

# Bolagsstyrningsrapport

Rapporten beskriver hur Teracom Group AB nedan kallat "Bolaget" styrs, hur styrelsens arbete är utformat och hur den interna kontrollen vad gäller finansiell rapportering fungerar. Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för lagstadgad granskning.

## Principer för bolagsstyrning

Den externa styrningen av Bolaget, utgår från lag, Statens ägar-policy och riktlinjer för bolag med statligt ägande (nedan kallad "Ägarpolicyn") och Svensk kod för bolagsstyrning (nedan kallad "Koden"). Centrala lagar för bolagsstyrningen är aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Ägarpolicyn föreskriver att bolag med statligt ägande ska agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Hållbart företagande ska integreras i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende. Ägarpolicyn föreskriver även att bolag med statligt ägande ska tillämpa Koden. På Bolagets webbplats, [www.teracom.se](http://www.teracom.se) under Bolagsstyrning, finns det länkar till både Ägarpolicyn och Koden.

Koden ska tillämpas enligt principen "följ eller förklara", vilket innebär att avvikelser från Kodens bestämmelser ska motiveras. Då Bolaget är helägt av svenska staten är vissa bestämmelser i Koden inte tillämpliga. Bolaget avviker från Kodens regler enligt följande:

### Punkt 2 om bolagets valberedning

Eftersom Bolaget är helägt av svenska staten finns ingen valberedning. Referenserna till valberedningen i Kodens punkt 1.2, 1.3, hela avsnitt 2, 4.6, 8.1, och 10.2 är därmed inte heller tillämpliga.

Information om styrelsens ledamöter lämnas enligt vad som följer av kriterierna i punkt 2.6.

Kodens bestämmelser är främst avsedda för publika företag med spritt ägande. För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess, som drivs och koordineras av departementet.

### Punkt 4.4 om styrelsens oberoende

Enligt Kodens punkt 4.4 ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till ägarna. Bolaget gör avsteg från regeln eftersom det i företag som är helägda av staten saknas skäl att redovisa oberoende. Ägarpolicyn anger att nomineringar till styrelsen offentliggörs enligt Kodens riktlinjer med undantag för redovisning av ledamöternas oberoende i förhållande till större ägare. Skälet bakom kodregeln att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende till större ägare, och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas, är att skydda minoritetsaktieägares intressen i företag med spritt ägande.

Den interna styrningen av Bolaget utgår från bolagsordningen. Bolagets bolagsordning avviker inte från gängse praxis och innehåller inte några särskilda regler om exempelvis tillsättande av styrelseledamöter eller om ändring i bolagsordningen. Utöver bolagsordningen är styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och koncernens policydokument viktiga styrdokument.

# Så här styrs Teracom Group

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ, där ägaren formellt utövar sitt inflytande. Stämman utser styrelseledamöter och revisorer, fattar beslut om bland annat ändringar i bolagsordningen, fastställer balans- och resultaträkning samt fattar beslut om ekonomiska mål och utdelningspolicy.

Årsstämman, den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen läggs fram hålls i Stockholm där Bolaget har sitt säte. Kallelse sker enligt aktiebolagslagen, med undantag av till Annan extra bolagsstämma där kallelse ska ske tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Bolagets årsstämma 2018 hölls den 23 april i Bolagets lokaler på Lindhagensgatan i Stockholm.

Årsstämman utsåg styrelseledamöter och Eva Gidlöf valdes till styrelsens ordförande. Resultat- och balansräkning för 2017 fastställdes och dispositionen av Bolagets resultat beslutades med utdelning till ägarna om 214 miljoner kronor. Styrelsen och vd beviljades ansvarsfrihet. Till revisor valdes KPMG AB med Anders Malmby som huvudansvarig revisor.

Protokoll från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Bolagets webbplats under bolagsstyrning, [www.teracom.se](http://www.teracom.se).

Nästa bolagsstämma hålls den 17 april 2019 i Stockholm.

## Ägare

Teracom Group AB, ägs till 100 procent av svenska staten och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Under 2018 bedrevs Bolagets verksamhet i dotterbolaget Teracom AB. Verksamhet bedrevs fram till och med 30 november 2018 även i Teracom A/S samt Digital Radio Teracom A/S, varpå bolagen avyttrades.

Statens ägande i Teracom Group förvaltas av Näringsdepartementet. Ägaren har på bolagsstämman fattat beslut om Teracom Groups mål.

Teracom Group har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag.

Se vidare i Ägarpolicy, [www.regeringen.se](http://www.regeringen.se)

## Styrelse

### Ansvar

Det yttersta ansvaret för organisationen och förvaltningen av Bolagets angelägenheter ligger på styrelsen, som ansvarar för att Bolaget sköts inom de ramar som lagstiftning, bolagsordning, Ägarpolicy och Koden ger. Styrelsen ansvarar för att rapporteringen till ägare och omvärld ger en korrekt och fullständig bild av Bolagets utveckling, finansiella ställning och risker. Styrelsen är ytterst ansvarig för att ett aktivt och långsiktigt arbete för hållbar utveckling bedrivs inom företaget. Styrelsen ska samordna sin syn med ägaren när Bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som innehåller, förutom regler för styrelsearbetet och ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd, instruktioner gällande ekonomisk rapportering som komplement till aktiebolagslagens bestämmelser och Koden.

### Ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ser till att den fullgör sina uppgifter. Ordföranden ansvarar bland annat för att varje ny styrelseledamot genomgår lämplig introduktionsutbildning och att styrelsen löpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget. Ordförande svarar för Bolagets kontakter med ägaren och för att förmedla ägarens synpunkter i ägarfrågor till styrelsen.

### Sammanfattning och utskott

Antalet stämvalda ledamöter vid årsstämman 2018 var sex stycken, inklusive ordförande, varav tre kvinnor och tre män. Fyra ledamöter omvaldes och två nya ledamöter valdes in i styrelsen. Antalet arbetstagarledamöter uppgick till fyra, varav två ordinarie och två suppleanter. Årsstämman konstaterade att styrelsen har relevant kompetens för bolagets styrning och att styrelsen som helhet har erfarenhet av för bolaget viktiga områden. Information om styrelseledamöterna finns på sidan 41.

Styrelsen har två aktiva utskott som bereder frågor till styrelsen; Revisionsutskottet och Ersättningsutskottet. Utskottens arbete presenteras på sidan 39.

### Ersättningar

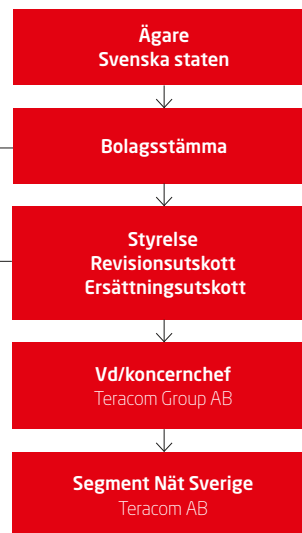
Styrelse och utskottsledamöternas arvoden bestäms av ägaren vid årsstämman, i enlighet med Ägarpolicy. Vid beslut om ersättningar och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare iaktas ersättningspolicyens riktlinjer, vilka är fastställda av ägaren vid årsstämman. För ytterligare information om arvoden och ersättningar, se not 6 på sidan 73–75.

## Vd och ledning

Vd/koncernchef utses av styrelsen. Vd:s uppgift är att leda den operativa verksamheten enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer samt se till att bokföring sker enligt lag och att förvaltning av bolagets medel sker på ett betryggande sätt. Vd ingår inte i styrelsen.

Ledningen för koncernen har förutom vd, CFO och chef för HR, Kommunikation och Strategi, under året bestått av chefer för affärsområden inom Teracom AB. För mer information om Teracom Groups ledning se sidan 40.

## Styrstruktur



## Styrning av segment

Teracom Group har sedan januari 2017 styrt och följt verksamheten inom två segment, Nät Sverige och Nät Danmark. Segmentet Nät Danmark avyttrades den 30 november 2018. Verksamheten bedrivs i Sverige under varumärket Teracom. Segmentet Nät Sverige styrs av en företagsledning som rapporterar till koncernchefen via en styrelse. Segmentet Nät Sverige är ansvarigt för rörelseresultatet och det rörelsekapital som förvaltas. Finansiella intäkter och kostnader hanteras i moderbolaget. Styrmodellen utgår från den beslutsordning som vd/koncernchef har fastställt samt beslutade policies, uppförandekod och andra styrande dokument. Förändring av bolagsordningens verksamhetsparagraf måste föregås av ett regeringsbeslut.

## Interna styrdokument

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar utskott
- Vd-instruktion
- Attestordningar och delegeringar
- Policies, regler och arbetsmetoder
- Uppförandekod

## Externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Svensk kod för Bolagsstyrning – ”Koden”
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen, K3, IFRS
- Svensk skattelagstiftning
- Statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande

# Så här säkerställs uppdraget

## Tillsättning av styrelse

En strukturerad nomineringsprocess tillämpas med enhetliga principer, enligt Ägarpolicy. Dessa principer ersätter Kodens bestämmelser. Styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande väljs årsvis vid årsstämman. Utgångspunkten för varje nominering av en styrelseledamot ska vara kompetensbehovet i respektive bolagsstyrelse. Sammansättningen ska vara sådan att balans uppnås, bland annat mellan kvinnor och män, med målet att vardera kön är representerat med minst 40 procent. Vid sammansättning ska även mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund vägas in. Information om styrelseledamöterna finns på sidan 41 i års- och hållbarhetsredovisningen.

## Utvärdering av styrelse, vd och revisorer

Styrelsens arbetsordning föreskriver att styrelsens och vd:s insats under det gångna året ska utvärderas. Styrelsen utvärderas både kollektivt och som enskilda ledamöter. Styrelsen har genomfört en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete under 2018 genom fortlöpande interna utvärderingar och som stående punkt på styrelsemötena. Vid styrelsemötet i december gjordes en mer samlad utvärdering av styrelse och vd.

Löpande utvärderingar görs av revisionen samt återkoppling till revisorerna. I tillämpliga fall förtydligas eventuella önskemål från ägaren.

### Nomineringsprocess

### Extern revision

### Intern kontroll

## Revisor

Ansvar för val av revisorer ligger hos ägaren. Regeringskansliets handläggare följer alla steg i upphandlingsprocessen av revisorer. Styrelsens revisionsutskott biträder vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Det slutliga beslutet fattas av ägaren vid årsstämman. Mandatperioden är ett år.

De stämموvalda revisorernas uppdrag är att granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens arbete och vd:s förvaltning.

KPMG AB är vid årsstämma valt revisionsbolag. Huvudansvarig revisor är Anders Malmby.

## Principer för intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Vd/koncernchef har ansvaret för att intern kontroll löpande upprätthålls. Denna beskrivning av intern kontroll har upprättats i enlighet med Kodens, avsnitt 7.3 och 7.4. Bolaget använder Internal Control – Integrated Framework, COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som ramverk:

### Kontrollmiljö (Control Environment)

Kontrollmiljön, basen för den interna kontrollen, innefattar Bolagets rådande kultur och värderingar och återspeglas i policydokument, uppförandekod och andra styrdokument. Kontrollmiljön innefattar även definierade ansvar, befogenheter och beslutsvägar samt strategiplan, affärsplan och budget.

### Riskbedömning (Risk Assessment)

Bolagets övergripande riskbedömning utifrån interna och externa förhållanden uppdateras minst två gånger per år och föredras styrelsen. Löpande riskbedömningar görs i verksamheten utifrån uppsatta mål samt vid nya affärer eller större satsningar. Se avsnitt "Risker och riskhantering" sidan 33 i Förvaltningsberättelsen, kapitel Verksamhet.

### Kontrollaktiviteter (Control Activities)

För att säkerställa korrekt finansiell rapportering utförs kontrollaktiviteter såsom löpande avvikelserapportering, genomgång av behörigheter och befogenheter, investeringsuppföljning samt självutvärdering av viktiga processer. Kontrollaktiviteterna innefattar även ett antal nyckelkontroller inom processer för redovisning och finansiering, enligt koncernens finanshandbok. Kontrollerna utförs av ansvarig organisation och fyraögon-principen tillämpas. Effektiviteten och utformningen av kontrollaktiviteterna prövas minst en gång per år.

Avvikelseberättelser mot affärsplan och budget görs genom månadsvis uppföljning och rapportering till styrelse och ledning, via skriftliga rapporter samt genomgångar. Ledningen använder sig också av medarbetarundersökningar för att identifiera förbättringsmöjligheter.

En självutvärdering av den interna kontrollen görs årligen av de områden och processer som bedöms ha störst risk att medföra väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen. Utvärdering kan ske i alla delar av Bolagets verksamhet. Berörda ansvariga ska ange om och hur kontroller och åtgärder genomförs och i vissa fall presentera bevis. Bolagets externa revisorer går igenom resultatet och gör stickprovskontroller. De gör dessutom en fördjupad granskning av några av de kritiska processerna i Bolaget. Under 2018 har inköpsprocessen och investeringsprocessen särskilt granskats. Självutvärderingen och revisorernas granskning redogörs för revisionsutskottet av Bolagets revisorer och utskottets ordförande föredrar styrelsen.

### Information och kommunikation (Information and Communication)

Medarbetare och externa intressenter ska ges rättvisande och kontinuerlig information om Bolaget som ska präglas av saktlighet, tillgänglighet, ärlighet och relevans. Enligt statens ägarpolicy ska den externa rapporteringen i statligt ägda bolag vara minst lika transparent som i börsnoterade företag och följer därför i tillämpliga delar de rekommendationer som anges i Nasdaq Stockholm AB:s regelverk.

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på [www.teracom.se](http://www.teracom.se). Internt kommuniceras styrande dokument samt uppföljning av utfall och mål framför allt via intranätet och chefer samt löpande vid informationsmöten. Bolagets informations- och kommunikationsvägar för den finansiella rapporteringen bedöms vara ändamålsenliga och kända.

### Uppföljning (Monitoring)

Styrelsens revisionsutskott kontrollerar kontinuerligt att riskhanterings-, kontroll- och ledningssystemen inom organisationen är ändamålsenliga och effektiva. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen efter revision av årsbokslut och efter översiktlig granskning av delårsrapporten januari–september.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion och motiverar ställningstagandet i bolagsstyrningsrapporten. Sammantaget är det styrelsens bedömning att den etablerade processen säkerställer en god internkontroll för Bolaget och en egen funktion för internrevision har inte ansetts nödvändig.

## Whistle-blowing

Bolaget har en funktion för Whistle-blowing vilken underlättar för den som vill rapportera brottsliga handlingar och andra oegentligheter som inte är i linje med Bolagets etikpolicy och uppförandekod. Whistleblower-funktionen garanterar anonymitet. Medarbetarna har också informerats om vikten av att rapportera allvariga händelser.

# Styrelsens arbete under 2018

## December

Affärsplan, målsättning och budget, riskgenomgång, utvärdering av revisorer och förslag till nyval alternativt omval

## Oktober

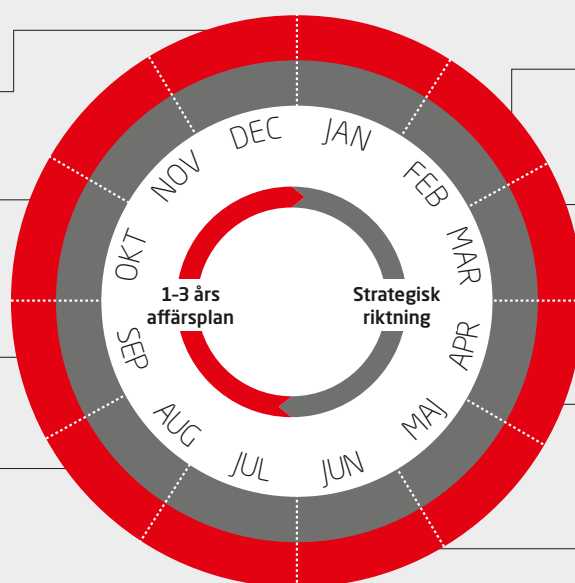
Delårsrapport Q3

## September

Affärsplan, inriktningsbeslut

## Augusti

Delårsrapport Q2



## Februari

Årsbokslut, bokslutskommuniké Q4

## Mars

Förslag till årsredovisning, kallelse till årsstämman

## April

Delårsrapport Q1, årsstämma konstituerande styrelsemöte

## Maj/juni

Förlängt strategimöte, riskgenomgång

Under 2018 hölls elva styrelsemöten i Bolaget, varav ett konstituerande. Styrelsens arbete följde i allt väsentligt den plan med fasta informations- och beslutspunkter samt särskilda frågor som styrelsen årligen fastställer. Varje möte följde en godkänd dagordning och den bakomliggande dokumentationen gjordes tillgänglig via styrelsens webbplats inför mötet.

Vid styrelsemötet den 12 februari 2018 redovisade Bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen av årsbokslutet för 2018.

Vd, tillika koncernchef deltog vid alla elva styrelsemöten. CFO deltog vid tio styrelsemöten. Ledande befattningshavare inom koncernen kallades som föredragande för särskilda punkter.

Till de fasta punkter som behandlades vid mötena hör vd:s information och ekonomisk rapportering.

## Agendapunkter

Förutom de fasta punkterna behandlade styrelsen ett antal andra frågor vid sina möten under 2018, där särskild uppmärksamhet ägnades åt:

- Strategi- och förvärvsfrågor, huvudsakligen försäljning av nätverksamheten i Danmark
- Teracom som operatör av säkra nät/samhällsnät
- Säkerhetsfrågor, inkluderande både IT- och fysisk säkerhet
- Marknadspositionering och affärsläge
- Verksamhetens utveckling
- Finansiering och finansiella frågor
- Rapporter från revisionsutskottet om bland annat intern kontroll och revision
- Rapporter från ersättningsutskottet om exempelvis hälsotal och personalvård, drog- och alkoholarbete samt successionsplanering gällande ledning och chefer på individnivå
- Bolagsstyrningsfrågor
- Budgetuppföljning och prognos
- Löpande genomgång av risker, innefattande såväl affärsrisker som marknadsrisker, regulativa risker, risker relaterade till ansvarsfullt företagande samt finansiella risker

## Styrelsens sammansättning och närvaro

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Anmärkning	Närvaro på styrelsemöte	Närvaro på utskottsmöte
Eva Gidlöf	Styrelsens ordförande	Ersättningsutskottet (ordf)	Tillträdde 2018-04-23	8 av 8	EU: 2 av 2
Kia Orback Pettersson	Styrelsens ordförande	Revisionsutskottet Ersättningsutskottet (ordf)	Avgick 2018-04-23	3 av 3	RU: 2 av 2 EU: 1 av 1
Kristina Ekengren	Styrelseledamot	Revisionsutskottet Ersättningsutskottet	Tillträdde RU 2018-04-23	11 av 11	RU: 3 av 3 EU: 3 av 3
Johan Hedensiö	Styrelseledamot	Revisionsutskottet Ersättningsutskottet	Avgick RU 2018-04-23 Tillträdde EU 2018-04-23	11 av 11	RU: 2 av 2 EU: 2 av 2
Fredrik Robertsson	Styrelseledamot	Revisionsutskottet	Tillträdde 2018-04-23	8 av 8	RU: 3 av 3
Ola Salmén	Styrelseledamot	Revisionsutskottet (ordf)		11 av 11	RU: 5 av 5
Nils Petter Tetlie	Styrelseledamot	Revisionsutskottet	Avgick 2018-04-23	3 av 3	RU: 2 av 2
Annika Viklund	Styrelseledamot	Revisionsutskottet Ersättningsutskottet	Tillträdde RU 2018-04-23 Avgick EU 2018-04-23	11 av 11	RU: 3 av 3 EU: 1 av 1
Per Alksten	Arbetstagarledamot, suppleant		Tillträdde 2018-04-23	7 av 8	
Elisabeth Chougui	Arbetstagarledamot		Avgick 2018-04-23	3 av 3	
Lovisa Höglund	Arbetstagarledamot suppleant samt ordinarie	Ersättningsutskottet	Avgick EU 2018-09-26	11 av 11	EU: 1 av 2
Jan Ossfeldt	Arbetstagarledamot suppleant samt ordinarie			10 av 11	
Anders Segerros	Arbetstagarledamot suppleant samt ordinarie			9 av 11	

## Styrelsens utskott

I Bolagets styrelse finns två aktiva beredande kommittéer, som i Bolaget kallas utskott. Enligt styrelsens arbetsordning ska det finnas ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter är bland annat att övervaka Bolagets och koncernens finansiella rapportering och, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och riskhantering. Utskottet ska hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, bevaka redovisningsfrågor och tillämpning av redovisningsprinciper. Utskottet ska även granska Bolagets externa ekonomiska information och bland annat säkerställa att Bolagets rapporter uppfyller Regeringens riktlinjer för extern ekonomisk rapportering för företag med

statligt ägande och granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har dessutom till uppgift att bereda styrelsens förslag till bolagsstämman avseende revisorer, i enlighet med de regler om upphandling och val av revisor som gäller för bolag med aktier upptagna till handel på en reglerad marknad enligt EU:s revisorsförordning.

Ersättningsutskottets arbetsuppgifter är att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till Bolagets ledande befattningshavare i enlighet med koncernens policydokument. Utskottet ska även bereda ärenden avseende vd:s och vice vd:s anställningsvillkor, ersättningar och förmåner för beslut av styrelsen.

# Ledande befattningshavare



## Åsa Sundberg (Född 1959)

Vd och koncernchef på Teracom Group AB sedan december 2012. Tidigare ordförande i Teracom Group AB samt vd för Net1 Sverige, verksam och partner på riskkapitalbolaget Provider Venture Partner. Tidigare vd på Telia Engineering och Telia Prosoft. Ansvarig för Telias Internationella Nät- och Carrier-verksamhet. Styrelseuppdrag DGC one AB. Civilingenjör från KTH i Stockholm.



## Magnus Hartman (Född 1970)

Ansvarig Strategiska projekt. Anställd sedan juni 2017. Tidigare vd för 3G Infrastructure Services AB, nätprojektchef samt projektledare på operatören 3. Bakgrund som senior rådgivare inom telekom hos managementkonsultbolaget Northstream AB, samt forskning inom radionät på Ericsson Research. Civilingenjör elektroteknik KTH.



## Johan Petersson (Född 1980)

CSO, anställd sedan september 2016. Chef för säkerhetsavdelningen och kommunikations- och marknadsavdelningen. Tidigare säkerhetsdirektör vid säkerhetsföretaget Nokas och G4S. Bakgrund som officer i Försvarsmakten. Utbildad vid militärhögskolan Karlberg.



## Åsa Ragnar (Född 1963)

Chef strategi, HR och kommunikation. Anställd inom Teracom Group sedan oktober 2013. Tidigare bland annat affärschef på Springtime AB, vd för Hill & Knowlton Sweden AB och kommunikationschef för Tengbom. Styrelseuppdrag Provins Fem. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



## Stefan Steijnick (Född 1963)

Chef Nät drift på Teracom AB sedan januari 2015. Tidigare avdelningschef inom Teracom AB såväl inom drift som projektledning. Tidigare projektledare på Flextronics, ABB och Ericsson. Bakgrund som officer i Försvarsmakten med befattningar på bl.a. Högkvarteret. Utbildad till Överstelöjtnant på Försvarshögskolan i Stockholm.



## Roland Svensson (Född 1958)

CTIO, medlem i företagsledningen sedan juni 2018. Tidigare Advisory SE IBM Svenska AB, Director Oracle Corporation, vd Drutt Corporation, vice president Ericsson AB. Civilingenjör teknisk fysik, Chalmers Tekniska Högskola.



## Roger Wessulv (Född 1968)

CFO på Teracom Group AB sedan 2017. Tidigare CFO på 3G Infrastructure Services AB. Bakgrund inom IT- och Telekom. Civilekonom från Stockholms universitet.



## Mattias Öhman (Född 1971)

COO på Teracom AB sedan 2015. Ansvarar för Teracoms nationella infrastruktur, utsändning av radio och tv, fiber- och radiolänknät samt försäljning. Tidigare försäljnings- och marknadsdirektör samt affärsutvecklingschef på iTUX Communication (Com Hems KO), Affärsutvecklingschef på Comet Networks och Co-founder/ Marknadsdirektör på MPS Broadband.

Under 2018 har även följande personer ingått i ledningsgruppen:  
Martin Löbel (Landschef Teracom A/S) och Carolina Palo Kobak (CIO).

# Styrelse



## Eva Gidlöf (Född 1957)

Styrelseordförande, invald 2018. Styrelseordförande i Metria AB, styrelseledamot i SBAB Bank AB, Poolia AB och Mercuri International Group AB. Arbetat tidigare inom IT- och Finanssektorn, bl.a. som vice koncernchef i Tieto Corporation, Vd för Cap Gemini Sverige och Vd för Bankgirot. Samhällsvetarexamen (fil kand) vid Uppsala universitet med fördjupning inom strategisk företagsledning, organisationsutveckling och informationsteknologi.



## Kristina Ekengren (Född 1969)

Ledamot sedan 2015. Kansliråd Näringsdepartementet. Andra uppdrag: Infranord AB, Svensk-Danska broförbindelsen SVEDAB AB, V.S. VisitSweden AB och Öresundsbro Konsortiet I/S Utbildning Magisterprogrammet i företagsekonomi.



## Johan Hedensiö (Född 1962)

Ledamot sedan 2017. Vd för Carmenta Public Safety AB. Tidigare bl.a. vd för SOS Alarm, Koncerndirektör och Sverigechef för Codan/Trygg Hansa, vd och Nordenchef för MEC och vd för Falck Security. Övriga styrelseuppdrag i MediaPath Network AB (ordf.). Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



## Fredrik Robertsson (Född 1967)

Ledamot sedan 2018. Generalmajor, CIO i Försvarsmakten och chef för Cyberförsvaret. Tidigare Planeringschef i Försvarsmakten. Militär utbildning och diverse managementutbildningar. Magisterexamen i statsvetenskap.



## Ola Salmén (Född 1954)

Ledamot sedan 2017. Andra styrelseuppdrag: Arla Plast AB, Lernia AB och LKAB. Bakgrund: CFO Sandvik AB, CFO Vin & Sprit AB och CFO Adcore AB. Ekonomichef Handelsbanken Markets. Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom koncernerna Swedish Match och STORA. Civilekonom från Stockholms universitet.



## Annika Viklund (Född 1967)

Ledamot sedan 2017. Affärsområdeschef för Vattenfall Distribution, vd Vattenfall Eldistribution AB. Tidigare bland annat enhetschef, marknadschef inom Vattenfalls elnätsverksamhet samt chefspositioner inom försäljning, konsult- och serviceverksamheten inom IBM Svenska. Styrelseledamot inom WISE Group samt flera internationella styrelseuppdrag i Vattenfalls dotterbolag. Tidigare styrelseuppdrag: Addnode Group.



## Per Alksten (Född 1962)

Arbetsgareledamot sedan 2018. (utsedd av Unionen). Arbetar som Service quality manager på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB och Boxer TV-Access AB.



## Lovisa Höglund (Född 1972)

Arbetsgareledamot sedan 2014 (utsedd av Akademikerna). Arbetar som Nät- och Frekvensplanerare på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB. Civilingenjör Elektroteknik från KTH i Stockholm.



## Jan Ossfeldt (Född 1969)

Arbetsgareledamot sedan 2013 (utsedd av Akademikerna). Arbetar som Nätstrateg Broadcast Services på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB. Civilingenjör Teknisk fysik från Uppsala universitet.



## Anders Segerros (Född 1978)

Arbetsgareledamot sedan 2017 (utsedd av SEKO) Arbetar som serviceingenjör i serviceområde Mellersta Norrland på Teracom AB. Styrelseuppdrag i Segerros Fastigheter.

## Revisor (ej bild)

KPMG, ansvarig revisor Anders Malmeby