostiserade intäkter och kostnader i utländsk valuta, vilka ger upphov till risken att koncernens lönsamhet påverkas negativt vid valutakursförändringar. Koncernen har begränsad transaktionsexponering eftersom förädlingsvärdena i den internationella verksamheten till stor del skapas lokalt genom kostnader i samma valuta som försäljningsintäkterna.

Valutaderivat har använts för att minska transaktionsexponering i EUR, säkrat flöde uppgick per balansdagen till - (0) MEUR.

### Känslighetsanalys av valutarisk

Koncernens större flöden sker i SEK, EUR och DKK. Nettoutflödet av EUR uppgick under 2017 till ett motvärde av -102 (-217) MSEK. 2017 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 9,6326 SEK. En fluktuation i valutakursen om +/- 10 procent utan beaktande av gjorda säkringar skulle påverka resultatet med +/- 10,2 MSEK. Koncernens nettoinflöde i DKK har under 2017 uppgått till ett motvärde av 166 MSEK. Nettoinflödet är exklusive amortering av lån i DKK samt köpeskilling avseende avyttrad verksamhet. 2017 års genomsnittliga valutakurs för DKK uppgick till 1,2949 SEK. En fluktuation i valutakursen om +/- 10 procent utan beaktande av gjorda säkringar skulle påverka resultatet om +/- 17 MSEK. Föregående år var koncernens nettoflöde i DKK nära noll genom intern valutaneeting inom koncernen.

### Omräkningsexponering

Den internationella verksamheten leder till omräkningsexponering som härstammar både ur värdet av de utländska investeringarna samt de vinster som genereras löpande. Dessa vinster räknas om till årets snittkurs som ingående värde gentemot årets ultimokurs enligt Riksbanken och differensen går mot eget kapital.

Kassaflöden uppstår således enbart i samband med avyttringar, investeringar samt utdelningar från dotterbolag.

Nettoinvesteringar av utlandsverksamhet kan säkras om koncernens styrelse beslutar att så ska ske. Säkringsredovisning kan tillämpas för säkring av nettoinvestering genom lån eller derivatinstrument.

Omräkningsexponeringen på nettotillgångarna i utländska dotterbolag uppgick till 1 428 (400) MSEK.

#### Ränterisk

Ränterisken definieras som risken att marknadsränteförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde. Ränterisken på koncernens finansiering skall begränsas i enlighet med den finansiella målsättningen och utgår från koncernens samlade risker och riskutrymme. Givet riskbegränsningen är målsättningen lägsta räntekostnad. Koncernen hade vid balansdagens slut inga räntebärande skulder utan endast skulder i form av finansiell leasing. Koncernen hade vid balansdagens slut tillgångar i likvida medel och kortfristiga placeringar. Derivatinstrument i form av ränteswappar och ränteterminer kan användas för att styra räntebindningen utan att de underliggande lånen förändras.

#### Känslighetsanalys av ränterisk

Koncernen hade per 31 december 2017 banklån om 0 (1 017) MSEK. Koncernen hade banklån i DKK. En viss del av finansieringen var bunden till fast ränta genom räntederivat, se vidare avsnittet finansiella instrument.

Koncernen belastas med negativ ränta på likvida medel och kortfristiga placeringar.

#### Elprisrisk

Teracom Group har en elintensiv verksamhet för utsändningstjänsterna. För att begränsa exponeringen mot förändringar av elpriset säkras merparten av elinköpen. Säkringen genomförs med hjälp av finansiella elkontrakt utifrån elhandelsinstruktionen som fastställts av styrelsen i Teracom AB. Elderivatet har förfallotidpunkter under perioden 2017–2020. Teracom AB prissäkrar elpriset för 70–100 procent av beräknad total förbrukningsvolym inom de närmaste 12 månaderna. Därefter, inom intervallet 13–36 månader, prissäkras en viss del av beräknad förbrukningsvolym enligt en trappstegsmodell. I intervallet 13–24 månader prissäkras 40–80 procent och i intervallet 25–36 månader prissäkras 10–50 procent. Teracom A/S säkrar sin elförbrukning enligt Teracom ABs elhandelsinstruktioner från 2015 och framåt.

Per 31 december 2017 fanns en orealiserad vinst hänförlig till elderivat om 7 (7) MSEK.

#### Känslighetsanalys av elprisrisk

Teracom Groups totala elförbrukning för år 2017 uppgick till 131 500 MWh. Teracom hade säkrat totalt 111 659 MWh. Medelspotpris (STO-SEK) var 301,00 SEK/MWh med en variation om ca +46/-37 SEK/MWh. Medelspotpris (ARH-DKK) var 223,82 DKK/MWh med en variation om +27/-21 DKK/MWh. Medelspotpris (CHP-DKK) var 237,88 DKK/MWh med en variation om ca +48/-23 DKK/MWh. En fluktuation i elpriset på +/- 20 procent utan beaktande av gjorda säkringar skulle påverka resultatet med +/- 7,9 MSEK.

#### Kreditrisk

I not 21 beskrivs kundfordringar och kommersiella kreditrisker kopplade till dessa. I denna not beskrivs koncernens finansiella kreditrisk, vilken kan delas upp i två olika delar:

- Emittentrisk, risken att koncernen inte får tillbaka det placerade beloppet inklusive ränta på grund av motpartens

fallissemang, det vill säga att motparten får betalningssvårigheter eller går i konkurs. Emittentrisken begränsas av att koncernen endast placerar i räntebärande instrument med hög kreditvärdighet och kort löptid.

- Motpartsrisk, risken att en motpart på grund av fallissemang inte kan fullfölja sina åtaganden i ett finansiellt kontrakt, exempelvis i en valutatermin, och att en förlust därmed uppstår när koncernen måste ingå ett nytt kontrakt på marknaden till då gällande marknadspris.

Motpartsrisk och emittentrisk hanteras genom att finansiella kontrakt endast får göras med etablerade nordiska banker som lägst har kreditrating A enligt S&P.

#### Likviditetsrisk

Koncernen är utsatt för risken att vid ett visst givet tillfälle inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina åtaganden. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Likviditetsreserven består av koncernens likvida medel (kon-totillgodohavanden och omsättningsbara placeringar), eventuella outnyttjade tillgängliga checkräkningskrediter samt eventuella outnyttjade kreditfaciliteter. Likviditetsreserven skall uppgå till minst 10 procent av koncernens omsättning, varav minst 100 MSEK vid varje tillfälle ska vara tillgängligt omedelbart.

Överskott av likvida medel, som är utöver behovet av likviditetsreserv enligt ovan och som inte kan användas för amortering av utestående lån, skall placeras för att skapa meravkastning inom givna ramar.

Vid utgången av år 2017 uppgick likviditetsreserven till 1 592 (3 057) MSEK.

Likvida medel	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och bank	1 592	2 457	1 592	2 457
<b>Summa</b>	<b>1 592</b>	<b>2 457</b>	<b>1 592</b>	<b>2 457</b>

#### Finansieringsrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren.

Koncernen bibehåller flexibiliteten i finansieringen genom möjligheten att via kreditavtal säkerställa såväl omedelbar som långsiktig tillgänglighet till kreditfaciliteter, styra lånestockens förfallostruktur och genom möjligheten att uppta lån hos minst två kreditgivare.

Koncernens finansiella strategi och långsiktiga målsättning är att generera en avkastning på eget kapital på lägst 17 procent, med en långsiktig soliditet i ett spann mellan 30–40 procent.

Under 2017 var koncernens strategi att amortera räntebärande skulder hos kreditinstitut. Nettoskuld sättningsgraden per 31 december 2017 och 2016 var som följer:

	2017	2016
Räntebärande skulder	27	1 018
Avgår: Likvida medel	-1 592	-2 457
Övriga räntebärande tillgångar	-2	-1
<b>Nettoskuld(+)/Kassa(-)</b>	<b>-1 567</b>	<b>-1 440</b>
Eget kapital	3 575	3 322
<b>Nettoskuld sättningsgrad</b>	<b>-0,44</b>	<b>-0,43</b>

Forts. Not22. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

**Skuldposters förfallotid 2017–12–31**

	Koncernen						Totalt
	Inom ett år	1–2 år	2–3 år	3–4 år	4–5 år	Senare än fem år	
Finansiell leasing	4	4	4	15	–	–	27
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>27</b>

**Skuldposters förfallotid (exklusive ränta)**

Ovanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som anges i tabellen avser avtalade odiskonterade kassaflöden.

**Moderbolaget**

I moderbolaget har återstående lån om 790 MDKK amorterats under 2017. Valutakursförluster om totalt 80 MSEK, hänförliga till det danska lånet, har realiserats under fjärde kvartalet och redovisas i moderbolagets finansnetto.

**Finansiella lånevillkor**

Koncernen har inte ingått några nya avtal avseende kreditfaciliteter under 2017. Alla avtalade kreditfaciliteter är avslutade under året. Kreditavtal under 2016 innehöll finansiella lånevillkor, så kallade kovenanter, avseende de finansiella nyckeltalen netto-skuld/EBITDA och soliditet, kvartalsvis redovisade. Under 2016 mötte samtliga finansiella nyckeltal avtalade värden.

Koncernens nettokassa ökade under året med 127 (1 672) MSEK. Koncernen visar per balansdagen en nettokassa uppgående till 1 567 (1 440) MSEK.

**Avtalsvillkor, ställda säkerheter och finansiella åtaganden**

Omfattningen av ställda säkerheter och ansvarsförbindelser inom koncernen är begränsad. I kreditavtal avtalar koncernen normalt endast om så kallad negativ klausul. Denna klausul innebär att koncernbolagen inte lämnar någon säkerhet i företagsinteckningar eller dylikt, utan förbinder sig endast att inte heller till annan part lämna några säkerheter.

**Värdering av finansiella tillgångar och skulder**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde samt verkligt värde. Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är kundfordringar och andra fordringar samt kassa och bank. Tillgångar värderade till verkligt värde avser företagscertifikat. Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde avser leverantörsskulder och andra skulder. Motsvarande värderingsprincip tillämpas i moderbolaget.

**Beräkning av verkligt värde**

I följande tabeller visas finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin har gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder, nivå 1.
- Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar), nivå 2.
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs ej observerbara data), nivå 3.

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2017.

**Verkligt värde hierarki**

	2017			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Derivatinstrument då säkringsredovisning tillämpas	7	–	–	7
<b>Finansiella tillgångar, totalt</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>7</b>
Derivatinstrument då säkringsredovisning tillämpas	–	–	–	–
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

Följande tabell visar koncernens finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2016.

**Verkligt värde hierarki**

	2016			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Derivatinstrument då säkringsredovisning tillämpas	7	–	–	7
<b>Finansiella tillgångar, totalt</b>	<b>7</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>7</b>
Derivatinstrument då säkringsredovisning tillämpas	–	1	–	1
<b>Finansiella skulder, totalt</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>1</b>

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknads-transaktioner på armlängds avstånd. Det noterade marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen. Dessa instrument återfinns på nivå 1 och utgörs av elderivat noterade på Nordpool.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte innehas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av värderingstekniker. Här används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Forts. Not 23. Specifikationer till rapport över kassaflöden

**Finansiella derivatinstrument**

Tabellen nedan visar verkligt värde på koncernens finansiella derivatinstrument för hantering av finansiella risker.

**Derivatinstrument till verkligt värde**

	2017		2016	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
<b>Ränteswap</b>				
Kassaflödessäkringar	-	-	-	1
<b>Elderivat</b>				
Kassaflödessäkringar	-	-	-	0
<b>Totalt</b>	-	-	-	1

**Not 23. Specifikationer till rapport över kassaflöden**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar	330	372	23	39
Nedskrivningar	-	122	-	8
Omräkningsdifferenser hänförliga till såld verksamhet	-11	-	-	-
Förändringar i värdet av finansiella anläggningstillgångar	2	22	-	-
Nedskrivning av anläggningstillgångar	2	14	-	-27
Avsättning till pensioner	-7	-17	-	-
Övrigt	1	-	0	0
<b>Summa</b>	<b>317</b>	<b>513</b>	<b>23</b>	<b>20</b>

**Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten**

Koncernen	Icke kassaflödes-påverkande förändringar				
	UB 2016	Kassaflöden	Nya leasingavtal	Valutakursdifferenser	UB 2017
Skulder till kreditinstitut	1 017	-1 021	-	4	0
Leasingskulder	1	-2	28	-	27
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 018</b>	<b>-1 023</b>	<b>28</b>	<b>4</b>	<b>27</b>

Moderbolaget	Icke kassaflödes-påverkande förändringar				
	UB 2016	Kassaflöden	Nya leasingavtal	Valutakursdifferenser	UB 2017
Skulder till kreditinstitut	941	-941	0	-	0
<b>Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten</b>	<b>941</b>	<b>-941</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

**Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna intäkter	5	2	-	-
Övriga poster	60	58	0	9
<b>Summa</b>	<b>65</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

**Not 25. Eget kapital****Aktiekapital**

Enligt bolagsordningen för Teracom Group AB (moderbolaget) ska aktiekapitalet uppgå till lägst 50 000 kronor och högst 200 000 kronor. Per 31 december 2017 uppgick aktiekapitalet till 50 000 kronor. Kvotvärdet uppgick till 1 krona. Samtliga 50 000 aktier är fullt betalda och berättigade till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägaren.

**Reserver**

Reserver innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av goodwill och andra övervärden i lokal valuta samt derivatinstrument som säkringsredovisas. Reserver innehåller även skatt relaterad till ovanstående poster.

**Balanserade vinstmedel**

I balanserade vinstmedel, inklusive periodens resultat, ingår intjänade vinstmedel för moderbolaget och dess del av resultatet i dotterbolag samt effekter av omvärderingar avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Balanserade vinstmedel inkluderar belopp för aktieutdelning.

**Föreslagen utdelning**

Fritt eget kapital i moderbolaget per den 31 december 2017 uppgick till 3 765 MSEK. Beslut om utdelning sker på årsstämma den 23 april 2018. Styrelsens förslag till utdelning är 214 MSEK.

**Not 26. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Förutbetalda intäkter avser i huvudsak förutbetalda intäkter för kapacitet och inplaceringar. Den långfristiga delen av förutbetalda intäkter uppgår till 85 (84) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

Den kortfristiga delen av förutbetalda intäkter framgår i nedanstående tabell.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna personalkostnader	100	73	4	19
Förutbetalda intäkter	161	131	-	-
Övriga poster	63	41	3	9
<b>Summa</b>	<b>324</b>	<b>245</b>	<b>7</b>	<b>28</b>

## Not 27. Avsättningar

Långfristig avsättning	Koncernen	
	Avsättning för pensioner	
Avsättningar	2017	2016
Ingående balans, 1 januari	30	3
Gjorda avsättningar	0	29
Förändring avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-13	-
lanspråktaga avsättningar	-	-2
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>17</b>	<b>30</b>

För ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner, se not 7.

Kortfristig avsättning	Koncernen	
	Omstrukturering	
Avsättningar	2017	2016
Ingående balans, 1 januari	0	0
Gjorda avsättningar	-	0
lanspråktaga avsättningar	0	0
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>-</b>	<b>0</b>

Långfristig avsättning	Moderbolaget	
	Omstrukturering	
Avsättningar	2017	2016
Ingående balans, 1 januari	2	1
Gjorda avsättningar	0	1
lanspråktaga avsättningar	-1	0
<b>Utgående balans, 31 december</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Gjorda och lanspråktaga avsättningar avser uppskattade personalkostnader till följd av koncernens beslut att genomföra omstrukturering. Huvuddelen av dessa kostnader utgör avtalspensioner.

## Not 28. Aktier och andelar i koncernbolag

### Andelar i koncernbolag

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte
Teracom AB	556441-5098	Stockholm
Teracom A/S	25598008	Taastrup
Digital Radio Teracom A/S	38045687	Taastrup

Företagets namn	Antal andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapital/röstandel %	Bokfört värde	
					2017	2016
Teracom AB	250 000	300	0	100	1 633	1 633
Teracom A/S	3 800	1 428	61	100	1 410	1 410
Digital Radio Teracom A/S	5 000	1	0	100	1	1
					<b>3 044</b>	<b>3 044</b>

## Not 29. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter vid årets utgång uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

## Not 30. Eventualförpliktelser

Teracom hyr plats för sina anläggningar på många platser. Hyror eller arrenden kan innebära risk för återställningsutgifter efter avslutad hyra. Teracom Group har inte reserverat något belopp för återställningsutgifter då det inte bedöms som sannolikt att sådana kommer att inträffa. I Teracom AB skrivs normalt inga hyres- eller arrendeavtal där återställningsutgifter ingår. I Teracom A/S har ett fåtal avtal inkluderande återställningsutgifter identifierats men där sannolikheten för att dessa inträffar bedöms som mycket låg varför inget värde avsatts.

Eventualförpliktelser vid årets utgång uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

## Not 31. Disposition av företagets vinst eller förlust

### Förslag till vinstdisposition

#### Fritt eget kapital i moderbolaget

Balanserade vinstmedel	3 352 768 567 SEK
Årets resultat	412 392 944 SEK
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>3 765 161 511 SEK</b>
Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:	
Utdelning (50 000 aktier * 4 280 SEK)	214 000 000 SEK
I ny räkning överföres	3 551 161 511 SEK
<b>Summa</b>	<b>3 765 161 511 SEK</b>

## Not 32. Händelser efter balansdagen

Teracom och köparen av Boxer TV A/S, SE Group har valt att avsluta den tidigare inledda värderingen av underskottsavdrag hos skiljeman. Eventuella effekter av fastställande av slutgiltig avräkning av skatt skall påverka köpeskillingen och redovisas som påverkan på erlagd köpeskillning när skatten är slutgiltigt fastställd. Justeringen bedöms få mindre påverkan och kommer att redovisas 2018.

## Not 33. Uppgifter om moderbolaget

Teracom Group AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm och ägs till 100% av svenska staten. Adressen till huvudkontoret är Teracom Group AB, Box 30 150, 104 25 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2017 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen.

## NOTER

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av

koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vidare försäkrar undertecknade att hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med riktlinjer från GRI G4 (Global Reporting Initiative), Core.

Stockholm den 22 mars 2018

Kia Orback Pettersson  
*Ordförande*

Kristina Ekengren

Johan Hedensiö

Ola Salmén

Nils-Petter Tetlie

Annika Viklund

Elisabeth Chougui

Jan Ossfeldt

Åsa Sundberg  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2018

KPMG AB

Anders Malmeby  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teracom Group AB, org. nr 556842-4856

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teracom Group AB för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2016 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 23 mars 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31, 80–87 och 89. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta

verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teracom Group AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.



**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att

fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till

dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 mars 2018

KPMG AB

Anders Malmeby  
Auktoriserad revisor

# Koncernens hållbarhetsdata

## GRI-index

Denna redovisning sammanfattar Teracom Groups hållbarhetsarbete under 2017 i enlighet med GRI Standards: Core. Redovisningen omfattar Teracom Group AB med dotterbolagen Teracom AB, Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S. Redovisning sker årligen och den senaste redovisningen utkom den 23 mars 2017. Inga väsentliga händelser under redovisningsperioden har föranlett några avgörande ändringar jämfört med tidigare redovisning. Siffror avseende antalet anställda för 2016 har korrigerats jämfört med redovisningen för 2016 på grund av ett tidigare räknefel.

Redovisningens innehåll bygger på en väsentlighetsprocess som pågått sedan 2014. Processen har i olika steg involverat bolagets primärintressenter via djupintervjuer, enkäter och undersökningar.

Redovisningen innehåller de väsentliga ämnen som identifierats och prioriterats genom att kartlägga intressenternas förväntningar och organisationens påverkan på ekonomiska, sociala och miljöfaktorer. Teracom Groups affärsstrategiska hållbarhetsämnen presenteras översiktligt på sidorna 12–13 i denna redovisning och mer på djupet på sidorna 14–17 och 25–27. Relevanta hållbarhetsämnen som beskriver koncernens ansvar och efterlevnad behandlas i huvudsak i avsnittet Koncernens hållbarhetsdata på sidorna 80–87 tillsammans med information om processer, rutiner och styrande dokument. Avsnittet innehåller även ett GRI-index med de upplysningar som Teracom Group redovisar.

Bestyrkanderapporten från den auktoriserade revisionsbyrå KPMG finns på sidan 88.

GRI Standard	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 102: Allmänna upplysningar 2016</b>		
<b>ORGANISATIONSPROFIL</b>		
102-1 Organisationens namn	32	
102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	32	
102-3 Huvudkontorets lokalisering	32	
102-4 Länder där organisationen har verksamhet	32	
102-5 Ägarstruktur och bolagsform	32	
102-6 Marknadsnärvaro	32	
102-7 Organisationens storlek	6	
102-8 Information om anställda	85	
102-9 Organisationens leverantörskedja	86	
102-10 Väsentliga förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	7, 80	
102-11 Försiktighetsprincipens tillämpning	86	
102-12 Externa riktlinjer som efterlevs	83	
102-13 Medlemskap i organisationer	82	
<b>STRATEGI OCH ANALYS</b>		
102-14 Kommentar från VD	9–10	
<b>ETIK OCH INTEGRITET</b>		
102-16 Organisationens värderingar och uppförandekoder	11, 81, 83	
<b>STYRNING</b>		
102-18 Struktur för styrning	36–37, 81, 83	
<b>INTRESSENTRELATIONER</b>		
102-40 Intressentgrupper	82	
102-41 Andel anställda som omfattas av kollektiva förhandlingar	26	
102-42 Identifiering och urval av intressenter	82	
102-43 Metoder för samarbete med intressenter	82	
102-44 Viktiga frågor som lyfts fram av intressenterna	82	
<b>REDOVISNINGSMETODIK</b>		
102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	80	
102-46 Process för att fastställa redovisningsinnehåll och avgränsningar	80, 82	
102-47 Frågor som identifierats som väsentliga	82	
102-48 Förklaringar till korrigeringar från tidigare redovisningar	80	
102-49 Förändringar i redovisningen	82	
102-50 Redovisningsperiod	80	
102-51 Datum för senaste redovisning	80	
102-52 Redovisningscykel	80	
102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	87	
102-54 Val av rapporteringsnivå	80	
102-55 GRI-index	80–81	
102-56 Extern granskning	80, 88	

GRI Standard	Styrande dokument utöver Etikpolicy och CoC	Sidhänvisning	Kommentar
<b>GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016</b>			
103-1 Avgränsningar för väsentliga frågor inom organisationen			Anges för respektive ämne
103-2 Upplysningar om hållbarhetsstyrningen		12-13, 81-87	
103-3 Uppföljning av hållbarhetsstyrningen		12-13, 81-87	
<b>EKONOMI</b>			
<b>Ansvarsfulla investeringar</b>	Finanspolicy, Investeringspolicy		Omfattar den egna verksamheten
Egen indikator		84	Indikator förankras under 2018
<b>GRI 205: Anti-korruption 2016</b>	Ersättningspolicy		Omfattar den egna verksamheten
205-1 Delar av verksamheten som utretts avseende korruptionsrisker		84	
205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder		84	
<b>MILJÖ</b>			
<b>GRI 302: Energi 2016</b>	Miljöpolicy		
302-1 Energianvändning inom organisationen		12-13, 86	
302-3 Energiintensitet		12-13, 25	
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>	Miljöpolicy		
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)		12-13, 87	
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)		12-13, 87	
305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)		12-13, 87	
<b>SOCIAL</b>			
<b>GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2016</b>	Arbetsmiljöpolicy		Omfattar egna anställda och inhyrda resurser
403-2 Typ och andel av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor		85	
<b>GRI 404: Träning och utbildning 2016</b>	Arbetsmiljöpolicy		Omfattar egna anställda
404-2 Program för vidareutbildning och livslångt lärande		26	
404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling		26	
<b>GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016</b>	Mångfaldspolicy		Omfattar egna anställda
405-1 Mångfald i beslutsfattande grupper och bland anställda		87	
<b>Arbetsätt &amp; Processer och Rätt kvalitet till kund</b>	Kvalitetsmanual		Omfattar egna anställda och kunder
Egen indikator			Indikator förankras under 2018
<b>GRI 412: Mänskliga rättigheter 2016</b>	Informationssäkerhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Mångfaldspolicy, Säkerhetspolicy		Omfattar samtliga intressentgrupper
412-1 Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter		87	
<b>GRI 414 inkl. GRI 308: Leverantörsutvärderingar 2016</b>	Uppförandekod för leverantörer		Omfattar första ledets leverantörer
308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav		86	
414-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav		86	
<b>GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016</b>	Policy för marknadsnärvaro		
417-3 Incidenter som rör överträdelse inom marknadskommunikation		84	
<b>Fysisk säkerhet och informationssäkerhet</b>	Informationssäkerhetspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Säkerhetspolicy		Omfattar egna anställda och inhyrda resurser
Egen indikator		12-17, 18, 20, 26	Indikator förankras under 2018

## Kommunikation med intressenter

Nedan listas Teracoms intressenter, som de identifierats och kategoriserats i en intressentanalys genomförd 2017 utifrån det intresse de uttrycker för bolaget och hur bolagets aktiviteter påverkar eller påverkas av respektive intressent. Under 2017 har resultatet av den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2014–2016 bearbetats vidare i ledningsgrupp och styrelse i syfte att etablera en hållbar affärsstrategi och uppdaterade mål. Befintliga hållbarhetsämnen från väsentlighetsanalysen kategoriserades utifrån påverkan på bolagets långsiktiga värdeskapande, intressenternas ansvarsutkrävande och lagefterlevnad. Kategoriseringen föranledde endast mindre förändringar i det tidigare urvalet av hållbarhetsämnen, men underströk relevansen i de hållbarhetsämnen som utgör kärnan i Teracoms verksamhet.

Hållbarhetsämnen med stor påverkan på bolagets långsiktiga värdeskapande har integrerats i den hållbara affärsstrategi som sammanfattas på sida 13 i redovisningen. Hållbarhetsämnen som beskriver bolagets ansvarstagande och efterlevnad beskrivs i avsnittet Koncernens hållbarhetsdata. Den hållbara affärsstrategin tillsammans med områdena för ansvarstagande och efterlevnad kommer att successivt valideras med primärintressenterna under 2018.

Kontakterna präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet och primärintressenternas synpunkter och åsikter omhändertas löpande.

Intressentgrupp	Kommunikationsvägar, utöver löpande dialog	Aktuella frågeställningar
<b>PRIMÄRINTRESSENTER</b>		
<b>Bransch- och intresseorganisationer</b>	Medlemskap ex. i Mediernas beredskapsråd, Almega IT&Telekomföretagen, Broadcast Networks Europe, Nätverket för hållbart näringsliv och Ingenjörsvetenskapsakademien	Krissamverkan, drifts- och robustethöjande åtgärder, hållbarhetsfrågor, framtidens kommunikationslösningar
<b>Kunder</b>	Återkommande kundundersökningar, seminarier	Driftsäkerhet på utsändningen, säkerhet, kundbemötande och klagomålshantering, tydlig prissättning, elförbrukning, hantering av skrotade produkter, negativ miljöpåverkan
<b>Medarbetare</b>	Medarbetarsamtal, intranät, undersökningar, Code of Conduct	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, jämställdhet, arbetsvillkor, utveckling av medarbetare, ledarskap
<b>Departement &amp; Myndigheter</b>	Dialogmöten, remissvar	Teracoms verksamhet, framtida frekvensnyttjande, tilldelningsbeslut
<b>Ägare &amp; Styrelse</b>	Rapportering, årsstämma, deltagande i nätverkssammankomster	Verksamhetens uppdrag, långsiktiga mål, utfall, prognoser
<b>ÖVRIGA INTRESSENTER</b>		
<b>Allmänheten</b>	Kundtjänst, webb, media, bolagsstämma	Robusthet vid katastrofsituationer, mottagningsförhållanden
<b>Leverantörer</b>	Code of Conduct för leverantörer, löpande utvärdering i form av självutvärderingar och fördjupad diskussion.	Ökad kunskap om hållbarhet i leverantörsledet
<b>Media</b>	Externa publikationer, pressreleaser	Resultat, strategi, frekvenstilldelning

### Relevanta hållbarhetsämnen

#### Värdeskapande

- Robust infrastruktur
- Tillgängliga nät
- Distributör av samhällsviktig information
- Rikstäckande
- Inkluderande
- Kultur och organisation
- Klimatpåverkan

#### Ansvar och efterlevnad

- Ansvarsfulla investeringar
- Anti-korruption
- Arbetsätt och processer
- Etisk marknadskommunikation
- Fysisk och psykosocial arbetsmiljö
- Fysisk säkerhet och informations säkerhet
- Hantering av leverantörsrisker
- Ledarskap, mångfald och utveckling

## Styrning för ansvarsfullt företagande

Teracom Groups verksamhetsstyrning utgår bland annat från statens ägarpolicy. Det innebär att bolaget ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt som inger offentligt förtroende.

Relevanta hållbarhetsämnen identifieras via återkommande väsentlighets- och riskanalyser. Strategi- och affärsutvecklingschefen ansvarar för de hållbarhetsämnen som är en del av bolagets värdeskapande. Dessa hanteras via strategiarbete och 3-årsplaner vilka beslutas av styrelsen och följs upp genom regelbunden rapportering. Affärsstrategin och värdeskapandemodellen beskrivs på sidorna 12–13 och 16–17.

Hållbarhetsämnen som utgör risker hanteras via policydokument, vilka årligen ses över och beslutas i respektive bolagsledning och i vissa fall i koncernstyrelsen. De policydokument som gäller samtliga bolag i koncernen ägs av VD eller CFO och de bolagsspecifika policydokumenten ägs av en medlem i respektive företagsledning. Policyägaren ansvarar för att förankra policyns innehåll i organisationen. Cheferna ansvarar för att känna till innehållet i samtliga policydokument med tillhörande regler och säkerställa att dessa efterlevs. Uppföljning sker genom internkontroll.

Koncernövergripande policydokument under 2017:

- Etikpolicy
- Finanspolicy
- Ersättningspolicy
- Policy för tjänster utförda av koncernens revisor

Bolagsspecifika policydokument under 2017:

- Arbetsmiljöpolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Investeringspolicy
- Miljöpolicy
- Mångfaldspolicy
- Policy för marknadsnärvaro
- Säkerhetspolicy

Regler av särskild betydelse för hållbarhetsarbetet

- Code of Conduct
- Kvalitetsmanual
- Uppförandekod för leverantörer

Etikpolicyn är överordnad övriga policy- och styrdokument. Den uppdateras årligen och baseras på nationell lag, statens ägarpolicy, branschregler och på internationella riktlinjer för ansvarsfullt företagande: OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Arbetet med att uppdatera Code of Conduct har inletts under 2017.

Den som anonymt vill rapportera brottsliga handlingar och andra oegentligheter, exempelvis överträdelser av etikpolicyn eller Code of Conduct, kan använda koncernens whistle blower-funktion.

Införandet av ett ledningssystem för informationssäkerhet pågår och beräknas vara fullbordat under 2019.

## Relevanta hållbarhetsämnen

I detta avsnitt redovisas relevanta hållbarhetsämnen som inte hanteras på annan plats i års- och hållbarhetsredovisningen. Utöver relevanta hållbarhetsämnen redovisas ämnet mänskliga rättigheter som svar på ett särskilt fokus från en av de primära intressentgrupperna.

### Ansvarsfulla investeringar (Egen indikator)

För att säkerställa att beslutade investeringar är strategiskt motiverade har Teracom riktlinjer för investeringsbeslut. Finansiella konsekvenser utreds och riskanalyser görs avseende marknad, verksamhet, regleringar och ansvarsfullt företagande.

Varje investering motiveras också angående strategisk relevans och kundkvalitet. Beslut fattas enligt attestordning och beslutsunderlag arkiveras.

Den finansiella redovisningen innehåller nyckeltal avseende ansvarsfulla investeringar, så som avkastning på eget kapital och avkastning på sysselsatt kapital. Investeringsprocessen ingår även som en del i företagets arbete med intern kontroll (se bolagsstyrningsrapporten).

Som en del i koncernens finansiella strategi integreras hänsyn till ansvarsfullt företagande även i riskanalyser vid placeringar.

### Arbetsätt Et Processer och Rätt kvalitet till kund (102–43, 44)

Teracom ska vara en pålitlig leverantör som lever upp till kundens behov, förväntningar och krav. Kvalitetsarbetet bedrivs i enlighet med kvalitetsmanualen som bygger på ledningens engagemang, effektiva processer, ständiga förbättringar och allas deltagande. Kundmätningar genomförs och används som ett verktyg för att förbättra kvaliteten på arbetet. Resultatet från mätningarna analyseras och förbättringsåtgärder implementeras inom både linje- och processorganisationen. Frågor i fokus framgår av tabellen på sida 82.

### Anti-korruption (205–1,3)

Korruption har en negativ effekt för både individer och samhället i stort. Det leder till snedvriden konkurrens och att allmänhetens förtroende för myndigheter och företaget minskar, vilket i förlängningen riskerar att skada både vår demokrati och mänskliga rättigheter. Teracom Group har nolltolerans mot korruption.

Anti-korruptionsarbetet tar sin utgångspunkt i en riskanalys avseende korruption som genomfördes 2015 och som omfattade hela koncernen. Riskanalysen tog bland annat hänsyn till landkontext, tjänstekategori och branschtillhörighet och branschpraxis. Huvudsakliga riskområden identifierades vara risker kring jäv, påverkan relaterad till inköpsprocesser, risker kring gåvor och representation samt risker kring spridande av hemlig information. För att minska risker för korruption finns interna rutiner och kontrollpunkter etablerade, exempelvis inom redovisningsavdelningen avseende fakturor som kommer till företaget, genom attestordningar samt genom att använda farfarsprincipen vid exempelvis lönesättning och anställning. Som ett resultat av riskanalysen togs Riktlinjer för gåvor och representation fram under 2016 och Whistle Blower-funktionen för anonym rapportering av allvarliga avvikelser förbättrades genom en teknisk lösning från en extern part.

Samtliga medarbetare ska ta del av och förstå de riktlinjer kring anti-korruption som beskrivs i koncernens Code of Conduct. Den nya koncernledningen kommer under 2018 att genomgå en anti-korruptionsutbildning. Motsvarande information är integrerad i en digital utbildning i ansvarsfullt företagande som är obligatorisk för alla övriga medarbetare.

Inga bekräftade korruptionsfall eller incidenter har rapporterats under redovisningsperioden 2017.

### Etisk marknadskommunikation (417–3)

Teracom's marknadsnärvaro är summan av alla medarbetares insatser och arbete för att skapa, ta till vara och vårda affärsmöjligheter. En ansvarsfull marknadsnärvaro och kommunikation med omvärlden kan skapa ett långsiktigt värde för ägaren genom att bolaget tar ansvar för att intressenter får relevant och korrekt information om bolaget, och affärer, mål och strategier.

Bolagets marknadsföring ska följa gällande, relevanta, lagar och branschetiska överenskommelser i sin utformning och sitt innehåll. Precis som all övrig kommunikation ska innehållet vara korrekt och relevant, vara tydligt till sitt innehåll och aldrig medvetet vilseledande.

Under 2017 har bolaget inte mottagit några anmälningar avseende överträdelse av gällande lagar eller regler för marknadskommunikation.

Tabell 102-8: Information om anställda

Antal	Total personalstyrka				Tillsvidare heltid				Tillsvidare deltid				Tidsbegränsad anställning				Inhyrda resurser (FTE)		
	2017		2016		2017		2016		2017		2016		2017		2016		2017	2016	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män			
Teracom Group AB	2	1	52	56	2	1	52	54	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4
Teracom AB	95	396	62	381	93	394	55	374	0	0	0	0	2	2	7	7	29	19	
Teracom A/S	7	64	9	61	6	64	8	61	1	0	1	0	0	0	0	0	3	2	

**Kommentarer**

Den första januari 2017 flyttade alla koncernfunktioner med tillhörande personal till Teracom AB. Kvar i Teracom Group är koncernchef, CFO och VP HR, Corporate Communication & Strategy. Digital Radio Teracom A/S har inga anställda. Information om anställda kommer från Teracom HR- och lönesystem. Inga antaganden har gjorts.

**Fysisk och psykosocial arbetsmiljö (403-2)**

Teracom Group ska erbjuda en god och säker arbetsmiljö. I Sverige finns en arbetsmiljökommitté som föreslår åtgärder och där samtliga miljö- och arbetsmiljöincidenter redovisas. Kommittén består av chefer, fackliga representanter och skyddsombud samt arbetsmiljöchefen på Teracom AB.

Exempel på insatser för att säkerställa en god arbetsmiljö är: utbildningar inom arbetsmiljö och riskhantering, hälsokontroller och medicinsk undersökning för personer som utför mastarbeten.

Koncernens friskvårdsarbete grundar sig på en personlig friskvårdssubvention. I de årliga medarbetarsamtalen följs välbefinnande upp och upplevelsen av den psykosociala arbetsmiljön mäts i medarbetarundersökningen.

Tabell 403-2: Typ och andel av skador, arbetsrelaterade sjukdomar, förlorade arbetsdagar, frånvaro samt arbetsrelaterade dödsolyckor

Antal	Färdolycksfall		Olycka utan frånvaro		Olycka, frånvaro > 1 dag		Rapporterad arbetssjukdom	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Teracom Group Totalt	1	7	6	4	2	8	1	0
Nät Sverige*	1	1	6	4	2 <sup>2)</sup>	0	1	0
Nät Danmark**	0	6	0	0	0	8 <sup>1)</sup>	0	0

\* Nät Sverige innefattar Teracom Group AB och Teracom AB.

\*\* Nät Danmark innefattar Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S.

<sup>1)</sup> En olycka med frånvaro inträffade 2015 men rapporterades 2016.

<sup>2)</sup> En olycka med frånvaro inträffade 2016 men rapporterades 2017.

**Kommentarer**

Teracom Group redovisar och rapporterar arbetsskador och tillbud i enlighet med svensk och dansk arbetsmiljölagstiftning. År 2017 rapporterades 38 tillbud och osäkra situationer i den svenska verksamheten och ett i den danska. Det skedde inga dödsolyckor. Nät Sverige hade en ökning av antalet olyckor 2016 men har återgått till en låg nivå 2017. Teracom Group hade en olycksfallsfrekvens på 1,7 olyckor med frånvaro per miljon schemalagda arbetstimmar.

Olyckor, tillbud och arbetsskador för inhyrd personal redovisas integrerat med övrig rapportering av olyckor och tillbud. Under 2017 rapporterades inga olycksfall eller tillbud som involverade inhyrd personal.

Andel i %	Sjukfrånvaro	
	2017	2016
Teracom Group Totalt	2,3	2,2
Nät Sverige*	2,4	2,4
Nät Danmark**	1,9	1,1

\* Nät Sverige innefattar Teracom Group AB och Teracom AB.

\*\* Nät Danmark innefattar Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S.

**Hantering av leverantörsrisker (308-1, 414-1)**

Teracom Group har under 2017 gjort större och mindre inköp från totalt cirka 1 900 leverantörer. Merparten leverantörer har sin bas i Sverige, men många använder sig i sin tur av utländska leverantörer.

Drygt 600 avtal (varav 100–150 skapades under 2017) ligger i centraliserat inköpta kategorier, där de största köpen avser el, utrustning och entreprenader. Samtliga dessa leverantörskategorier (100%) omfattas av en årlig riskanalys och screeningprocess, vilken avser bland annat arbetstid och kompensation, arbetsvillkor inklusive tvångsarbete och barnarbete, hälsa och säkerhet, likabehandling, jämställdhet och mångfald, miljöpåverkan, kemikaliehantering samt anti-korruption. Leverantörer inom kategorierna "Entreprenader", "Transporter & Logistik",

"Material" och "Utrustning" bedömdes under 2017 ha förhöjd risk inom något eller några av de områden som nämns ovan.

Varje enskild leverantör i centraliserat inköpta kategorier skriver som första steg i inköpsprocessen under koncernens uppförandekod för leverantörer. Tidigare har leverantörer med förhöjd risk ålagts att fylla i en självskattning med tillhörande handlingsplan. Under 2017 har organisationen genom utbildningsinsatser förberetts för att ytterligare utveckla leverantörsutvärderingarna. Från och med 2018 kommer leverantörer med förhöjd risk att omfattas av det kontrollprogram som utarbetats under 2017. Inga samarbeten har avslutats med anledning av självskattningen under 2017.

**Klimatpåverkan – ständiga förbättringar (302-1, 305-1,2,3)**

Teracom Groups miljöarbete regleras i etikpolicyn som stipulerar efterlevnad av lagstadgade krav och kundkrav, strävan efter resurseffektivitet samt tillämpande av försiktighetsprincipen, särskilt i samband med inköp och investeringar.

Utöver detta har Teracom en miljöpolicy som anger bland annat att ständiga förbättringar ska vara drivkraften. Samtliga enheter ska utarbeta mål och handlingsplaner med aktiviteter för att uppnå detta.

Koncernens främsta miljöpåverkan utgörs av utsläpp av växthusgaser. Det övergripande miljömålet utgörs därför av att minska klimatpåverkan genom satsningar på innovation, energieffektivisering och övergång till förnybar energi.

Teracom Group samlar in miljödata om el- och bränsleförbrukning samt miljöeffekter av pendling, tjänsteresor och godstransporter. Rapportering och uppföljningar möjliggör styrning av insatser till områden med störst förbättringspotential.

En övergripande energikartläggning har genomförts och en detaljerad kartläggning pågår.

Under 2017 minskade utsläppen med 4,2 procent jämfört med 2016, framförallt tack vare minskad energianvändning i vår broadcastutrustning.

Tjänsteresor för 2017 klimatkompenseras genom investeringar i vindkraftsprojekt i Kina, motsvarande 246 ton koldioxid.

Hur Teracom arbetar med energieffektivisering, förnybar energi och teknikutveckling beskrivs på sidan 25.

**Tabell 302-1: Energianvändning inom organisationen**

Användning	Nät Sverige*	Nät Danmark**	Koncernen	Koncernen
GJ	2017	2017	2017	2016
Diesel utan RME	1 590	317	1 907	2 955
Diesel med RME	15 992	1 658	17 650	17 573
Naturgas, Biogas	81	0	81	107
Bensin	605	0	605	506
El kontor	0	0	0	0
<b>Totalt icke förnyelsebara energikällor</b>	<b>18 268</b>	<b>1 975</b>	<b>20 243</b>	<b>21 141</b>
El kontor	7 113	2 247	9 360	9 351
El stationer	378 426	88 925	476 351	479 602
E85	0	0	0	0
<b>Summa förnyelsebara energikällor</b>	<b>385 539</b>	<b>91 172</b>	<b>476 711</b>	<b>488 953</b>
<b>Totalt</b>	<b>403 806</b>	<b>93 147</b>	<b>496 953</b>	<b>510 094</b>

\* Nät Sverige innefattar Teracom Group AB och Teracom AB.

\*\* Nät Danmark innefattar Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S.

**Kommentarer**

För beräkning av energianvändning från bränsle har antal liter bränsle multiplicerats med bränslets omräkningsfaktor som det är angivet på emissionsdatablad hämtat från

KTH. För beräkning av energianvändning från elförbrukning har mängden inrapporterad kWh från el-, värme- och kylleverantörer omvandlats till GJ.



Tabell 305-1,2,3: Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser

Utsläpp	Nät Sverige*	Nät Danmark**	Koncernen	Koncernen
Ton CO <sub>2</sub> -ekvivalenter	2017	2017	2017	2016
<b>Direkta utsläpp</b>				
Bränsle	1 303	142	1 445	1 512
<b>Indirekta utsläpp</b>				
El, fjärrvärme, fjärrkyla	973	223	1 196	1 220
<b>Övriga relevanta indirekta utsläpp</b>				
Tjänsteresor	180	66	246	292
Pendling	196	106	303	303
Godstransporter	41	2	43	50
Bränsleproduktion	87	9	96	99
<b>Totala utsläpp</b>	<b>2 781</b>	<b>548</b>	<b>3 329</b>	<b>3 475</b>

\* Nät Sverige innefattar Teracom Group AB och Teracom AB.

\*\* Nät Danmark innefattar Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S.

#### Kommentarer

Klimatpåverkan för respektive utsläpp beräknas enligt följande:

**Bränsle:** antal liter bränsle multiplicerat med bränslets omräkningsfaktorer som det anges på emissionsdatablad från KTH.

**Elförbrukning:** inrapporterade kWh från el-, värme- och kylleverantörer multiplicerat med leverantörens omräkningsfaktor.

**Tjänsteresor:** omräkningsfaktor från leverantören multiplicerat med kostnadsmassan.

**Godstransporter:** beräknas enligt GHG Protocol.

**Pendling:** beräknat med klimatpåverkan från 2014 relaterat till antalet anställda då och nu.

**Bränsleproduktion:** beräknat enligt GRI:s metod på en procentsats av det bränsle som har köpts in.

Tabell 405-1: Mångfald i beslutsfattande funktioner och bland anställda

Andel i %	Kön		Ålder		
	Kvinnor	Män	< 30 år	30-50 år	50+ år
Ledningsgrupp Teracom AB	43	57	0	57	43
Chefer Teracom AB	30	70	2	67	31
Övriga anställda Teracom AB	20	80	7	53	40
Ledningsgrupp Teracom A/S	20	80	0	80	20
Chefer Teracom A/S	0	100	0	50	50
Övriga anställda Teracom A/S	9	91	5	43	52

#### Mänskliga rättigheter (412-1)

Teracom respekterar de mänskliga rättigheterna och verkar för att dessa inte ska kränkas i bolagets värdekedja. På de marknader där Teracom har egen verksamhet omhändertas mänskliga rättigheter till stor del av befintlig lagstiftning. Teracom arbetar integrerat med hänsyn till mänskliga rättigheter inom hela verksamheten och med fokus på de områden där man har bedömt att risken för att medverka till kränkningar är störst: i driften av nät för samhällsviktig verksamhet, vid uppförande av

ny infrastruktur, i samband med inköp och investeringar och i relation till bolagets egna anställda och anlitate entreprenörer. I tillägg till dessa områden avser Teracom att under 2018 gå på djupet för att identifiera och adressera de risker för kränkningar av den personliga integriteten som är förknippade med bolagets befintliga och kommande uppdrag. Under 2017 har ingen utvärdering av organisationen med avseende på mänskliga rättigheter genomförts.

## Kontaktuppgifter

Koncernens hållbarhetsansvariga nås på e-post [hallbarhet@teracom.se](mailto:hallbarhet@teracom.se) och på telefonnummer +46 8 555 420 00.

# Granskning av hållbarhetsredovisning

*Revisors rapport över översiktlig granskning av Teracom Group ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten*

Till Teracom Group AB, org. nr 556842-4856

## Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Teracom Group AB att översiktligt granska Teracom Group ABs hållbarhetsredovisning för år 2017. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning till sidorna 12–17, 25–27 och 80–87 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 33.

## Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 80 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningssprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000. Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Teracom Group AB enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

## Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2018

KPMG AB

Anders Malmeby  
*Auktoriserad revisor*

Torbjörn Westman  
*Specialistmedlem i FAR*

# Ekonomiska definitioner

## Rörelsens intäkter

Inkomster med hänsyn till den tidsperiod som den har upp- arbetats eller intjänats. Avser intäkter exklusive aktiverat arbete för egen räkning som ingår i rörelsens kostnader.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultatet uttryckt i procent av rörelsens intäkter.

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat de senaste 12 månaderna uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital. Genomsnittligt justerat eget kapital definieras som eget kapital justerat för obeskattade reserver exklusive skatt och beräknas som snittet av periodens ingående och utgående eget kapital.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Soliditet

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

## Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

## Nettoskulsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

## Rörelseresultat (EBIT)

Rörelsens intäkter minus aktiverat arbete för egen räkning och rörelsens kostnader inklusive avskrivningar.

## EBITDA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

## Nettoskuld över EBITDA

Nettoskuld dividerat med EBITDA.

## Medelantal anställda

Medelantal anställda är ett genomsnittligt värde av antalet anställda under året uttryckt i heltidstjänster.

# Tekniska definitioner

## Air2Fibre

Trådlös teknik baserad på fiber, radiolänk och WiFi-komponenter för att leverera fast bredband och telefoni till hushåll och företag via bredbandsföreningar, samfälligheter och stadsnät.

## Betal-tv

Tv-kanaler som kräver ett abonnemang.

## CO<sub>2</sub>-ekvivalenter

Måttenheter som gör att det går att jämföra klimatpåverkan från olika växthusgaser. Växthuseffekten omräknas och uttrycks i motsvarande mängd koldioxidutsläpp. Anges oftast i ton (tCO<sub>2</sub>e).

## DAB+

Teknisk standard för digital radioutsändning. DAB+ är en uppdatering av den tidigare standarden DAB som gör att man kan få plats med många fler kanaler jämfört med DAB.

## Datacenter

Lokaler särskilt anpassade för kommunikationsutrustning, med bland annat skalskydd, temperatur- och fuktreglering, dubbla fiberaccesser samt anslutning till ett nationellt fibernät och radiolänknät.

## Fri-tv

Tv-kanaler som inte kräver abonnemang.

## Gatekeeper

Tjänsteleverantör som kontrollerar vilka innehållsleverantörer som erbjuds till slutkonsumenterna.

## Hdtv (High definition tv)

Högupplöst tv som ger skarpare bild än standard-tv (sdtv).

## Inplaceringar

Inplacering innebär att företag och organisationer hyr plats i en nätoperatörs master och stationer. Utrustningen är vanligtvis kundens egen.

## PPDR

Public Protection and Disaster Relief, Samhällsskydd och katastrofhjälp

## Redundans

Alternativa kopplingsvägar som tas i bruk när ett nät av någon anledning går ner.

## Tablå-tv

Tablå-tv eller linjär-tv innebär att programmet sänds en viss tid. Programmet sänds via traditionella distributionsplattformar eller via internet.

## 99,8 %

Andelen hushåll i Sverige som nås public service-tv- och -radio via Teracom Groups rikstäckande marknät. Andelen beräknas med en verifierad prediktionsmodell som tar hänsyn till radiovägens (frekvensens) utbredning över terrängen.



**Denna års- och hållbarhetsredovisning beskriver  
Teracom Groups verksamhet 2017 och vår väg framåt.  
Den finns på vår webbplats [www.teracom.se](http://www.teracom.se)**

**[www.teracom.se](http://www.teracom.se)**

Teracom Group | Box 30150 | 104 25 Stockholm  
Lindhagensgatan 122 | Tel +46 8 555 420 00

Producerad av Teracom Group i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.  
Foto: Mats Lundqvist, Johnér, Shutterstock. Tryck: GöteborgsTryckeriet.