

The image is a cover page for a report. It features a background photograph of a rural landscape with rolling hills, a farm with red buildings, and a dense forest. A large red vertical bar is on the right side. A white grid pattern is overlaid on the entire image, with a denser grid on the left and a sparser one on the right. At the bottom, there are several horizontal red bars.

TERACOM[®]

ÅRS- OCH HÅLLBARHETS- REDOVISNING

2020

Innehåll

Vision	3
Affärsidé	3
Mission	3
Kort om Teracom	3
Året i siffror	4
Händelser under året	4
Vad Teracom gör	5
VD-ord	6
Ordförandeord	8
Vår strategi	9
Teracom - ett samhällsnät	10
Våra uppdragsgivare	13
Vårt erbjudande	14
Våra marknader	16
Vår värdeskapande affärsmodell	18
Ett hållbart Teracom - vi tar ansvar	20
Förvaltningsberättelse	26
Bolagsstyrningsrapport	29
Ledande befattningshavare	34
Styrelse	35
Hållbarhetsredovisning	36
GRI-index	48
Finansiella rapporter	51
Noter	60
Revisionsberättelse	88
Definitioner	92



Kort om Teracom

Vi levererar säkra och robusta kommunikationstjänster där det behövs, när det behövs.

Robust och säker kommunikation är avgörande för att vi ska ha ett hållbart och tryggt samhälle. Teracom är ett statligt ägt bolag som levererar säkra kommunikationstjänster över en robust och yttäckande infrastruktur till Sveriges samhällsviktiga aktörer, privata såväl som offentliga. Som ett bolag med ett stort samhällsengagemang och med lång erfarenhet av att ha ansvar för nät med beredskapsåtagande har vi under lång tid utvecklat och fortsätter att utveckla våra förmågor för att kunna leverera de tjänster som aktörer med samhällsviktig verksamhet efterfrågar.

Koncernen består av moderbolaget Teracom Group AB samt de helägda dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil

AB. Den 1 oktober övergick samtliga medarbetare från Teracom Mobil AB till Teracom AB. Teracom Mobil AB kvarstår, främst som avtalspart.

I augusti 2020 beslutade aktieägaren staten genom en extra bolagsstämma att bredda vårt uppdrag så att det nu sammantaget innebär att vi har en samhällsstöttande roll vad gäller yttäckande säkra och robusta nät för radio, TV och samhällsviktiga uppkopplade system. Därför valde vi att samla våra tjänster under det gemensamma varumärket *Teracom Samhällsnät*.

Teracom Samhällsnät levererar samhällsviktig kommunikation där det behövs, när det behövs.

Vision

Vår vision är att vara ett självklart nav i framtidens kommunikationssamhälle.

Affärsidé

Teracom erbjuder tillgång till landstäckande samhällsviktig infrastruktur och kommunikationstjänster för Sveriges säkerhet.

Mission

Teracoms uppgift är att bidra till ett fritt och tryggt samhälle där alla har tillgång till kommunikation, information och underhållning när man vill och behöver – oavsett

Året i siffror

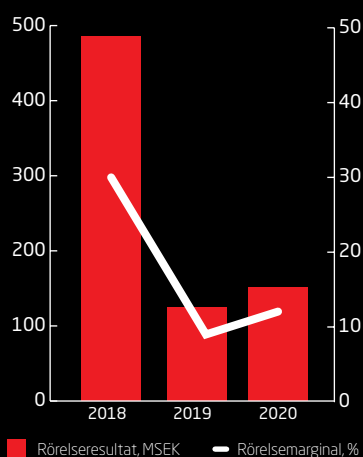
INTÄKTER, MSEK

1 355

ANTAL MEDARBETARE

467

RÖRELSERESULTAT, KONCERNEN



RÖRELSERESULTAT, MSEK

156

TILLGÄNGLIGHET RAKELNÄTET

99,99%

Visar en total bild av tillgängligheten för användarna av Rakelnätet¹⁾.

¹⁾ Lär mer om Rakelnätet på sidan 10.

Händelser under året

- Året inleds med att sjösätta ny organisation.
- Coronapandemin är ett faktum. Verksamheten ställs om till utökad beredskapsläge och distansarbete.
- Avtal med Ericsson tecknas avseende 5G-förberett mobilnät anpassat för 450 MHz-bandet.
- Videokonferens för skyddsvärd information lanseras.
- NKI-mätning visar att Coronapandemin inte har påverkat vår leveransförmåga.
- Teracom får utökad uppdrag som lyder: att med fokus på säkerhet, robusthet och tillgänglighet, aktivt utveckla, erbjuda och driva kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer.
- Varumärket Teracom Samhällsnät lanseras.
- Sista etappen av utrymningen av 700-bandet genomförs.
- Teracom godkänns som en av fyra aktörer för 3,5 och 2,3 GHz-auktionen.

Varför Teracom finns och vad vi gör

Varför vi finns

Teracom ska agera långsiktigt och, genom en hållbar affärsstrategi, bidra till ett tryggt samhälle.

Vad vi levererar

- Kostnadseffektiva och tillförlitliga tjänster till marknätens kunder, med fokus på public service.
- Resurseffektiv förvaltning och utveckling av robusta kommunikationsnät med modern teknologi anpassade för samhällsskydd och beredskap samt andra samhällsviktiga tjänster.
- Inplaceringar med unik fiber- och radiolänkredundans, reservkraft och skalskydd.
- Beredskapstjänster

Hur vi gör

Genom att kombinera breda kommersiella lösningar med kundanpassad innovation levererar vi ett framtidssäkrat samhällsnät för information och kommunikation.

Koncernen	Moderbolaget Teracom Group AB samt dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB, tillsammans Teracom Samhällsnät.
Ägare	Svenska staten
Marknader	Sverige
Erbjudande	Ett brett och specialiserat utbud av kommunikationstjänster med fokus på säkerhet, robusthet och yttäckning, inklusive ansvar för utsändning av tv och radio samt VMA (Viktigt Meddelande till Allmänheten) över marknäten och drift av Rakel (det digitala radiokommunikationssystem som används av bland annat polis, räddningstjänst, sjukvård och Försvarsmakten).
Uppdragsgivare	Samhällsviktiga aktörer, såväl privata som offentliga, med en roll inom totalförsvaret samt mediebolag.



Nytt uppdrag och nytt varumärke

Riksdag och regering bekräftade sitt förtroende för våra förmågor genom att bredda vårt uppdrag. Vi har nu en marknadskompletterande, samhällsstöttande roll vad gäller yttäckande säkra och robusta nät för radio, tv och samhällsviktiga uppkopplade system. För att tydliggöra det valde vi att samla alla våra tjänster under varumärket Teracom Samhällsnät.

2020 har varit ett intensivt år på många sätt. Ny organisation, pandemi, breddat uppdrag och varumärke, betydande investeringar i våra FM-antennerna, viktiga innovationsprojekt och löpande dialoger med ett växande antal uppdragsgivare

och samarbetsparter. Våra investeringar ska bidra till att rusta det svenska totalförsvaret och det är otroligt viktigt att vi satsar rätt. Därför är dessa dialoger ovärderliga och jag är tacksam för det stora förtroende omvärlden visar Teracom.

Viktiga händelser under året

- I mars tecknade vi ett strategiskt viktigt avtal med Ericsson avseende ett 5G-förberett mobilnät anpassat för 450 MHz-bandet. Därmed investerade vi i en fortsatt utveckling av vårt utbud av kommunikationstjänster anpassade till aktörer med höga krav på säkerhet, robusthet och yttäckning.
- Under våren genomförde vi och Ericsson ett framgångsrikt test av vårt gemensamma innovationsprojekt som kombinerar Teracom's unikt höga mastinfrastruktur med modern mobilteknologi för att åstadkomma riktad kapacitet för samhällskritisk kommunikation där det behövs, när det behövs.
- Efter att vi införde en hög grad av distansarbete insåg vi att vi behövde ett säkrare videokonferensalternativ. I samarbete med Tutus Data tog vi därför fram en lösning, *Skiffer*, som vi också har erbjudit gratis till andra samhällsviktiga aktörer. Vid utgången av året hade 60 organisationer anslutit sig.
- I augusti beslutade vår aktieägare, efter riksdagens bifall, på en extra bolagsstämma att bredda vårt uppdrag till att också omfatta säkra och robusta kommunikationstjänster. Det var en otroligt viktig bekräftelse på vår fortsatta strategiska inriktning. För att markera det och vår nya tjänsteutveckling valde vi att samla alla våra samhällsviktiga tjänster under det gemensamma varumärket Teracom Samhällsnät.
- Den 6 oktober genomfördes den sista etappen med frekvensomläggningarna runt om i Sverige, ett omfattande projekt som påbörjades redan 2014 efter att regeringen fattade beslutet att 700 MHz-bandet skulle frigöras från TV-sändningar till förmån för de mobila näten. Sverige föregick därigenom våra grannländers evakuering av deras motsvarande frekvensband, vilket har medfört betydande koordinationsarbete. Trots det har hela projektet genomförts med ett minimum av störningar.
- Det breddade uppdraget innebar att vi kunde växla upp våra satsningar på det mobila samhällsnätet. Som ett första och otroligt viktigt steg blev vi en av fyra sökande som godkändes som budgivare i 3,5 GHz- och 2,3 GHz-auktionerna. Det nya säkerhetsläget ledde till en lång förberedande process med rättsliga prövningar, men till slut, i januari 2021, uppnådde vi vårt mål och vann samtliga 80 MHz i 2,3 GHz-bandet.

Resultat 2020

Under året har vi arbetat med att utveckla nya affärer inom flera segment och fått nya viktiga uppdrag från samhällsviktiga aktörer. Resultatet för året översteg förväntningarna och var bättre än föregående år, trots lägre intäkter från främst betal-tv-utsändning. Det förklaras av det lyckade effektiviseringsprogrammet med lägre kostnader för egen personal och konsulter samt ökade intäkter från samhällsviktiga uppdrag. Effekterna av covid-19 på resultatet blev mycket begränsade och vi fortsätter att effektivisera och anpassa våra arbetssätt samt att satsa på utbyggnaden av samhällsviktiga nät under 2021.

Hållbar utveckling

För Teracom som leverantör av samhällskritiska funktioner är det självklart att koncernens verksamhet ska bedrivas på ett hållbart sätt. Vi associerar hållbarhet med ansvarstagande: ansvar för våra medarbetare, våra affärer, våra uppdragsgivare och vårt samhälle samt allas vår gemensamma framtid. Genom att stödja oss mot både nationella riktlinjer såsom Statens Ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 samt internationella initiativ såsom UN Global Compact och Agenda 2030 säkerställer vi att vi både strategiskt och operativt fokuserar på ett hållbart värdeskapande som är relevant för just vår affärsverksamhet. Våra interna enkätundersökningar visar att vi lyckats med att ställa om till ett mer digitalt arbetssätt utan att tappa effektivitet eller kvalitet, och detta är något vi alla kan vara stolta över. Under 2020 har vi även lagt grunden för vårt strategiska arbete inför kommande år, att tillsammans ta fram en plan för hur Teracom ska bli klimatneutrala senast 2045.

Tack till medarbetarna

2020 gick vi in i en ny organisation där arbetssätt skulle utvecklas, anpassas och implementeras löpande under året för att vässa vår resursanvändning, vår effektivitet och vår förmåga att segmentera information. Så kom covid-19.

Årets insats från Teracom's medarbetare har varit mer än agil. Trots den enorma omställning som våra smittskyddsåtgärder medförde har verksamheten klarat att opåverkat leverera alla våra samhällsviktiga tjänster och samtidigt genomföra övergången från den gamla till den nya organisationen. Jag är oerhört stolt över att få vara vd i ett bolag med så dedikerade medarbetare som tillsammans lyckas skapa en kultur som är så ansvarstagande, lösningsorienterad och samhällsengagerad. Ett stort och varmt tack till er alla!

Åsa Sundberg,
VD och koncernchef

Breddat uppdrag och strategi drar fördel av våra unika förmågor

Teracoms betydelse för public services utsändningar är grunden till att bolaget finns. Public servicebolagen har en central funktion för att vi alla ska ha tillgång till oberoende nyheter och samhällsinformation. Det är en funktion som blir allt viktigare i takt med att påverkansaktiviteter såsom falska nyheter och vilseledande information ökar och blir mer sofistikerade.

Tillgången till oberoende och tillförlitlig information är helt enkelt en grundpelare i en demokrati och för ett fungerande totalförsvär. Teracoms affärmix har växlat sedan bolagets bildande 1992, men kärnan har förblivit densamma – den viktiga mediadistributionen. Kring den har bolaget framgångsrikt utvecklat förmågor som säkrar att radio och tv kan nå Sveriges befolkning oavsett hur betingelserna ser ut från tid till annan.

Det växande behovet av ett utvecklat svenskt totalförsvär har lett till insikten att marknätens yttäckande och robusta egenskaper är användbara för fler kommunikationssystem än radio och tv. I juni 2020 ställde sig riksdagen därför bakom regeringens förslag att bredda statens uppdrag till Teracom så att det också omfattar att, med fokus på säkerhet, robusthet och tillgänglighet, aktivt utveckla,

erbjuda och driva kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer.

Det breddade uppdraget bekräftar vikten av den strategiska förflyttning som styrelsen och bolaget, i dialog med aktieägaren företrädd av Näringsdepartementet, har drivit över tid och med allt större målmedvetenhet. En förflyttning som utgått från nödvändigheten att långsiktigt finansiera de viktiga marknäten och som också har styrts av samhällsutvecklingen och det växande behovet av ett säkert och robust kommunikationssystem, ett behov som har framförts av ett flertal samhällsviktiga aktörer.

Med stöd av det breddade uppdraget inleder Teracom nu betydande satsningar på den funktionalitet och kapacitet som vårt mobila näts växande antal uppdragsgivare behöver.

Genom att kombinera bolagets unika infrastruktur och förmågor med modern mobilteknologi kan vi skapa ett kommunikationsnät helt strukturerat för detta enda syfte, att leverera robusta och säkra kommunikationstjänster till samhällsviktiga aktörer.

Grunden till att just Teracom har fått det här totalförsvärsviktiga uppdraget är de förmågor verksamheten under lång tid har byggt upp för att tillhandahålla säker täckning över hela landet för public service. Det är även fortsättningsvis den viktiga kärnan i vår verksamhet.

Anitra Steen
Styrelseordförande





Vår strategi

Hotbilden mot Sverige har förändrats i grunden. Det säkerhetspolitiska läget i Europa har över tid försämrats till följd av resurstarka aktörer, statliga och antagonistiska såväl som kriminella, som bedriver intrångs- och störningsverksamhet.

Sverige utsätts för aggressiva cyberattacker varje dag. Dessa skulle kunna slå ut samhällsviktiga verksamheter som elektronisk kommunikation, energiförsörjning och sjukvården. Samtidigt innebär klimatförändringarna högre risker för svåra stormar, skogsbränder och hotande översvämningar. Vårt land är långt ifrån värst drabbat, men vi har ändå upplevt hur sådana händelser kan få långtgående konsekvenser för samhället. Sammantaget har Sverige ett ökande behov av ett utbyggt totalförvar. En nyckel till ett motståndskraftigt samhälle är förmågan att kunna kommunicera under alla omständigheter.

Det är viktigt för Sveriges konkurrenskraft, för medborgarnas livskvalitet och för att hålla hela vårt land levande att vi utnyttjar de möjligheter en ökande digitalisering innebär. Av samma skäl måste robusta och säkra nät vara en hörnsten i ett modernt och fungerande totalförvar. När det svenska civila försvaret nu återuppbyggs behöver även de digitala kommunikationssystemen framtidsäkras. Sveriges beredskap behöver helt enkelt stärkas i en osäker omvärld. Det är här Teracom kommer in.

Vår strategiska inriktning har sedan 2013 varit en renodling mot ett nätbolag som bygger och förvaltar nät där hög säkerhet, yttäckning och rådighet krävs från samhällets sida. En inriktning som vi förstärkte i början av 2019 genom att förvärva den mobila plattformen som nu är en viktig del i samhällsnätet.

Vår strategi innebär ett långsiktigt åtagande att leverera säkra och robusta kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer. Med det följer både möjligheter och stort ansvar. Vår tjänsteutveckling måste utgå ifrån breda kommersiella lösningar, men den måste också anpassas till våra kunders behov – och vi måste hela tiden ha fokus på kostnads- och resurseffektivitet.

I augusti 2020 breddade ägaren sitt i bolagsordningen fastställda uppdrag till oss. Det är alltså utgångspunkten för Teracomns strategiska inriktning, beslutad av Sveriges regering och riksdag.

Sammantaget innebär vårt uppdrag att vi tillhandahåller yttäckande säkra och robusta nät för radio, tv och samhällsviktiga uppkopplade system där det behövs, när det behövs.





VÅRA FÖRMÅGOR

Kompetens

Säkerhet

Robusthet

Yttäckning

Teracoms samhällsnät

Teracoms samhällsuppdrag, att förvalta marknäten och bedriva utsändning av radio- och tv, och de beredskapsuppdrag som följer av det, är grunden till att vi har utvecklat våra förmågor.

Tillsammans med våra uppdragsgivare, public servicebolagen, har vi under lång tid investerat för att klara mycket högt ställda leveranskrav. För att säkerställa att hela Sverige alltid har tillgång till samhällsviktig information har Teracom utvecklat en robust infrastruktur, en egen specialiserad fältorganisation och kapaciteten att hålla en hög beredskap i hela Sverige. Det är våra förmågor, som vi nu har stor nytta av – och som också ligger till grund för – vår breddade affär.

► Kompetens

Förväntningarna på Teracom är mycket höga. Våra uppdrag inkluderar utsändningen av public servicekanalerna för tv och radio, beredskapsuppdraget Viktigt Meddelande till Allmänheten samt ansvaret för kommunikationssystemet Rakel. Det ställer höga krav på bolagets organisation. Medarbetarnas sammantagna kompetens är helt central för

Teracoms leveranser, givetvis vad gäller att ha rätt bemaning på rätt plats, men också vad gäller att tillse att vi kan upprätthålla den höga säkerhets- och sekretessnivå som vår verksamhet kräver.

Beredskap är en del av vår vardag. När andra har outsourcat har Teracom fortsatt med en egen landstäckande organisation. Det är Teracoms medarbetare som utför installationer samt genomför förebyggande och avhjälpande underhåll. Det är också våra medarbetare som övervakar samhällsnäten dygnet runt årets alla dagar. Beredskapsuppdraget innebär att organisationen är van att både öva och verka i samband med samhällsansträngningar som till exempel sabotage, extremväder och större bränder. Samtliga befattningar på Teracom är placerade i säkerhetsklass och vi har säkerhetsprovade och specialiserade serviceingenjörer placerade över hela Sverige, något som ger oss en mycket kort inställelsetid om fel av något slag uppstår.

Under 2020 har en ny kompetensförsörjningsstrategi formulerats kopplad till Teracom's breddade uppdrag och strategi. Det starka säkerhetsskyddet vår verksamhet kräver tillsammans med behovet av effektivitet innebär att vi outsourcar i än mindre utsträckning. Samtidigt är vi en relativt liten organisation. Det ställer höga krav på vår resurseffektivitet, både vad gäller planering och utveckling.

Organisation

Vi gick in i en ny organisationsstruktur från den 1 januari 2020. Detaljerna i den nya organisationen har utformats och implementerats löpande under året. Ett av de grundläggande motiven till den nya organisationen, utöver att uppnå en större resurseffektivitet, var att kunna tillämpa närhetsprincipen, alltså att flytta ansvar och befogenheter till den del av organisationen som har störst insyn och erforderlig

kompetens. Det ger också förutsättningar att segregera information så att skyddsvärd (eller högre säkerhetsklass) information delas av så få som möjligt utan att det hämmar verksamheten.

I början av året stod det klart att en pandemi hotade och under de första dagarna i mars anpassade vi hela organisationens arbete för att minimera risken för smittspridning. Hela verksamheten har bidragit till att fortsätta att utveckla våra arbetssätt inom ramen för den nya organisationen, men arbetet har givetvis påverkats av våra nödvändiga smittskyddsåtgärder.

För att säkerställa den viktiga verksamheten inom Teracom's Nät-, teknik- och strategiavdelning har den, från den 1 januari 2021, indelats i två avdelningar: Nätavdelningen och Teknik- och strategiavdelningen.

Organisationsstruktur



► Säkerhet

Det finns ett antal resurstarka aktörer, statliga och antagonistiska såväl som kriminella, som bedriver intrångs- och störningsverksamhet med olika inriktning såsom sabotage (cyber eller fysiskt), utpressning eller informationsinhämtning. Teracoms strategiska inriktning innebär att ägaren staten har ett verktyg som kan stärka samhällsviktiga aktörers digitala motståndskraft, ett verktyg som har de förmågor som krävs för att möta sådana aktörers behov. Det ställer självklart mycket höga krav på vår förmåga att kontinuerligt utveckla och följa upp vår egen säkerhetsförmåga. Säkerhetsarbetet är därför en ständigt pågående och nödvändig process som måste utgå ifrån att hotet är närvarande och som hela tiden måste vara nära kopplad till en beredskapsplan för hantering när skadan är ett faktum.

Det är vägledande både för säkerhetsarbetet inom Teracom, där den pågående processen för en ISO 27001-certifiering förväntas kunna slutföras under första halvåret 2021, både för vår beredskapsplanering och vår tjänsteutveckling.

Vår nätövervakning, Network Operation Center (NOC) och Security Operation Center (SOC), arbetar dygnet runt. Nätens tillstånd samt viktigare händelser ur säkerhetssynpunkt övervakas av NOC, som tar hjälp av företagets SOC vid potentiella informationssäkerhetsincidenter. Detektion av cyberincidenter hanteras av SOC.

Som en del av den gradvisa implementeringen av ny organisation och nya arbetssätt övergick samtliga medarbetare från Teracom Mobil AB till Teracom AB per den första oktober 2020. Mobil enheten är därefter organiserad med stor verksamhetsmässig närhet till NOC, för att säkerställa ett brett nyttjande av relevant kompetens mellan de två enheterna i den fortsatta nätexpansionen. Vidare har NOC utvecklat sitt arbetssätt för att bli mindre sårbara vid större incidenter samt för att eliminera risken för personberoende.

► Robusthet

Samhällsviktiga funktioner måste rustas för uthållighet, även vid längre elavbrott eller skador/sabotage på fysisk utrustning. Den centrala roll inom medieberedskapen Teracom har sedan start haft medfört att vi målmedvetet utvecklat vårt yttäckande marknät utifrån mycket höga krav på robusthet. Därför har Teracom dimensionerat vår robusthet för extrema ansträngningar genom att investera i multipla nät och energikällor, reservdelslager, beredskapslager och reservplatser samt mobila enheter för att stärka upp nätet vid hög belastning alternativt ersätta förstörd utrustning eller infrastruktur.

Ryggraden är vårt radiolänkstamnät som är separerat från alla andra nät och operatörer. Det är ett nät som kan erbjuda robusthet för flera olika användare, till exempel erbjuder det samhällstrygghet genom att det stärker förmågan till obruten spridning av samhällsinformation. Det kan också användas till andra typer av transmission, som back-up för andra nät, med mera. Radiolänkstamnätet är försett med reservkraftsystem för att tjänsterna ska klara av omfattande och långvariga elavbrott.

En viktig del av vår robusthet är förstås våra kontinuitetsplaner, det vill säga våra planer för att prioritera och leverera under olika nivåer av samhällsansträngningar. I samband med att covid-19 nådde Sverige genomförde Teracom en genomgripande revision av vår egen verksamhets kontinuitetsplaner. Under året har vi sedan fortsatt arbetet med att förfina våra planer baserat på vissa dimensionerande händelser. Utgångspunkten är förstås att våra leveranser ska kunna fortsätta när resten av samhället är ansträngt. Som en del av detta har vi, som ju är en samhällsviktig totalförsvarsaktör, reviderat och dokumenterat våra krigsplacerade befattningar.

► Yttäckning

De höga kraven på Teracoms yttäckning kommer ursprungligen via våra kunder public service-bolagen från riksdagen, som har beslutat att public services utsändningar ska nå 99,8 procent av den bofasta befolkningen. Det är en del i vårt samhällsuppdrag. Vår infrastruktur är dessutom byggd för att klara utsändning av FM-radio, vilket innebär att de inkluderar cirka 100 master på över 100 meter, varav 54 höghöjds-master som uppgår till 250–330 meter. Sammantaget gör det vår mastinfrastruktur unik och därmed en viktig samhällstillgång som nu utgör en viktig komponent när vi bygger nät för att leverera på vårt breddade uppdrag.

Efter en genomgång av FM-antennbeståndet under 2018 beslutades ett flerårigt reinvesteringsprogram där 20 stationer valdes ut i syfte att åtgärda föråldrad utrustning och väderslitage. Ett enda antennbyte tar 12–15 veckor och kan av vädermässiga skäl inte utföras vintertid. För att nå planen krävs därmed parallellt arbete på 3 till 4 stationer åt gången. Programmet löper planenligt, trots covid-19, och förväntas slutföras under 2022.

SAMHÄLLSVIKTIGA AKTÖRER

Information Kommunikation	Skydd och säkerhet	Energi- försörjning	Livsmedels- försörjning Dricksvatten	Hälsa- och sjukvård Omsorg	Finansiella tjänster	Transporter
------------------------------	-----------------------	------------------------	--	----------------------------------	-------------------------	-------------

Våra uppdragsgivare

Teracom har nu ett uppdrag som sammantaget innebär att vi har en samhällsstöttande roll vad gäller yttäckande säkra och robusta nät för radio, tv och samhällsviktiga uppkopplade system

I enlighet med vårt breddade uppdrag ska vi erbjuda våra säkra och robusta kommunikationstjänster till samhällsviktiga aktörer. Det är inte Teracom som avgör vilka som ingår i den kategorin. Det är upp till varje aktör, offentlig som privat, att ta ställning till om den har en funktion som samhället inte klarar sig utan, även i kris och krig. MSB har sammanställt vilka samhällssektorer som ska upprätthållas eftersom de är totalförsvarsviktiga och har bland dem identifierat sju prioriterade segment där planläggning för civilt försvar nu pågår.

Men det är inte alla aktörer inom respektive segment som är samhällsviktiga. Som ytterligare stöd har MSB därför tagit fram en mall för att identifiera samhällsviktig verksamhet (se vidare msb.se).

Inom dessa prioriterade segment finns ett stort antal aktörer med en roll inom totalförsvaret som helt eller delvis har centrala funktioner som är beroende av kommunikationssystem. Inom kategorin "Information" ingår till exempel våra uppdragsgivare public servicebolagen. Dricksvatten och Energiförsörjning är två andra exempel på livsavgörande

segment med ett utbrett beroende av kommunikationssystem för både produktion och distribution och för vilka det är viktigt att säkerställa grundläggande leveransförmåga även vid till exempel cyberattacker och långvariga elavbrott.

Teracom levererar även tjänster till den icke-civila delen av totalförsvaret. För dessa aktörer ser förutsättningar och behovsbild ibland lite annorlunda ut, men våra många samhällsnät ger möjligheter att bygga ihop anpassade lösningar för olika behov.

När vi förvärvade vår mobila verksamhet fick vi också ansvar för ett antal mobila bredbandsabonnenter. Det är främst abonnenter som har behov av vårt 450 MHz-mobilnätets särskilda egenskaper, som bor, alternativt har ett fritidsboende, på sådana ställen där ingen annan täckning finns. Abonnemang är inte en del av vår fokusaffär, men mobil kommunikation är viktigt för att hela landet ska kunna vara konkurrenskraftigt och följa med i utvecklingen. Som ett bolag med ett stort samhällsengagemang är detta något vi tycker är viktigt. Därför fortsätter vi att erbjuda mobila bredbandsabonnemang.



Vårt erbjudande

Teracom är ett bolag med ett stort samhällsengagemang och med lång erfarenhet av att ha ansvar för nät med beredskapsåtagande. Därför har vi under lång tid utvecklat och fortsätter att utveckla våra förmågor – alltså vår kompetens, vår säkerhet och våra näts robusthet och yttäckning – för att kunna leverera de tjänster som privata och offentliga aktörer med samhällsviktig verksamhet efterfrågar.

Vårt samhällsnät består av flera olika nät som alla bygger på våra förmågor. Utifrån möjligheterna det innebär kan vi under varumärket Teracom Samhällsnät erbjuda ett både brett och specialiserat utbud av kommunikationstjänster baserade på våra förmågor och på våra grundläggande egenskaper:

- full statlig rådgivning
- vi har lång erfarenhet av att leverera robusta och säkra nättjänster
- vi utgår ifrån breda, kommersiella lösningar men anpassar våra leveranser efter uppdragsgivarens behov

Vi fokuserar på att leverera där det behövs, när det behövs ur ett samhällsperspektiv och tillsammans med våra uppdragsgivare säkrar vi viktiga totalförsvssystem.

Under 2020 har verksamheten redovisats i fyra segment: Tv-utsändning, Radioutsändning, Mobilt samt Inplacering,

förbindelser och kringtjänster. Vår verksamhetsutveckling till följd av vårt breddade uppdrag innebär dock att vi nu styr verksamheten med följande tre segment:

Utsändningstjänster radio och tv

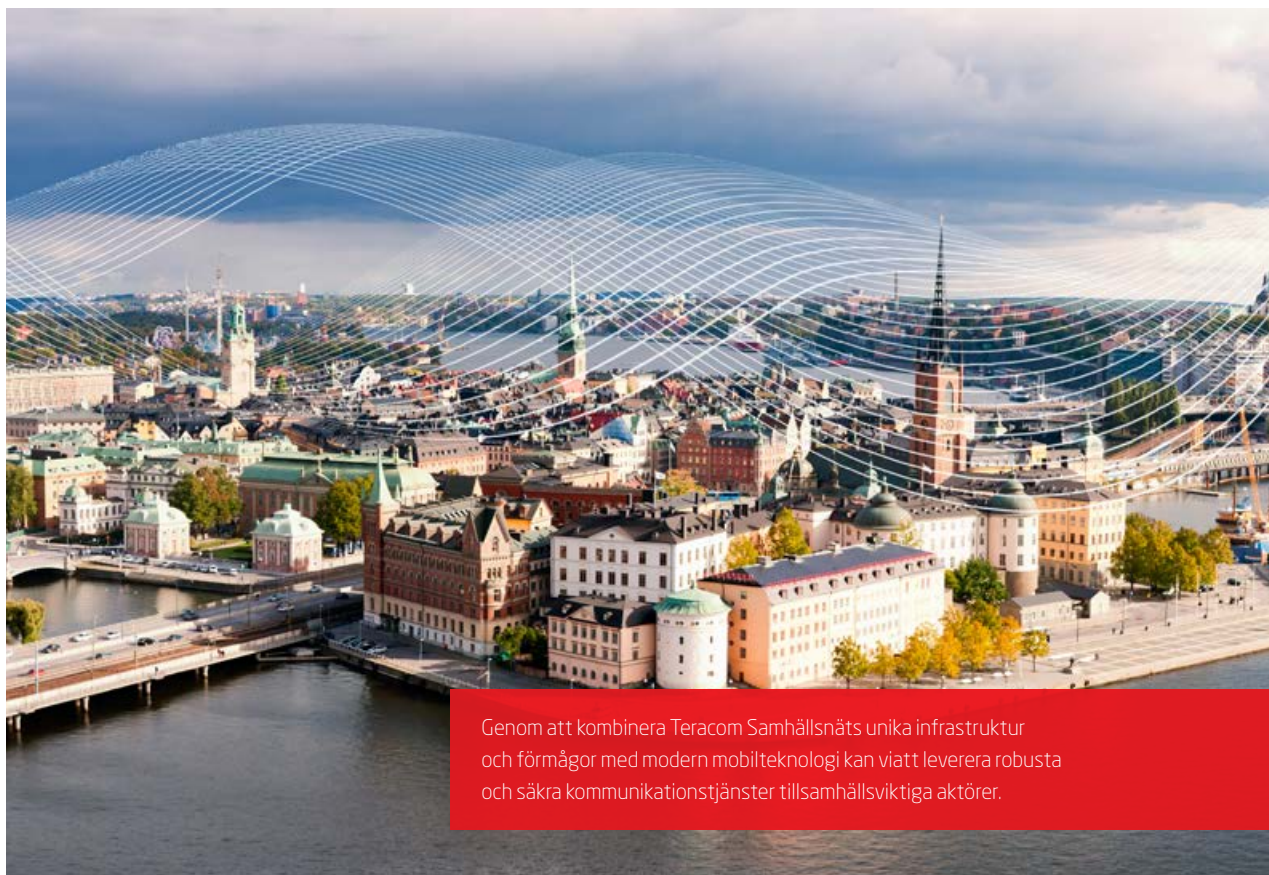
- Teracom Samhällsnät erbjuder utsändningstjänster till de radio- och tv-aktörer som beviljas utsändningstillstånd i marknätet av Myndigheten för press, radio och tv. Tv-utsändningarna är digitala, medan huvuddelen av radioutsändningarna sker med analog FM-teknik.
- Vi utgör också en viktig del av den svenska Medieberedskapen och säkerställer utsändningen av P4 och Viktigt Meddelande till Allmänheten (VMA). VMA förmedlas främst via radio och tv. Vid riktigt allvarliga händelser nyttjas även utomhusvarningssystemet för VMA, även kallad "Hesa Fredrik". Hesa Fredrik kan användas för beredskapslarm och flyglarm om Sverige skulle råka i krig och ljud för första gången 1931.

Kommunikationstjänster

- Teracom Samhällsnät erbjuder transmissionstjänster, det vill säga att sammankoppla två eller flera punkter, för datatrafik i sina unika, nationella nätstrukturer. Transmissionstjänsterna levereras via ett fysiskt nät som är fullständigt separerat från andra operatörers nät. Våra transmissionstjänstkunder är aktörer med de allra högsta kraven på säkerhet och robusthet.
- Teracom Samhällsnät erbjuder mobila bredbandstjänster där användningsområdena varierar. Till exempel nyttjas de som primärt nät för maskin-till-maskin-kommunikation (så kallat Internet of Things) för viktiga system såsom eldistribution. Ett annat exempel är som primärt nät för kommunikationstjänster till aktörer inom bland annat skogsbruk och betalsystem i områden där alternativa leverantörer inte finns att tillgå. En av de viktigaste tjänsterna är att erbjuda redundans, alltså att finnas som sekundärt nät för situationer när det primära inte fungerar, till exempel vid längre elavbrott. Uppdragsgivarna är både offentliga och privata och återfinns inom många olika segment. Gemensamt för uppdragsgivarna är att de har en verksamhet som kräver att de alltid är uppkopplade.

Inplacerings- och beredskapstjänster

- Vår yttäckande infrastruktur bidrar till regeringens mål för ett uppkopplat Sverige genom att vi erbjuder inplacerings-tjänster till bland annat andra operatörer så att de kan stärka täckningen i sina nät.
- Vi har utvecklat våra beredskapsförmågor för vår egen verksamhet, men det finns ett växande behov hos till exempel de kommersiella operatörerna att höja sin förmåga att klara nät- och samhällsansträngningar. Därför har Teracom Samhällsnät utvecklat ett utbud av tjänster som bland annat täcker mobila reservelverk och annan funktionsviktig utrustning samt förvaltning och underhåll av beredskapsmaterial.
- Därutöver ansvarar Teracom Samhällsnät för drift och underhåll av samt kundstöd för kommunikationssystemet Rakel på uppdrag av MSB. Rakel är ett nationellt digitalt radiokommunikationssystem som används av bland annat polis, räddningstjänst, sjukvård och försvarsmakt men också av ett stort antal andra myndigheter, energibolag, kollektivtrafikmyndigheter och verksamheter som exempelvis hanterar farliga ämnen. Alla länsstyrelser, kommuner och regioner är anslutna till Rakel.



Genom att kombinera Teracom Samhällsnäts unika infrastruktur och förmågor med modern mobilteknologi kan vi leverera robusta och säkra kommunikationstjänster till samhällsviktiga aktörer.



Våra marknader

Utsändningstjänster radio och tv

Marknaden för utsändning av radio- och tv är i förändring och styrs såväl av människors förändrade beteenden och behov som av nya tekniska möjligheter. Framför allt fiberutbyggnaden till enfamiljsbostäder, och tillhörande erbjudanden om tv och streamingtjänster via fiber, medför en ökande konkurrens för marksänd tv-distribution. Även konkurrensen från andra plattformar för radio ökar över tid, men i betydligt långsamma takt än vad gäller utsändning av tv. Ännu har dock marknäten en bredare täckning och når därmed en större andel av befolkningen.

Marknäten regleras som en separat marknad och utsändning över marknäten är tillståndspliktig. Sändningstillstånd beviljas av Myndigheten för Press, Radio och TV (MPRT), med undantag för public service-bolagens sändningstillstånd som beslutas av regeringen.

Trots den ökande konkurrensen är de kommersiella programbolagens efterfrågan på utsändning av tv över marknätet för innevarande tillståndsperiod, 1 mars 2020 till 31 december 2025, i linje med eller något högre än tidigare tillståndsperiod.

De nuvarande nationella såväl som regionala analoga radiostillstånden för kommersiell radio sträcker sig till 31 juli 2026.

Public service-bolagens tillstånd för både tv och radio i marknäten löper från den 1 januari 2020 till den 31 december 2025.

Kommunikationstjänster

Marknaden för säkra och robusta kommunikationstjänster för samhällsviktiga funktioner är relativt ung och i tillväxt i takt med att aktörers riskanalyser identifierar ökande behov. Med andra ord är marknadsutvecklingen nära korrelerad med det framväxande totalförsvaret, där allt fler samhällsviktiga system utpekats och behovet av att säkra dessa därmed formuleras. Bland Teracom's uppdragsgivare dominerar myndigheter och vissa kommersiellt ägda system inom till exempel energisektorn.

Inplacerings- och beredskapstjänster

Den svenska marknaden för inplaceringar och service av kommunikationsutrustning är en mogen marknad och kännetecknas av konkurrens från ett flertal aktörer. Konkurrensfördelen handlar i de flesta fall om var masterna respektive servicepersonalen finns lokaliserade i landet. Inom service finns en trend att antalet fel i uppdragsgivarnas inplacerade utrustningar går ned och att operatörerna byter ut hela moduler istället för att låta felsöka och reparera i fält. Detta leder till en minskande efterfrågan på servicetjänster.





Vår värdeskapande affärsmodell

Robust och säker kommunikation såväl som tillgång till objektiv information är grundläggande för ett demokratiskt och tryggt samhälle. Utvecklingen av våra tjänster sker baserat på omvärldens krav och förväntningar på oss som leverantör inom det svenska totalförsvaret.

Vår värdeskapande affärsmodell är en viktig utgångspunkt när vi prioriterar våra väsentliga hållbarhetsområden, alltså de områden där vi ser att Teracom har störst påverkan men också förutsättningar att bidra till den globala, hållbara utvecklingen, se vidare på sid 20 – 23.

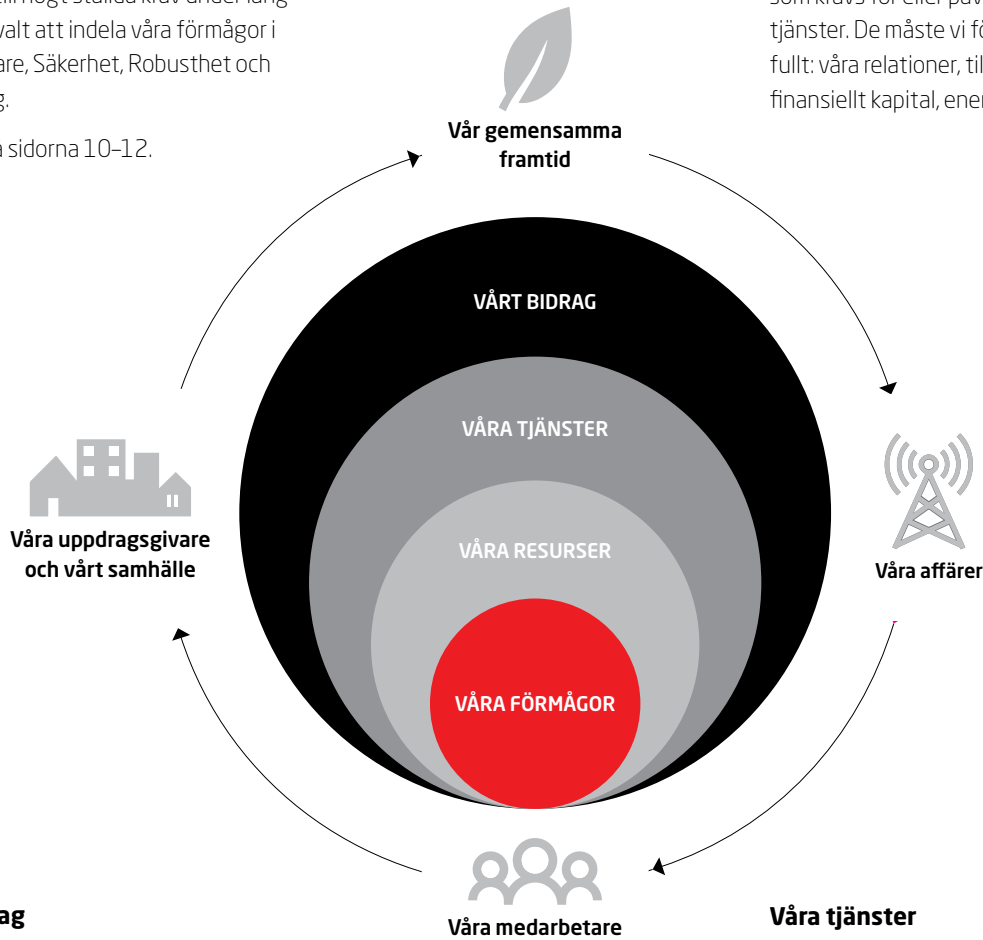
Våra förmågor

Kärnan i vår värdeskapande affärsmodell är våra förmågor som vi har utvecklat och anpassat till högt ställda krav under lång tid. Vi har valt att indela våra förmågor i Medarbetare, Säkerhet, Robusthet och Yttäckning.

Läs mer på sidorna 10–12.

Våra resurser

Med utgångspunkt i våra förmågor hanterar vi ett antal begränsade resurser som krävs för eller påverkas av våra tjänster. De måste vi förvalta ansvarsfullt: våra relationer, tillgång till spektrum, finansiellt kapital, energi och miljö.



Vårt bidrag

Under varumärket Teracom Samhällsnät levererar vi samhällsviktig kommunikation där det behövs, när det behövs. Det är vårt bidrag till samhället, totalförsvaret, vår ägare och våra övriga intressenter. Till dem hör givetvis också kommande generationer. Därför vill vi leverera så hållbart som möjligt.

Våra tjänster

Vi fokuserar huvudsakligen på att utveckla och leverera kommunikationstjänster till aktörer inom totalförsvaret. Vi indelar våra tjänster i: Utsändningstjänster radio och tv, Kommunikationstjänster och Beredskaps- och inplaceringstjänster. Läs mer på sidorna 14–15.

STRATEGISKA HÅLLBARHETSOMRÅDEN:



Våra medarbetare

Våra uppdragsgivare
och vårt samhälle

Våra affärer

Vår gemensamma
framtid

Ett hållbart Teracom vi tar ansvar

Teracom har fyra väsentliga hållbarhetsområden som är strategiskt viktiga för att vi ska lyckas med vårt hållbara företagande.

Våra strategiska hållbarhetsområden är:

- ansvar för våra medarbetare
- ansvar för våra uppdragsgivare och samhälle
- ansvar för våra affärer
- ansvar för vår framtid.

Med utgångspunkt i dessa har vi analyserat hur Teracom kan bidra till Agenda 2030:s globala hållbarhetsmål (Sustainable Development Goals, SDG).

Ansvar för medarbetare

Våra medarbetare är kärnan i Teracoms verksamhet. Därför är var och en av dem, deras fysiska och psykosociala arbetsmiljö, hälsa och kompetensutveckling strategiskt viktiga fokusområden. Genom rätt arbetssätt och effektiva processer vill vi skapa ett engagemang hos våra anställda där alla känner sig välkomna och bidrar med sin unika kompetens. Under 2020 har hälsan och den fysiska och psykosociala arbetsmiljön stått i fokus på grund av covid-19. Pandemin, som slog till globalt i början av året, tvingade oss

att, liksom de flesta andra, fokusera på hur verksamheten ska kunna bedrivas under osäkra omständigheter. Vi aktiverade våra kontinuitetsplaner i februari och uppdaterade dem allt eftersom vi lärde oss av pandemin.

Huvuddelen av Teracoms verksamhet är samhällsviktig. Nätverksamheten kräver huvudsakligen fysisk närvaro, till exempel för drift och service. En betydande del av Teracoms verksamhet utmärks också av informationssäkerhetsklass skyddsvärd eller högre. Sammantaget innebär det att olika smittskyddsanpassningar har fått tillämpas beroende på varje befattnings eller funktions förutsättningar samt till olika situationer. Medarbetare som kan utföra sitt arbete på distans har haft sin huvudsakliga placering utanför arbetsplatsen, medan särskilda skyddsåtgärder har vidtagits för personal som måste finnas på plats i företagets anläggningar. Teracom har möjliggjort att anställda har kunnat ta med arbetsutrustning, såsom datorskärm och kontorsstol, till sin distansarbetsplats för att förbättra arbetsmiljön. I en pulsmätning som genomfördes i mitten av året visades att 91 procent av medarbetarna upplever att det sammantaget

fungerar bra eller mycket bra att arbeta på distans. 96 procent anger dessutom att de kan tänka sig att fortsätta arbeta på distans även i framtiden. Teracom fortsätter att analysera effekterna av pandemin för att se hur vi kan dra nytta av lärdomarna från 2020.

Trots att den pågående pandemin upptagit mycket tid har Teracom under året arbetat vidare med vårt mångfaldsarbete. Ett av våra mest intressanta mångfaldsprojekt har varit att starta upp ett lärlingsprogram inom de tre regionerna Norr, Mitt och Syd, där företagets servicearbete utförs. Syftet med programmet är att öka mångfalden och bredda kompetensen på befattningar inom regionerna. Tre kvinnor erbjuds 6 månaders provanställning som sedan övergår i en tillsvidareanställning. Projektet har hittills varit lyckat och uppskattas både av de anställda och programdeltagarna. Lärlingarna uppskattar utmaningarna som arbetet medför, även om vissa moment i arbetet kan vara fysiskt tunga såsom lyft av batterier och att lossa på hårt sittande bultar. Exempel på sådant som lärlingarna ser som positivt är att klättra i master och att få möjligheten att som oerfaren lära sig ett yrke från grunden. Samtliga programdeltagare har också uppskattat det varma mottagandet de fått på Teracom och möjligheten att få bidra till att öka mångfalden inom koncernen.

Eftersom Teracomns verksamhet inkluderar stora volymer information som är av informationssäkerhetsklass skyddsvärd eller högre måste verksamheten alltid säkerställa korrekt hantering vad gäller kvalitet och säkerhet. Det innebär att Teracom måste arbeta strukturerat och effektivt med informationshantering. Vi har därför under året investerat tid och resurser på att förbereda organisationen på certifiering enligt ISO 27001. Genom att integrera ett ledningssystem för informationssäkerhet i verksamheten och, med stöd av det, arbeta systematiskt med informationssäkerhet och dess risker avser Teracom att minimera antalet informationssäkerhetsstörningar i verksamheten och samtidigt höja kvaliteten och effektiviteten i arbetet. Det är viktigt både för oss och för våra uppdragsgivare.



Ansvar för uppdragsgivare och samhälle

Ytterligare en viktig tillgång för Teracom är våra uppdragsgivare och uppdragsgivarnas förtroende för oss som leverantör. Våra uppdragsgivare består i huvudsak av samhällsviktiga aktörer och således är Teracomns leveranser en viktig del av hela samhällets gemensamma beredskap. Teracom ska vara en leverantör av kommunikationstjänster i nät som fungerar som en ryggrad i det svenska samhället, som garanterar att Sveriges kritiska uppkopplade system har tillgång till oberoende och säkra kommunikationsnät. Vi har höga krav från våra uppdragsgivare vad avser robusthet, säkerhet och tillgänglighet vilket utmanar vår verksamhet men det ger oss också vår identitet. Vi vill att våra uppdragsgivare ska uppleva våra tjänster som säkra och pålitliga. Teracom står stadigt när läget är ansträngt och kan leverera även när det mest oförutsedda inträffar.

En av de viktigaste utmaningarna 2020 har varit att ställa om samarbetet med våra uppdragsgivare under den rådande pandemin. I en kundundersökning genomförd under sommaren 2020 svarar uppdragsgivarna att de inte märkt någon större skillnad i samarbetet med Teracom under de senaste månaderna jämfört med före pandemin. Leveranser och kontakter har fungerat som tidigare, vilket är ett gott betyg för vår förmåga. I samma undersökning sammanfattas uppdragsgivarnas bild av Teracom som ett ansvarstagande bolag vars nät präglas av hög säkerhet. Det är för oss en viktig indikation på att vi jobbar på rätt sätt gentemot våra uppdragsgivare.

Teracom ansvarar för drift och underhåll av, samt kundtjänst för, kommunikationssystemet Rakel på uppdrag av Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB). Rakel är ett nationellt digitalt radiokommunikationssystem som används av samhällsviktiga aktörer såsom polis, räddningstjänst och sjukvård men även ett stort antal myndigheter och kraftbolag. Utöver dessa är samtliga svenska kommuner, länsstyrelser och regioner anslutna till Rakel. Årets kundundersökning för Rakel, vilken utgörs av intervjufrågor och en enkät ställd till ett antal olika representanter för uppdragsgivaren MSB, ges Teracomns insatser ett gott betyg. Uppdragsgivaren lyfter fram driftsäkerheten, tillförlitligheten och täckningen. Även kontakten med det av Teracom levererade kundstödet lyfts fram av uppdrags-

»Det är fortfarande inte många tjejer som väljer teknisk praktisk linje, så oavsett om man tycker det ska vara jämställt inom alla yrken. Så är det inte det. Av den anledningen tycker jag att det är bra att Teracom uppmärksammat detta och sträcker ut en hand till oss tjejer.«

Emelie, deltagare lärlingsprogrammet, Region Syd



givaren som positivt vilket är ytterligare ett gott betyg för Teracom. När det gäller förbättringspotential lyfts bland annat bristande täckning på enskilda platser i främst norra Sverige samt systemets användarvänlighet.

Teracom har sedan tidigare ett samhällsuppdrag, att förvalta marknäten och bedriva utsändning av radio- och tv-program, och är en viktig del i svensk medieberedskap. Oavsett om det råder en pandemi eller ej har våra uppdragsgivare och samhället i övrigt höga förväntningar på robustheten i våra nät. Vi förväntas leverera våra tjänster under dygnets alla timmar, oavsett vad som händer runtomkring oss. Genom våra robusta och pålitliga nät bidrar vi till en hög täckning och tillgänglighet. Som exempel nåddes 99,8% av den bofasta befolkning i Sverige 2020 av utsändning av radio och tv för public service.



Ansvar för våra affärer

I rollen som leverantör av säkra och robusta kommunikationstjänster har Teracom ett ansvar att driva på utvecklingen och bygga morgondagens infrastruktur i hela landet. Teracom's uppdrag breddades i augusti till att med fokus på säkerhet, robusthet och tillgänglighet, aktivt utveckla, erbjuda och driva kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer. Med stöd av det intensifierar vi nu investeringarna i innovation, tillgänglighet och prestanda i ett kommunikationsnät med hög säkerhet och robusthet. Det

stärker våra leveranser och gynnar samhällsviktiga aktörer. Som en följd av det valde Teracom att ansöka om att få delta i auktionen av 3,5 GHz- och 2,3 GHz-banderna. Vi godkändes som en av fyra aktörer och när en försenad auktion slutligen genomfördes i januari 2021 vann vi vårt önskade utfall, det vill säga samtliga utauktionerade tillstånd i 2,3 GHz-bandet. Teracom genomför med andra ord betydande investeringar, investeringar som leder till ett större ansvar som framtida samhällsleverantör av kommunikationstjänster. Den långsiktiga ambitionen är att investeringarna ska leda till ett rikstäckande 5G-nät för samhällsviktiga system och aktörer. Detta ställer även krav på Teracom att säkerställa att de investeringar som görs, är hållbara och ansvarfulla.

Teracom's satsningar innebär en ökning av inköp både vad gäller utrustning och kompetens i form av t.ex. entreprenad. Vi har en uppförandekod för leverantörer som under 2020 uppdaterats (implementeras 2021) för att stärka de arbetsrättsliga aspekterna hos leverantören och deras underleverantörer. Teracom's uppförandekod signalerar tydligt ett krav på ansvarstagande något som Teracom avser att följa upp i framtida leverantörsrevisioner.





»Tekniska problem är något som bara måste lösas«

Robert Ternemo Reparatör/Systemingenjör

Ansvar för framtiden

När Teracom utvecklar och investerar i framtidens kommunikationsnät är hållbarhet en central del. De funktioner Teracom ska leverera är kommunikationslösningar som omges av hög säkerhet, robusta nät samt täckning där det behövs, när det behövs. Kraven på Teracom skapar en energiintensiv verksamhet där nyttan av dessa aspekter måste balanseras mot de miljömässiga och klimatpåverkande effekterna. Det är en av våra utmaningar när vi nu arbetar fram en strategi för att nå klimatneutralitet senast 2045, ett arbete som förväntas vara klart under 2021. I detta ingår att identifiera Teracoms klimatrelaterade finansiella risker, som är ett redovisningskrav enligt Ägarpolicyn. Dessa risker kommer redovisas i 2021 års hållbarhetsredovisning.

Inom broadcast och infrastrukturförvaltningen lägger vi resurser på att återbruka, att förnya med till exempel energibesparingar som effekt och att skapa standardiserade arbetsprocesser. Det kanske inte låter så revolutionerande. Men eftersom det rör sig om mogna produkter med mycket liten teknikutveckling är det ett viktigt arbete, både för miljön och för hålla nere våra uppdragsgivares kostnader. Ett resultat av vårt arbete är till exempel att vi nu i hög grad kan reparera gamla master medan de står, istället för att bygga nya och ersätta dem. Vår infrastruktur sträcker sig över hela Sverige och inkluderar cirka 100 master över 100 meter, varav 54 höghöjdsmaster som uppgår till 250–330 meter. Det rör sig med andra ord om mycket stora volymer stål och betong, och en ökad förmåga att förlänga deras livslängd har därmed betydande positiva miljö- och resursmässiga effekter.

Minst lika viktigt är givetvis att vårt utvecklingsarbete fokuserar på funktionalitet anpassad till våra samhällsviktiga uppdragsgivare. På kommunikationsnätsidan sker den tekniska kommersiella utvecklingen i hög takt. Vårt fokus inom detta segment är att anpassa ny teknik till våra uppdragsgivares behov. Men det är inte samhällsekonomiskt försvarbart att bygga stationära nät som täcker hela Sverige, redo för högkapacitetskommunikation på platser där behov kanske uppstår mycket sällan. Därför är vårt innovationsarbete särskilt värdefullt. Under 2020 har vi fortsatt att satsa på utveckling av vår förmåga att, baserat på mobilteknik i kombination med vår unika högmastinfrastruktur, leverera kapacitet där det behövs, när det behövs. Dagens mobilnät når inte så högt upp i luften, vilket innebär att samhällsviktiga aktörer är beroende av satellit för sin kommunikation till och från luftburna farkoster, inklusive drönare vilka utgör en allt viktigare del av samhällsviktiga aktörers bevaknings- och säkerhetsverktyg. Det är en säkerhetsrisk som vi vill bidra till att minska. Därför driver vi ett teknikutvecklingsprogram, tillsammans med ett antal andra aktörer, med fokus på så kallad Air-Ground-Air-teknik. Målet för vårt deltagande är att se hur vi kan utveckla vår funktionalitet så att Teracom kan leverera effektivt säkra och robusta kommunikationstjänster i luften så att vi adderar en vertikal kommunikationsförmåga till den horisontella genom att nyttja LTE-/5G-baserad Air-Ground-Air-teknik. På det sättet kan vi öka säkerheten i samhällsviktiga aktörers kommunikation exempelvis till, från och mellan flygfarkoster.





Andra exempel på utvecklingsverksamhet som bidrar både till innovation som gynnar våra samhällsviktiga uppdragsgivare och till en mer hållbar utveckling för Teracom är:

Bränsleceller - morgondagens reservkraft?

Ett pilotprojekt som undersöker om bränsleceller kan utgöra en alternativ reservkraftkälla för kortare elavbrott orsakade av till exempel kaststormar har bedrivits i Nacka sedan 2017. Bränsleceller fungerar som ett batteri och dess restprodukt är främst rent vatten men även värme. Bränslecellen kräver dock ett bränsle för att fungera, vilket oftast är vätgas. Bränslecellens miljöpåverkan avgörs således av hur vätgasen tillverkats. Teracom's pilotprojekt har under 2020 flyttats till norra Sverige där det är tänkt att den ska driftsättas i en verklig anläggning inom en snar framtid. Där ska bränslecellen fungera som reservkraftkälla. Detta projekt kommer följas av en utvärdering huruvida bränsleceller kan vara ett framtida alternativ för Teracom.

Framtidens 5G nät

Teracom driver i ett samarbete med Ericsson ett projekt vars syfte är att utvärdera 5G-teknik i högmaster. Hög antennhöjd för basstationerna ger förutsättningar för lång räckvidd och därmed mycket kostnadseffektiv täckning, även på höga 5G-frekvenser. En intressant egenskap i 5G är avancerad antenn teknik som gör att man kan skapa smala riktade antennlobber för ökad räckvidd. Projektet har hittills genomförts i två olika faser där den första fasen, som blev klar sommaren 2019, innebar utveckling och analys av konceptet. Fas två drogs igång under hösten 2019 och

omfattade pilotinstallation, praktiska mätningar och tester av systemet. För testerna erhöles ett tillfälligt tillstånd från PTS på frekvenser i 3,5 GHz-bandet, det frekvensband där ut 5G lanseras i Europa och som i januari 2021 auktioneras till tre kommersiella operatörer. Teracom's roll i projektet har handlat om installation, etablering och mätningar för att verifiera att det framtagna konceptet håller vad det lovar även i verkligheten. Då 5G-tekniken fortfarande är under utveckling är det inte möjligt att fullt ut utvärdera alla de kommande 5G-möjligheterna i vår test-setup, men i alla fall att konceptet fungerar. Med Teracom's förvärv att frekvens-tillstånden i 2,3 GHz-bandet i januari 2021 ökar våra möjligheter att ta projektet vidare i vårt eget nät.

Reparation och återbruk

Teracom är ett bolag som är uppbyggt av medarbetare med gedigen teknisk kompetens. Inom organisationen har vi bland annat en egen avdelning som arbetar med förebyggande underhåll, reparation och återbruk av vår tekniska tv- och radiosändningsutrustning. Genom att ha en gedigen teknisk kunskap och förståelse för hur tekniska komponenter i vår sändningsutrustning är uppbyggda och fungerar, kan vi på ett effektivt sätt underhålla och reparera vår utrustning. Gamla komponenter kan ibland också användas som reservsystem eller reservdelar tills nya finns på plats. Detta gynnar våra uppdragsgivare, då vi kan åtgärda vissa fel själva utan att behöva skicka komponenter på reparation till leverantörer runtom i världen. Men det gynnar även miljön då vi bland annat undviker köp av ny utrustning och utsläppskrävande frakter av reservdelar m.m.



Innehåll

Förvaltningsberättelse

Verksamheten	26
--------------	----

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport	29
Ledande befattningshavare	34
Styrelse	35

Hållbarhetsrapport

Om hållbarhetsredovisningen	36
Väsentliga hållbarhetsområden	38
Kommunikation med intressenter	40
Styrning av väsentliga hållbarhetsområden	41
Ansvar för medarbetare	42
Ansvar för våra affärer	45
Ansvar för framtiden	46
GRI-index	48

Finansiella rapporter

Finansiell femårsöversikt	50
Koncernens resultaträkning	51
Koncernens rapport över totalresultat	51
Koncernens balansräkning	52
Koncernens kassaflödesanalys	53
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	54
Moderbolagets resultaträkning	55
Moderbolagets rapport över totalresultat	55
Moderbolagets balansräkning	56
Moderbolagets kassaflödesanalys	57
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	58
Noter	59
Revisionsberättelse	88
Definitioner	92

Bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen och har granskats av koncernens revisorer. Den återfinns på sidan 29-35.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten lämnas i förvaltningsberättelsen på sidan 36-47. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sidan 90.

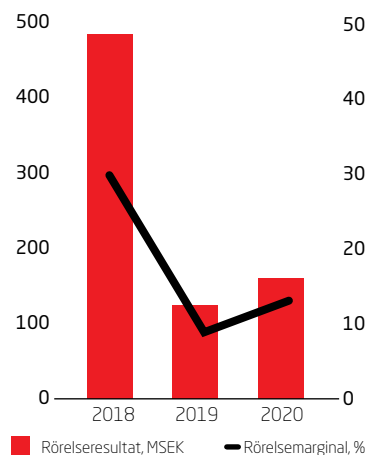
Teracom Groups hållbarhetsrelaterade insatser och resultat redovisas även enligt GRI Standards, alternativ Core. GRI-index på sidan 48-49 anger vilka upplysningar som ingår i hållbarhetsredovisningen. Information om hållbarhetsredovisningens omfattning och avgränsningar finns på sidan 36. Revisorns rapport över den översiktliga granskningen av Teracom Groups hållbarhetsredovisning finns på sidan 91.

Års- och hållbarhetsredovisningen utgör Teracom Groups Communication on Progress till FN:s Global Compact.

Verksamheten

- Rörelsens intäkter för helåret 2020 minskade 2 procent och uppgick till 1 355 (1 379) miljoner kronor.
- Rörelseresultatet ökade med 26 procent till 156 (124) miljoner kronor, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12 (9) procent.
- Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet uppgick till 151 (111) miljoner kronor, en ökning med 36 procent jämfört med föregående år.
- Finansnettot uppgick till -5 (-13) miljoner kronor.
- Årets resultat uppgick till 135 (85) miljoner kronor.

RESULTATUTVECKLING KONCERNEN



Styrelsen och verkställande direktören för Teracom Group AB, organisationsnummer 556842-4856, avger härmed års- och hållbarhetsredovisning för koncernen och moderbolaget avseende verksamhetsår 2020.

Verksamhet och segment

Teracom's landsomfattande samhällsnät består av flera olika kommunikationsnät som tillsammans ligger till grund för vårt breda och specialiserade utbud av tjänster med fokus på säkerhet, robusthet och ytäckning. Stora anpassningar av verksamheten har gjorts sedan första kvartalet 2020 till följd av utbredningen av covid-19, i syfte att minimera risken för smittspridning och samtidigt säkra Teracom's leveranser.

Huvuddelen av Teracom's verksamhet är samhällsviktig. En betydande del av nätverksamheten kräver fysisk närvaro, till exempel drift och service. En betydande del av Teracom's verksamhet utmärks också av informationssäkerhetsklass skyddsvärd eller högre. Sammantaget innebär det att olika smittskyddsåtgärder har tillämpats beroende på varje befattnings eller funktions förutsättningar samt anpassade till olika situationer. Sammantaget har dessa åtgärder kunnat vidtas utan att Teracom's leveranser har påverkats.

Teracom erbjuder utsändningstjänster till de radio- och tv-aktörer som beviljas utsändningstillstånd av Myndigheten för press, radio och tv, som redovisas under segmenten Radioutsändning och Tv-utsändning.

Vi erbjuder också inplaceringstjänster, bland annat till andra operatörer så att de kan stärka täckningen i sina nät, vilket redovisas under Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster.

Inom delsegmenten Förbindelser och Kringtjänster, erbjuds bland annat tjänster för att sammankoppla två eller flera kommunikationspunkter för datatrafik samt drift av kommunikationssystemet Rakel.

Teracom's utbud av mobila bredbandstjänster redovisas under segmentet Mobilt och är bland annat riktat till maskin-till-maskin-kommunikation (så kallat Internet of Things, IOT) för samhällskritiska system.

De största externa kunderna är Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap (MSB), Sveriges Radio, Sveriges Television, Discovery, TV4 samt Com Hem.

NYCKELTAL

MSEK	2020	2019
Rörelsens intäkter	1 355	1 379
Rörelseresultat	156	124
Rörelsemarginal, %	12	9
Resultat före skatt, kvarvarande verksamhet	151	111
Resultat	135	85
Årets kassaflöde	-74	-1 162
Nettoskuld (+)/Kassa (-)	-2 386	-2 384
Soliditet, %	77	75
Avkastning på eget kapital, %	4	2
Energianvändning, (TJ)	394	400
Andel medarbetare som är kvinnor, %	19	20

Resultatutveckling

Koncernens intäkter var enligt förväntan lägre än intäkterna för samma period föregående år och uppgick till 1 355 (1 379) MSEK. Minskningen var hänförlig till lägre intäkter från tv-utsändning, service och från IT-leveranser till avyttrade Boxer-bolag som ingår i segment Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster.

Resultateffekterna av covid-19 är begränsade under året. Leveranserna har kunnat fortsätta som vanligt, tack vare vår kundstruktur, vår rikstäckande organisation samt höga robusthet och beredskapsnivå.

Rörelseresultatet ökade med 32 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 156 (124) MSEK. Resultatökningen förklaras främst av effektivisering med lägre kostnader för personal och konsulter som följd samt lägre kostnader för energi och viten.

Finansnettot uppgick till -5 (-13) MSEK. Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet uppgick till 151 (111) MSEK. Periodens resultat från avvecklad verksamhet uppgick till 25 (0) MSEK, för vidare information se not 15, sid 75.

Årets resultat uppgick till 135 (85) MSEK.

Ägare och legal struktur

Moderbolaget i koncernen, Teracom Group AB, är ett aktiebolag som till 100 procent ägs av svenska staten och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Under 2020 bedrevs verksamheten i Teracom Group AB samt i dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB.

Moderbolagets resultat

Moderbolaget omfattar från och med 1 januari 2017 ett fåtal koncerngensamma funktioner. Koncernens vd är anställd i moderbolaget.

Moderbolagets intäkter för 2020 uppgick till 0 (0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -18 (-17) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 66 (-17) MSEK.

Årets resultat uppgick till 87 (0) MSEK.

Stark resultat- och balansräkning grund för framtida affärer

Under 2020 har omsättningen varit stabil och resultatet översteg förväntningarna och blev bättre än 2019, främst tack vare Teracom's effektiviseringsprogram samt nya intäkter.

Det är en snabb förändring av TV-marknaden, där allt mer av rörlig media distribueras på annat sätt än genom broadcast. För att möta denna nedgång har Teracom valt att utveckla sin strategi till att fokusera på att leverera säkra kommunikationstjänster över sin robusta och yttäckande infrastruktur till Sveriges samhällsviktiga aktörer, privata såväl som offentliga. Ett omfattande arbete pågår med att utveckla nya, långsiktiga affärer inom ramen för strategin.

Eftersom verksamheten är kapitalintensiv krävs det att man har en god finansiell styrka, vilken bibehålls genom att koncentrera sig på ökad effektivitet och en stabil lönsamhet.

Koncernen har för närvarande en mycket stark finansiell position, vilken stärkts betydligt de senaste åren genom styrelsens strategiska beslut att avyttra koncernens verksamheter för betal-tv i Finland, Sverige och Danmark samt nätverksamhet i Danmark.

Finansiell ställning

Vid utgången av året uppgick koncernens räntebärande skulder till 237 (204) MSEK, vilket avsåg leasingkulder. Balansomslutningen ökade med 87 MSEK till 4 824 (4 737) MSEK. Koncernens soliditet uppgick till 77 (75) procent. Vid utgången av året uppgick likviditetsreserven till 1 599 (2 586) MSEK. Finansiella instrument och finansiell riskhantering beskrivs i not 23 på sidan 82-83.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 532 (570) MSEK.

Koncernens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 356 (265) MSEK. Koncernens investeringar i finansiella placeringar uppgick netto till -108 (-1 009) MSEK, varav förvärvade -1 322 (-1 169) MSEK samt avyttrade 1 214 (160) MSEK. Årets kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -142 (-288) MSEK. Utdelning lämnades om 51 (206) MSEK och amortering av leasingkulda uppgick till 91 (82) MSEK.

Årets kassaflöde uppgick till -74 (-1 162) MSEK.

Väsentliga händelser januari - december 2020

- Riksdagen har godkänt att Teracom's uppdrag utvidgas till att även omfatta att, med fokus på säkerhet, robusthet och tillgänglighet, aktivt utveckla, erbjuda och driva kommunikationslösningar till samhällsviktiga aktörer.
- Avtal har tecknats med Discovery avseende ny regionalisering av Kanal 5 HD.
- Avtal har tecknats med Ericsson avseende ett 5G-förberett mobilnät.

- Avtal har tecknats med TV4, ett flerårigt avtal för utsändning av fri-tv och ett för regionalisering av betal-tv under 2020.
- Firmanamnet Netett Sverige AB har namnändrats till Teracom Mobil AB.
- Elisabeth Ronquist har anställts som CFO i koncernen.

Väsentliga händelser efter rapportperiodens utgång

Teracom AB har förvärvat 80 MHz i 2,3GHz bandet till ett pris om 400 MSEK vid PTS spektrumaktion den 19 januari 2021. Tillståndet gäller från 2021-01-20 till 2045-12-31.

Risker och riskhantering

Ledningen har huvudansvaret för hantering av koncernens risker, vilka delas upp i fem typer: Politiska risker, Strategiska risker, Säkerhetsrisker, Marknadsrisker samt Klimat- och miljörisker. Det är en indelning av koncernens risker som utarbetats under 2019 och som har utvecklats ytterligare under 2020. Ansvarsfullt företagande, som tidigare utgjorde ett separat riskområde, är fortsatt mycket viktigt. Omvärldens såväl som vår egen förväntan på att vi ska agera hållbart genomsyrar hela vår verksamhet och olika hållbarhetsperspektiv ingår därmed i alla våra riskgrupper nedan. Alla som företräder Teracom ska agera föredömligt och i enlighet med våra interna policys och riktlinjer, bland annat vår etikpolicy och uppförandekod.

Ledningen utgår ifrån ett riskbaserat synsätt. Riskhanteringen sker på ett strukturerat och proaktivt sätt med hjälp av en dokumenterad styrmodell, beslutsordning samt styrning genom ett flertal riktlinjer samt policys beslutade av styrelsen. Analyser, samt åtgärder för att hantera effekter av identifierade risker, görs kontinuerligt under året tillsammans med de operativa enheterna.

Politiska risker

Verksamheten påverkas av politiska beslut, regleringsbeslut och lagstiftning rörande till exempel media, elektronisk kommunikation, säkerhet och totalförsvar. Koncernen arbetar aktivt med regulatoriska frågor. Utöver dialog med beslutsfattare och intressenter är det viktigt att Teracom är transparent och synliggör vad bolagets förmågor kan leverera till samhället, för att på så sätt bidra till att beslutsfattare har ett korrekt beslutsunderlag.

För denna liksom för övriga risktyper är det viktigt att Teracom har en relevant omvärldsbevakning så att rätt mottagare inom bolaget på ett tidigt stadium får signaler om beslut eller andra typer av förändringar som är på väg.

Strategiska risker

Teracom's strategiska inriktning mot säkra och robusta kommunikationstjänster ställer höga krav på förmågan att arbeta effektivt och ekonomiskt långsiktigt och hållbart. För att säkerställa kostnadsutvecklingen såväl som resursnyttjandet fastställer företagsledningen mål som sedan regelbundet följs upp.

Teracom's basaffär, plattformen marknät för utsändning av radio och tv, är under press från konsumenternas förändrade mediekonsumtion. Den strategiska inriktningen måste därmed innebära nya intäktskällor som kan bidra till att finansiera samhällstillgången på marknät. För att säkerställa att Teracom utvecklar relevanta tjänster är det viktigaste verktyget en nära dialog med bolagets kunder.

Den strategiska inriktningen är också investeringsintensiv och koncernen är därmed exponerad mot olika finansiella risker, av vilka finansierings-, ränte-, valuta- och kreditrisker är av störst betydelse. Dessa hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen och som präglas av en låg risknivå. Den styrande principen är att minimera negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser i de finansiella marknaderna. Finansnettot ska

optimeras inom givna ramar. Mer information om finansiella instrument och finansiell riskhantering finns i not 23 på sidan 82–83.

Säkerhetsrisker

Teracom har höga krav på driftsäkerhet, under normala förhållanden såväl som under olika former av påfrestningar och extraordinära händelser. Den tydligaste säkerhetsrelaterade risken är riktade attacker, fysiska infrastrukturella och/eller IT-baserade, som får signifikant påverkan på samhällsviktiga funktioner, såsom vatten- och eldistribution eller medborgarnas tillgång till avgörande information. Säkerhetsarbetet i sin helhet inriktas efter den säkerhetsplan som formulerats baserat på bolagets säkerhetsanalys. För att upprätthålla förmågan att hantera incidenter och kriser och minimera effekten av eventuella avbrott eller störningar, sker övningar regelbundet i samverkan med uppdragsgivare och myndigheter.

Informationssäkerhetsarbetet bygger på den internationella informationssäkerhetsstandard ISO/IEC27001.

Marknadsrisker

De första indikationerna på en vikande efterfrågan uppkommer ofta inom ramen för dialogen med uppdragsgivare och uppdragsavdelningens arbete prioriteras och fokuseras så att vi bland annat säkerställer våra relationer. Det är också i dialogen med uppdragsgivare som Teracom kan kartlägga efterfrågan och funktionalitetsbehov och därmed strukturera våra lösningar så att de möter kundens önskemål. Ett viktigt hjälpmedel är även en utvecklad omvärldsbevakning som bland annat fokuserar på konkurrenternas kommunikation, erbjudanden och strategiska satsningar.

Klimat- och miljörisker

Konsekvenser av klimatförändringarna kan påverka Teracom's förmåga att leverera genom verksamhetspåverkande skador på fysisk infrastruktur till följd av t.ex. extrem brand, nederbörd/översvämning, storm. Därutöver ökar/påskyndar miljögifter i luft och vatten underhållsbehovet på exponerad utrustning och infrastruktur.

Teracom's energirobusthet baseras på dieseldrivna reservkraftverk och arbetet med att hitta reservkällor som kan möta de tuffa beredskapskriterierna tar tid, något som har en negativ påverkan på Teracom's hållbara utveckling och riskerar att försena Teracom's omställning till klimatneutralitet.

Framtidsutsikter

Koncernens nätverksamhet är stabil med externa avtal främst inom kommersiell tv, public service, samhällsviktig verksamhet samt tjänster till större telekomaktörer. Framöver avtar intäkterna från kommersiell tv, medan intäkterna från kommunikationstjänster förväntas öka. Tjänster som förstärker samhällets beredskap är ett område som väl kopplar an till den robusta driftverksamheten. De rutiner, backup-lösningar med mera som Teracom har för att klara kraven i samhällsuppdraget för public service har tillsammans med säker nätpaketering och redundant transmission, potential att tillämpas även för andra samhällsviktiga ändamål. Med en geografiskt spridd infrastruktur, en gedigen kompetens inom utveckling och underhåll av komplexa nät med höga krav på tillgänglighet och säkerhet är Teracom väl rustat för framtida efterfrågan på kommunikation och information inom såväl samhällsviktiga funktioner som andra verksamheter.

Ägarens mål och utdelning

Ägarens ekonomiska mål är sedan 2009 en avkastning på eget kapital på lägst 17 procent, en soliditet som långsiktigt ej understiger 30 procent samt en utdelningspolicy om 40 till 60 procent av nettoresultatet under förutsättning att soliditetsmålet är uppnått. Målen sattes utifrån tidigare koncernstruktur, innan försäljning av Boxer-bolagen och Teracom A/S, och återspeglar inte nuvarande verksamhet. Vid utgången av 2020 uppgick soliditeten till 77 (75) procent och årets avkastning på eget kapital uppgick till 4 (2) procent. Att Teracom har en väsentligt lägre avkastningsnivå är helt i linje med den pågående strategiska omvandlingen och har förankrats med ägaren, som meddelat att målen kommer att ses över.

Styrelsens yttrande till värdeöverföring enligt ABL 18:4

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2021 beslutar om en total utdelning om 66 MSEK för räkenskapsåret 2020. Utdelningen uppgår till 60 procent av koncernens resultat för kvarvarande verksamhet efter skatt, det vill säga 110 MSEK (koncernens resultat efter skatt, exklusive 25 MSEK i resultat från avvecklad verksamhet). Med anledning av förslaget får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4§ Aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna eget kapital efter föreslagna utdelning. Koncernen redovisade ett eget kapital om 3 701 MSEK, varav 2 070 MSEK utgjorde balanserade vinstmedel. Koncernens soliditet uppgick till 77 (75) procent och moderbolagets soliditet uppgick till 91 (90) procent. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagna utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i detta beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, prognostiserade utveckling och konjunkturläget.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna utdelningen vara god. Utdelningen kommer inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser. Styrelsen bedömer att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Med hänsyn till vad som anförts ovan och vad som framgår av årsredovisningen i övrigt är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig. Detta gäller för såväl moderbolag som för koncernen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken på det egna kapitalet samt konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt som anförts i ABL 17 kap. 3§ (Försiktighetsregeln).

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Fritt eget kapital i moderbolaget

Balanserade vinstmedel	3 633 771 120
Årets resultat	86 955 265
Summa fritt eget kapital	3 720 726 385

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

Utdelning	66 000 000
I ny räkning överföres	3 654 726 385
Summa	3 720 726 385

Bolagsstyrningsrapport

Rapporten beskriver hur Teracom Group AB nedan kallat "Bolaget" styrs, hur styrelsens arbete är utformat och hur den interna kontrollen vad gäller finansiell rapportering fungerar. Bolagsstyrningsrapporten har varit föremål för lagstadgad granskning.

Principer för bolagsstyrning

Den externa styrningen av Bolaget utgår från lag, Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 (nedan kallad "Ägarpolicy") och Svensk kod för bolagsstyrning (nedan kallad "Koden"). Centrala lagar för bolagsstyrningen är aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Ägarpolicyen föreskriver att bolag med statligt ägande ska agera långsiktigt, effektivt och lönsamt samt ges förmåga att utvecklas. Hållbart företagande ska integreras i bolagsstyrningen. Det innebär att bolagen ska agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sätt så att de åtnjuter offentligt förtroende. Ägarpolicyen föreskriver även att bolag med statligt ägande ska tillämpa Koden.

Koden ska tillämpas enligt principen "följ eller förklara", vilket innebär att avvikelser från Kodens bestämmelser ska motiveras. Då Bolaget är helägt av svenska staten är vissa bestämmelser i Koden inte tillämpliga.

Bolaget avviker från Kodens regler enligt följande:

Punkt 2 om bolagets valberedning

Eftersom Bolaget är helägt av svenska staten finns ingen valberedning. Referenserna till valberedningen i Kodens punkt 1.2, 1.3, hela avsnitt 2, 4.6, 8.1, och 10.2 är därmed inte heller tillämpliga.

Information om styrelsens ledamöter lämnas enligt vad som följer av kriterierna i punkt 2.6.

Kodens bestämmelser är främst avsedda för publika företag med spritt ägande. För de av staten helägda företagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess, som drivs och koordineras av departementet.

Punkt 4.4 om styrelsens oberoende

Enligt Kodens punkt 4.4 ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till ägarna. Bolaget gör avsteg från regeln eftersom det i företag som är helägda av staten saknas skäl att redovisa oberoende. Ägarpolicyen anger att nomineringar till styrelsen offentliggörs enligt Kodens riktlinjer med undantag för redovisning av ledamöternas oberoende i förhållande till större ägare. Skälet bakom kodregeln att företag ska ha minst två styrelseledamöter som är oberoende till större ägare, och att samtliga styrelseledamöters oberoende till större ägare ska redovisas, är att skydda minoritetsaktieägares intressen i företag med spritt ägande.

Den interna styrningen av Bolaget utgår från bolagsordningen. Bolagets bolagsordning avviker inte från gängse praxis och innehåller inte några särskilda regler om exempelvis tillsättande av styrelseledamöter eller om ändring i bolagsordningen. Utöver bolagsordningen är styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen och koncernens policydokument viktiga styrdokument.

Så här styrs Teracom Group

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Bolagets högsta beslutande organ, där ägaren formellt utövar sitt inflytande. Stämman utser styrelseledamöter och revisorer, fattar beslut om bland annat ändringar i bolagsordningen, fastställer balans- och resultaträkning samt fattar beslut om ekonomiska mål och utdelningspolicy.

Årsstämman, den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen läggs fram, hålls i Stockholm där Bolaget har sitt säte. Kallelse ska ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Bolagets årsstämma 2020 hölls den 23 april i Bolagets lokaler på Lindhagensgatan i Stockholm.

Årsstämman utsåg styrelseledamöter och Anitra Steen valdes till styrelsens ordförande. Resultat- och balansräkning för 2019 fastställdes och dispositionen av Bolagets resultat beslutades med utdelning till ägarna om 51 miljoner kronor. Styrelsen och vd beviljades ansvarsfrihet. Till revisor valdes KPMG AB med Helena Nilsson som huvudansvarig revisor.

Protokoll från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Bolagets webbplats under bolagsstyrning, teracom.se. Nästa bolagsstämma hålls den 22 april 2021 i Stockholm.

Ägare

Teracom Group AB, ägs till 100 procent av svenska staten och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Under 2020 bedrevs Bolagets verksamhet i dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB. Statens ägande i Teracom Group förvaltas av Näringsdepartementet. Ägaren har på bolagsstämman fattat beslut om Teracom Groups mål.

Teracom Group har ett särskilt beslutat samhällsuppdrag. Se vidare i Ägarpolicy, regeringen.se

Styrelse

Ansvar

Det yttersta ansvaret för organisationen och förvaltningen av Bolagets angelägenheter ligger på styrelsen, som ansvarar för att Bolaget sköts inom de ramar som lagstiftning, bolagsordning, Ägarpolicy och Koden ger. Styrelsen ansvarar för att rapporteringen till ägare och omvärld ger en korrekt och fullständig bild av Bolagets utveckling, finansiella ställning och risker. Styrelsen är ytterst ansvarig för att ett aktivt och långsiktigt arbete för hållbar utveckling bedrivs inom företaget. Styrelsen ska samordna sin syn med ägaren när Bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden. Styrelsen fastställer övergripande strategier och mål samt tillser att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker dess verksamhet är förknippat med. Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som innehåller, förutom regler för styrelsearbetet och ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd, instruktioner gällande ekonomisk rapportering som komplement till aktiebolagslagens bestämmelser och Koden.

Ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ser till att den fullgör sina uppgifter. Ordföranden ansvarar bland annat för att varje ny styrelseledamot genomgår lämplig introduktionsutbildning och att styrelsens löpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Bolaget. Ordförande svarar för Bolagets kontakter med ägaren och för att förmedla ägarens synpunkter i ägarfrågor till styrelsen.

Sammansättning och utskott

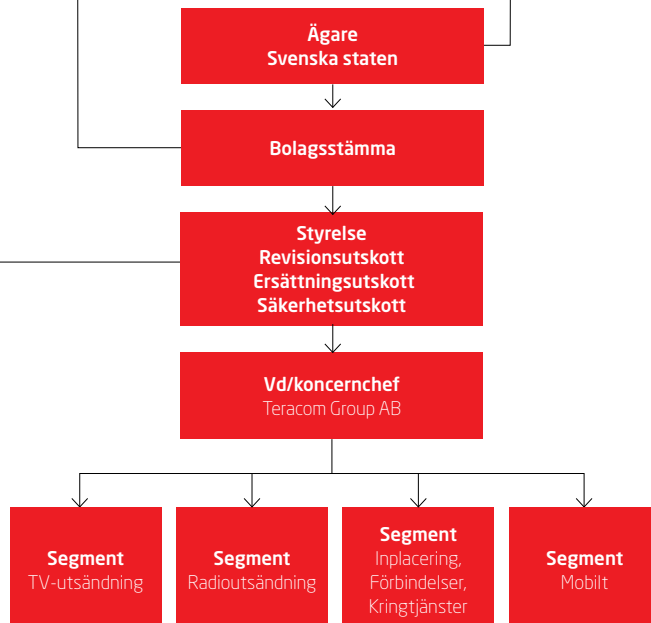
Antalet stämموvalda ledamöter vid årsstämman 2020 var sju stycken, inklusive ordförande, varav tre kvinnor och fyra män. Fem ledamöter omvaldes och två nya ledamöter valdes in i styrelsen. Antalet arbetstagarledamöter uppgick till fyra, varav två ordinarie och två suppleanter. Årsstämman konstaterade att styrelsen har relevant kompetens för bolagets styrning och att styrelsen som helhet har erfarenhet av för bolaget viktiga områden. Information om styrelseledamöterna finns på sidan 35.

Styrelsen har tre aktiva utskott som bereder frågor till styrelsen; Revisionsutskottet, Ersättningsutskottet och Säkerhetsutskottet. Utskottens arbete presenteras på sidan 33.

Ersättningar

Styrelse och utskottsledamöternas arvoden bestäms av ägaren vid årsstämman, i enlighet med statens ägarpolicy. Teracom Group följer statens riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare. För ytterligare information om arvoden och ersättningar, se not 5 på sidan 68.

Styrstruktur



Styrning av segment

Teracom Group driver verksamheten inom segment som tar sin utgångspunkt i Teracom's uppdrag från ägaren. Under 2020 gjordes indelningen i de fyra segmenten Tv-utsändning, Radioutsändning, segment Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster samt segmentet Mobil. Från den 1 januari 2021 indelas verksamheten i stället i de tre segmenten Utsändningstjänster radio och tv, Kommunikationstjänster samt Inplacering- och beredskapstjänster, vilket är en anpassning till ägarens (sedan augusti 2020) breddade uppdrag till Bolaget. Samtliga segment styrs av en företagsledning som rapporterar till koncernchefen. Företagsledningen är ansvariga för segmentens rörelseresultat och det rörelsekapital som förvaltas. Finansiella intäkter och kostnader hanteras i moderbolaget. Styrmodellen utgår från den beslutsordning som vd/koncernchef har fastställt samt beslutade policies, uppförandekod och andra styrande dokument.

Verksamheten bedrivs i Sverige sedan fjärde kvartalet 2020 under varumärket Teracom Samhällsnät.

Vd och ledning

Vd/koncernchef utses av styrelsen. Vd:s uppgift är att leda den operativa verksamheten enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer samt se till att bokföring sker enligt lag och att förvaltning av bolagets medel sker på ett betryggande sätt. Vd ingår inte i styrelsen.

Ledningen för koncernen har, förutom vd, CSO/vice vd och CFO, under året bestått av chefer för avdelningar inom Teracom AB samt till och med september vd för Teracom Mobil AB. För mer information om Teracom Groups ledning se sidan 34.

Interna styrdokument

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar utskott
- Vd-instruktion
- Attestordningar och delegeringar
- Policies, riktlinjer, rutiner och instruktioner
- Uppförandekod

Externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Svensk kod för Bolagsstyrning – "Koden"
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen, K3, IFRS
- Svensk skattelagstiftning
- Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande

Så här säkerställs uppdraget

Tillsättning av styrelse

En strukturerad nomineringsprocess tillämpas med enhetliga principer, enligt Ägarpolicyen. Dessa principer ersätter Kodens bestämmelser. Styrelsens ledamöter och styrelsens ordförande väljs årsvis vid årsstämman. Vid styrelsesammansättningen ska hänsyn tas till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandet i övrigt, såväl som mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Sammansättningen ska vara sådan att balans uppnås, bland annat mellan kvinnor och män, med målet att vardera kön är representerat med minst 40 procent. Vid sammansättning ska även mångfaldsaspekter såsom etnisk och kulturell bakgrund vägas in. Information om styrelseledamöterna finns på sidan 35 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Nomineringsprocess

Extern revision

Intern kontroll

Utvärdering av styrelse, vd och revisorer

Styrelsens arbetsordning såväl som Ägarpolicyen föreskriver att styrelsens och vd:s insats under det gångna året ska utvärderas. Styrelsen utvärderas både kollektivt och som enskilda ledamöter. Styrelsen har genomfört en utvärdering av styrelsens och vd:s arbete under 2020 genom fortlöpande interna utvärderingar och som stående punkt på styrelsemötena. Vid styrelsemötet i december gjordes en mer samlad utvärdering av styrelse och vd.

En årlig utvärdering av externrevisionen genomförs och återkopplas till revisorerna. I tillämpliga fall förtydligas önskemål från ägaren.

Revisor

Ansvaret för val av revisorer ligger hos ägaren. Regeringskansliets handläggare följer alla steg i upphandlingsprocessen av revisorer. Styrelsens revisionsutskott biträder vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Det slutliga beslutet fattas av ägaren vid årsstämman. Mandatperioden är ett år.

De stämموvalda revisorernas uppdrag är att granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens arbete och vd:s förvaltning.

KPMG AB är vid årsstämman valt revisionsbolag. Huvudansvarig revisor är Helena Nilsson.

Principer för intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Vd/koncernchef har ansvaret för att intern kontroll löpande upprätthålls. Denna beskrivning av intern kontroll har upprättats i enlighet med Kodens, avsnitt 7.3 och 7.4. Bolaget använder Internal Control – Integrated Framework, COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), som ramverk:

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön, basen för den interna kontrollen, innefattar Bolagets rådande kultur och värderingar och återspeglas i policydokument, uppförandekod och andra styrdokument. Kontrollmiljön innefattar även definierade ansvar, befogenheter och beslutsvägar samt strategiplan, affärsplan och budget.

Riskbedömning

Bolagets övergripande riskbedömning utifrån interna och externa förhållanden uppdateras minst två gånger per år och föredras styrelsen. Löpande riskbedömningar görs i verksamheten utifrån uppsatta mål samt vid nya affärer eller större satsningar. Se avsnitt "Risker och riskhantering" sidorna 27–28 i Förvaltningsberättelsen.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa korrekt finansiell rapportering utförs kontrollaktiviteter såsom löpande avvikelserapportering, genomgång av behörigheter och befogenheter, investeringsuppföljning samt självutvärdering av viktiga processer. Kontrollaktiviteterna innefattar även ett antal nyckelkontroller inom processer för redovisning och finansiering, enligt koncernens finansiella manual. Kontrollerna utförs av ansvarig organisation och fyraögon-principen tillämpas. Effektiviteten och utformningen av kontrollaktiviteterna prövas minst en gång per år.

Avvikelserapportering mot affärsplan och budget görs genom månadsvis uppföljning och rapportering till styrelse och ledning, via skriftliga rapporter samt genomgångar. Ledningen använder sig också av medarbetarundersökningar för att identifiera förbättringsmöjligheter.

En självutvärdering av den interna kontrollen görs årligen av de områden och processer som bedöms ha störst risk att medföra väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen. Utvärdering kan ske i alla delar av Bolagets verksamhet. Berörda ansvariga ska ange om och hur kontroller och åtgärder genomförs och i vissa fall presentera bevis. Bolagets externa revisorer går igenom resultatet och gör stickprovskontroller. De gör dessutom en fördjupad granskning av några av de kritiska processerna i Bolaget. Under 2020 har inköpsprocessen och investeringsprocessen i Teracom AB särskilt granskats. Självutvärderingen och revisorernas granskning redogörs för revisionsutskottet av Bolagets revisorer och utskottets ordförande föredrar för styrelsen.

Information och kommunikation

Medarbetare och externa intressenter ska ges rättvisande och kontinuerlig information om Bolaget som ska präglas av saktlighet, tillgänglighet, ärlighet och relevans. Enligt statens ägarpolicy ska den externa rapporteringen i statligt ägda bolag vara minst lika transparent som i börsnoterade företag och följer därför i tillämpliga delar de rekommendationer som anges i Nasdaq Stockholm AB:s regelverk.

Årsredovisning och delårsrapporter publiceras på www.teracom.se. Internt kommuniceras styrande dokument samt uppföljning av utfall och mål framför allt via intranätet och chefer samt löpande vid informationsmöten. Bolagets informations- och kommunikationsvägar för den finansiella rapporteringen bedöms vara ändamålsenliga och kända.

Uppföljning

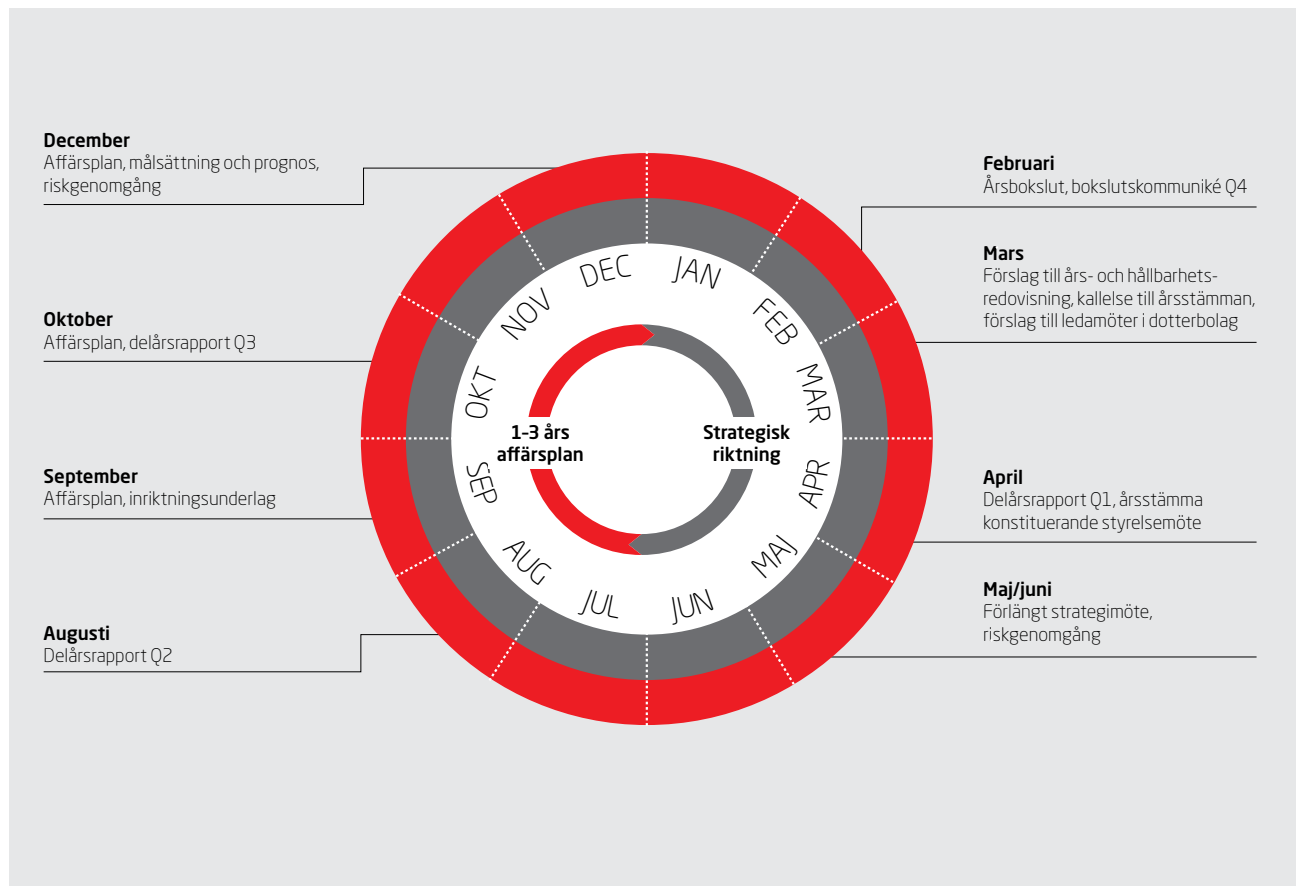
Styrelsens revisionsutskott kontrollerar kontinuerligt att riskhanterings-, kontroll- och ledningssystemen inom organisationen är ändamålsenliga och effektiva. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till styrelsen årligen.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av en internrevisionsfunktion och motiverar ställningstagandet i bolagsstyrningsrapporten. Sammantaget är det styrelsens bedömning att den etablerade processen säkerställer en god internkontroll för Bolaget och en egen funktion för internrevision har inte ansetts nödvändig.

Visselblåsarfunktion

Bolaget har en funktion för anmälan av visselblåsarärenden vilken underlättar för den som vill rapportera brottsliga handlingar och andra oegentligheter som inte är i linje med Bolagets etikpolicy och uppförandekod. Visselblåsarfunktionen garanterar anonymitet. Medarbetarna har också informerats om vikten av att rapportera allvarliga händelser.

Styrelsens arbete under 2020



Under 2020 hölls nio styrelsemöten i Bolaget, varav ett konstituerande möte, jämte en strategidag. Styrelsens arbete följde i allt väsentligt den plan med fasta informations- och beslutspunkter samt särskilda frågor som styrelsen årligen fastställer. Varje möte följde en godkänd dagordning och den bakomliggande dokumentationen gjordes tillgänglig via styrelsens webbplats inför mötet.

Vid styrelsemötet den 13 februari 2020 redovisade Bolagets revisor sina iakttagelser från revisionen av årsbokslutet för 2019.

Vd, tillika koncernchef deltog vid samtliga styrelsemöten. Det gjorde även bolagets vid var tid utsedda CFO. Ledande befattningshavare inom koncernen kallades som föredragande för särskilda punkter.

Till de fasta punkter som behandlades vid mötena hör vd:s information, ekonomisk rapportering och rapportering från eventuella utskottsmöten.

Agendapunkter

Förutom de fasta punkterna behandlade styrelsen ett flertal andra frågor vid sina möten under 2020, främst följande:

- Strategi- och förvävsfrågor, under 2020 huvudsakligen relaterat till genomförd spektrumauktion och innovationsprojekt
- Teracom som operatör av säkra nät/samhällsnät
- Säkerhetsfrågor, inkluderande såväl information- och IT-säkerhet som fysisk säkerhet
- Verksamhetens utveckling, under 2020 med fokus på Teracom's breddade uppdrag från ägaren
- Effekter på verksamheten till följd av covid-19
- Finansiering och finansiella frågor, inklusive frågor relaterade till genomförd spektrumauktion
- Rapporter från revisionsutskottet om bland annat internkontroll avseende finansiell rapportering och revision
- Rapporter från ersättningsutskottet om exempelvis hälsotal och personalvård, arbetsmiljö, ledarskap och företagskultur samt successionsplanering gällande ledning och chefer på individnivå
- Bolagsstyrningsfrågor
- Löpande genomgång av risker, innefattande såväl affärsrisker som marknadsrisker, regulativa risker, risker relaterade till ansvarsfullt företagande samt finansiella risker.

Styrelsens sammansättning och närvaro

Namn	Funktion	Utskottsuppdrag	Anmärkning	Närvaro på styrelsemöte	Närvaro på utskottsmöte
Anitra Steen	Styrelsens ordförande	Ersättningsutskottet (ordf) Säkerhetsutskottet (ordf)		9 av 9	EU: 2 av 2 SU: 2 av 2
Cecilia Ardström	Styrelseledamot	Revisionsutskottet (ordf)		9 av 9	RU: 6 av 6
Anders Danielsson	Styrelseledamot	Säkerhetsutskottet		9 av 9	SU: 2 av 2
Jonas Haggren	Styrelseledamot	Säkerhetsutskottet	Tillträdde 2020-04-23	5 av 6	SU: 2 av 2
Anders Hall	Styrelseledamot	Revisionsutskottet	Tillträdde 2020-04-23	5 av 6	RU: 4 av 4
Leif Ljungqvist	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet Revisionsutskottet		8 av 9	EU: 2 av 2 RU: 5 av 6
Fredrik Robertsson	Styrelseledamot	Revisionsutskottet Säkerhetsutskottet	Avgick 2020-03-30 Avgick 2020-03-30	2 av 2	RU: 1 av 1 SU: –
Annika Viklund	Styrelseledamot	Ersättningsutskottet Revisionsutskottet	Tillträdde EU 2020-04-23 Avgick RU 2020-04-23	7 av 9	EU: 1 av 2 RU: 2 av 2
Mats Dahlin	Arbetstagarledamot, suppleant		Avgick 2020-04-06	2 av 2	
Robert Esperri	Arbetstagarledamot, suppleant		Tillträdde 2020-04-06	7 av 7	
Martin Litnäs	Arbetstagarledamot, suppleant		Avgick 2020-04-06	2 av 2	
Jessica Orwald	Arbetstagarledamot, suppleant		Tillträdde 2020-04-06	3 av 7	
Jan Ossfeldt	Arbetstagarledamot, ordinarie		Tillträdde som ledamot 2020-04-06	9 av 9	
Anders Segerros	Arbetstagarledamot ordinarie			9 av 9	

Styrelsens utskott

I Bolagets styrelse finns tre aktiva beredande kommittéer, som i Bolaget kallas utskott. Enligt styrelsens arbetsordning ska det finnas ett revisionsutskott, ett ersättningsutskott och ett säkerhetsutskott.

Revisionsutskottets arbetsuppgifter är bland annat att övervaka Bolagets och koncernens finansiella rapportering och, med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll avseende finansiell rapportering och riskhantering. Utskottet ska hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, bevaka redovisningsfrågor och tillämpning av redovisningsprinciper. Utskottet ska även granska Bolagets externa ekonomiska information och bland annat säkerställa att Bolagets rapporter uppfyller Regeringens riktlinjer för extern ekonomisk rapportering för företag med statligt ägande och granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har dessutom till uppgift att bereda styrelsens förslag till bolagsstämman avseende revisorer, i enlighet med de regler om upphandling och val av revisor som gäller

för bolag med aktier upptagna till handel på en reglerad marknad enligt EU:s revisorsförordning.

Ersättningsutskottets arbetsuppgifter är att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor till Bolagets ledande befattningshavare i enlighet med koncernens policydokument. Utskottet ska även bereda ärenden avseende vd:s och vice vd:s anställningsvillkor, ersättningar och förmåner för beslut av styrelsen.

Säkerhetsutskottets arbetsuppgifter är att bereda ärenden rörande Bolagets säkerhetsskydd, jämte underlag för styrelsens beslut avseende möjliga större uppdrag för Bolaget av hemlig och/eller säkerhetskänslig karaktär. Utskottet ska följa och utvärdera strategiska utvecklingsmöjligheter för Bolaget inom ramen för hemlig och/eller säkerhetskänslig verksamhet. Utskottet ska även följa upp och utvärdera Bolagets rutiner och processer, såväl som Bolagets tillämpning av den interna kontrollen, för hantering av nämnda verksamhet.

Ledande befattningshavare



Åsa Sundberg (Född 1959)
Vd och koncernchef på Teracom Group AB sedan december 2012. Tidigare ordförande i Teracom Group AB samt vd för Net1 Sverige, verksam och partner på riskkapitalbolaget Provider Venture Partner. Tidigare vd på Telia Engineering och Telia Prosoft. Ansvarig för Telias Internationella Nät- och Carrier-verksamhet. Styrelseuppdrag DGC one AB. Civilingenjör från KTH i Stockholm.



Johan Petersson (Född 1980)
Vice vd och CSO, anställd sedan september 2016. Chef för säkerhetsavdelningen. Tidigare säkerhetsdirektör vid säkerhetsföretaget Nokas och G4S. Bakgrund som officer i Försvarsmakten. Utbildad vid militärhögskolan Karlberg.



Gunnar Bergman (Född 1966)
Nätchef sedan januari 2021. Tidigare Produkt och Affärsområdeschef på Teracom AB. Utbildad på KTH.



Mikael Dahlin (Född 1982)
Regionchef Mitt sedan januari 2020. Tidigare Affärsområdeschef på Lassila & Tikanoja FM AB samt COO på säkerhetsföretaget Nokas Värdehantering AB. Utbildad på IHM Business School.



Kristina Ekengren (Född 1969)
Kommunikations- och Hållbarhetschef sedan juni 2019. Tidigare uppdrag: Kansliråd Näringsdepartementet samt styrelseledamot i bolag såsom Teracom Group, Infranord, SBAB och Akademiska Hus. Utbildning Magisterprogrammet i företagsekonomi.



Even Haugsand (Född 1970)
Regionchef Nord, anställd sedan 2014. Andra uppdrag inom Teracom-koncernen: Servicechef för serviceområde Södra Norrland. Tidigare gruppchef för NQP, Projektledare på Stanley Security samt arbetsledare på Lås & Maskinservice AB. Utbildning: Diplomerad säkerhetschef och Certifierad projektledare.



Jonas Karlsson (Född 1977)
Regionchef Syd, anställd sedan februari 2004. Tidigare chef Installation & Planering, Chef Installation & Projektering vid Teracom. Bakgrund som Serviceingenjör på Teracom. Utbildning: Projektledning med inriktning mot planering, ekonomistyrning och vindkraftprojektering.



Elisabeth Ronquist (Född 1972)
CFO, anställd sedan september 2020. Chef för ekonomi, juridik, och inköp/logistik. Har haft egen konsultverksamhet och tidigare arbetat på Ericsson, Banque Invik och Millicom. Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.



Roland Svensson (Född 1958)
CTIO, tillträdde mars 2018. Konsultuppdrag, övergår i anställning under 2021. Tidigare Advisory SE IBM Svenska AB, Director Oracle Corporation, vd Drutt Corporation, vice president Ericsson AB. Civilingenjör teknisk fysik.



Bengt Ödeen (Född 1958)
Försäljningsdirektör sedan augusti 2019. Tidigare Senior Director & Key Account Manager för Ericsson på Oracle, VP & Head of Nordic Region Palette, SVP/Sales Spring Mobil. Utbildning: Civilingenjör KTH, Flottan Kadettskola.



Åsa Öhrström (Född 1961)
HR-direktör, anställd sedan februari 2019. Tidigare HR-chef PostNord, Strålfors, Forum Syd och Prime. Bakgrund som polis inom Polismyndigheten i Stockholm innan kompletterande studier inom HR.

Under 2020 har även följande personer ingått i ledningsgruppen:
Maria Sandgren (Vd Teracom Mobil), Anders Berg (CFO) och Markus Berg (tf CFO)

Styrelse



Anitra Steen (Född 1949)
Styrelseordförande, invald 2019. Styrelseordförande i Akademiska Hus och AFA Försäkring, styrelsemedlem i Oral Care, Holding SWE AB och Attendo AB. Tidigare arbetat som vd för Systembolaget, generaldirektör för Riksskatteverket och statssekreterare på Utbildnings- och Finansdepartementen i Sverige. Fil.kand.



Cecilia Ardström (Född 1965)
Ledamot sedan 2019. Tf Vd för AMF Fonder och CFO på Corpia Group AB. Styrelseledamot i AMF Fonder och Doro AB. Tidigare bland annat finansdirektör och chef för kapitalförvaltningen på Länsförsäkringar AB, Head of Treasury för Tele2-koncernen. Head of Asset Management i Folksamgruppen. Studier i nationalekonomi.



Anders Danielsson (Född 1953)
Ledamot sedan 2019. Landshövding i Västra Götalands län. Tidigare bland annat generalsekreterare för svenska Röda Korset, generaldirektör för Migrationsverket och generaldirektör för Säkerhetspolisen. Styrelseledamot eller styrelseordförande i flertalet stiftelser. Jur.kand. och utbildad polischef.



Jonas Haggren (Född 1964)
Ledamot sedan 2020. Viceamiral och chef Högkvarteret och ledningsstaben i Försvarsmakten. Tidigare tjänstgjort som Fartygschef ubåt, Chef 1. ubåtsflottiljen samt Styrkechef EUNAVFOR Somalia. Ledamot i MSB Insynsråd som Försvarsmaktens representant. Militär utbildning.



Anders Hall (Född 1972)
Ledamot sedan 2020. Utvecklingschef för Polismyndigheten. Tidigare bland annat chef för Polisavdelningen på Rikspolisstyrelsen, stabschef på Justitiedepartementet och partner på Kreab AB. Ledamot i insynsråden för Brottsförebyggande rådet respektive Tullverket. Civilekonom och polischefutbildning.



Leif Ljungqvist (Född 1971)
Ledamot sedan 2019. Styrelseledamot i Sveaskog AB och Samhall Aktiebolag. Bolagsförvaltare och kansliråd på Näringsdepartementets enhet för statlig bolagsförvaltning. Tidigare aktieanalytiker Kaupthing Bank, Nordiska Fondkommission samt Hagströmer & Qviberg. Civilekonom.



Annika Viklund (Född 1967)
Ledamot sedan 2017. Vd för Vattenfall Eldistribution AB. Tidigare bland annat enhetschef, marknadschef inom Vattenfalls elnätverksamhet samt chefspositioner inom försäljning, konsult- och serviceverksamheten inom IBM Svenska. Flera internationella styrelseuppdrag i Vattenfalls dotterbolag. MBA Henley Business School.



Robert Esperi (Född 1968)
Arbetstagarledamot sedan 2020 (utsedd av Unionen). Arbetar som Tekniskspecialist inom Broadcast på Teracom AB.



Jessica Orwald (Född 1985)
Arbetstagarledamot sedan 2020 (utsedd av SEKO). Arbetar som Driftingenjör på NOC på Teracom AB.



Jan Ossfeldt (Född 1969)
Arbetstagarledamot sedan 2013 (utsedd av Akademikerna). Arbetar som Nätstrateg Broadcast Services på Teracom AB. Har sedan 1996 arbetat på ett flertal olika tjänster inom Teracom AB. Civilingenjör Teknisk fysik från Uppsala universitet.



Anders Segerros (Född 1978)
Arbetstagarledamot sedan 2017 (utsedd av SEKO). Arbetar som serviceingenjör i Region Nord på Teracom AB. Styrelseuppdrag i Segerros Fastigheter.

Revisor (ej bild)
KPMG, ansvarig revisor
Helena Nilsson

Hållbarhets redovisning

Denna sektion (sidan 36–47) utgör Teracom Groups lagstadgade hållbarhetsrapport. Hållbarhetsredovisningen är integrerad med årsredovisningen och dess omfattning framgår av GRI-indexet på sidan 48–49.

Om hållbarhetsredovisningen

Hållbarhetsredovisningen omfattar moderbolaget Teracom Group AB samt dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB, tillsammans ”Teracom”. Teracoms hållbarhetsarbete redovisas årligen och den senaste redovisningen publicerades i april 2020.

Redovisningen upprättas i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer nivå Core. Detta innebär att Teracom identifierat sina väsentliga hållbarhetsområden som är relevanta för hela koncernen och att bolaget rapporterar minst en upplysning per väsentligt område. Dessa upplysningar redogörs för på sidorna 38–47 samt sammanfattas i GRI-indexet på sidorna 48–49. Redovisningen avges av Teracoms styrelse och verkställande direktör och ska enligt ägarens krav granskas och bestyrkas av oberoende part.

Ansvarsfullt företagande

Som leverantör av samhällsviktiga tjänster är det en självklarhet att den verksamhet Teracom bedriver ska genomföras på ett hållbart sätt. Vi associerar hållbarhet med ansvarsstagande vilket betyder att Teracom tar ansvar för våra medarbetare, våra affärer, våra uppdragsgivare och samhälle och allas vår gemensamma framtid.

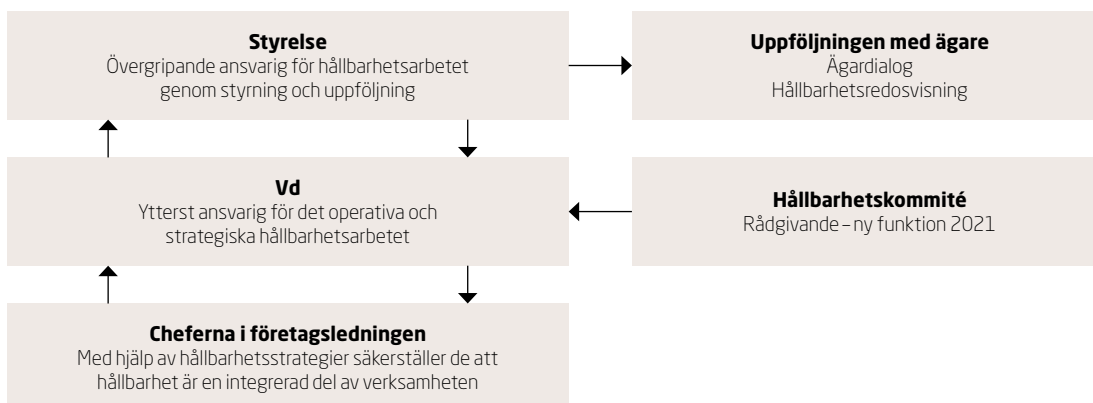
Vår hållbarhetsarbete styrs av Statens Ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020. Enligt policyn är utgångspunkten att Teracom ska driva sin verksamhet på ett sätt som gynnar en hållbar utveckling, dvs. en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Det ska uppnås genom att balansera och förena en

ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling.

Denna policy säger även att de strategiska målen ska fokusera på värdeskapande samt vara relevanta för bolagets affärsverksamhet och väsentliga hållbarhetsaspekter. Ägaren ställer genom policyn krav på hur Teracom bedriver sitt hållbarhetsarbete inom områden som arbetsrätt och arbetsmiljö, mänskliga rättigheter, miljö och klimat, affäretik och antikorruption. Som statligt bolag ska Teracom agera föredömligt inom området hållbart företagande och i övrigt agera på ett sådant sätt att vi åtnjuter offentligt förtroende.

Vi ser inte hållbarhet som en egen disciplin utan hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör. I den löpande verksamheten hanteras hållbarhetsfrågorna genom koncernfunktionen Kommunikation och Hållbarhet där expertkunskaperna är delegerade till en hållbarhetsstrateg.

Styrelsen styr och följer upp arbetet genom policybeslut och hållbara strategiska mål. Vd är ytterst ansvarig för att säkerställa att satta mål uppnås. Till sin hjälp har vd företagsledningens chefer som tillsammans och med stöd från hållbarhetsstrategen är ansvarig för att integrera väsentliga hållbarhetsområden i det dagliga arbetet så att satta mål kan uppnås. Under 2021 kommer vd få stöd i arbetet av ett hållbarhetsråd som består av medlemmar ur företagsledningen samt bolagets hållbarhetsstrateg. Syftet med rådet är att på ett mer effektivt sätt kunna fokusera på hållbarhetsutmaningar och diskutera styrning, åtgärder och framdrift. Målsättningen är att det genom rådets arbete ska bli lättare att integrera hållbarhetsarbetet i den löpande verksamheten. Hållbarhetsrådet ska sammanträda minst två gånger om året.



Etikpolicyen är den överordnade policyen som styr Teracoms verksamhet och hållbarhetsarbete. Utöver denna finns specifika policyer och riktlinjer såsom miljöpolicy, uppförandekod för anställda respektive leverantörer, säkerhets-handbok etcetera som adresserar specifika områden. Avvikelse rapporteras till närmsta chef eller via Teracoms anonyma visselblåsartjänst som hanteras av tredje part.

Koncernens strategiska riskarbete styrs genom en årlig riskanalys där strategiska hållbarhetsrelaterade risker identifieras, hanteras och monitoreras. Risker relaterade till hållbarhet i den operativa verksamheten identifieras och hanteras antingen i den löpande verksamheten (till exempel leverantörsrisker och miljörisker) eller genom specifika

riskkartläggningar som görs av Kommunikations- och Hållbarhetsavdelningen (till exempel analys av mänskliga rättigheter). Hållbarhetsstrategen säkerställer sedan att riskerna hanteras av ansvarig del av organisationen och följer löpande upp dessa risker med verksamheten. Vid allvarliga händelser eller kriser finns en etablerad krisorganisation inom koncernen.

Under 2020 har ett nytt avvikelshanteringssystem tagits fram via koncernens ledningssystem. Miljö och andra hållbarhetsrelaterade avvikelser ska inom en snar framtid kopplas till detta avvikelshanteringssystem. På så sätt så blir miljöhanteringen en integrerad del i koncernens totala ledningssystem.

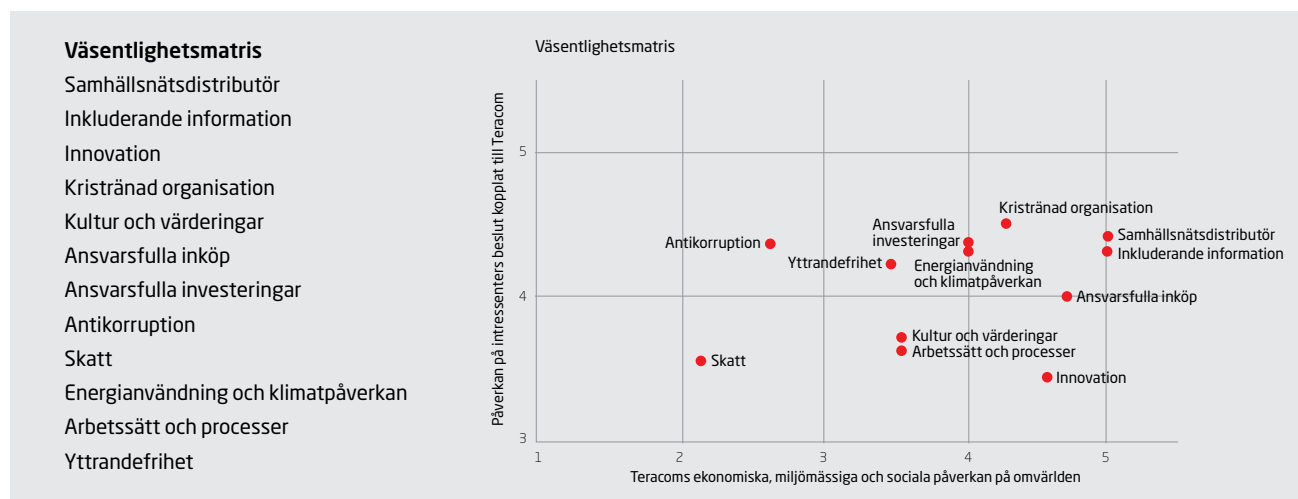
Väsentliga hållbarhetsområden

I Statens Ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020 framgår att Teracom som statligt ägt bolag ska ha strategiska mål för ett hållbart värdeskapande som är relevanta för bolagets affärsverksamhet och väsentliga hållbarhetsaspekter.

För att identifiera vilka hållbarhetsaspekter som är väsentliga för Teracom genomförs regelbundna väsentlighetsanalyser med relevanta intressentgrupper. Processen bygger på att i olika steg engagera de primära intressentgrupperna genom intervjuer och/eller enkäter. De hållbarhetsfrågor som identifierats i väsentlighetsanalysen kategoriserades dels

utifrån vilken betydande ekonomisk, social och miljömässig påverkan de har på omvärlden, dels utifrån hur viktiga olika intressenter uppfattar att hållbarhetsfrågorna är i samband med bedömningar och beslut kopplade till Teracom. Den senaste väsentlighetsanalysen genomfördes vid årsskiftet 2019/2020 och kompletterades under 2020 med ytterligare data inhämtad via enkäter från intressentgruppen leverantörer (4 stycken).

Baserat på all insamlad data från väsentlighetsanalysen under 2019 och 2020 har följande väsentliga hållbarhetsområden identifierats.



Dessa tolv identifierade områden har kategoriserats in i fyra väsentliga hållbarhetsområden.

Ansvar för medarbetare

- Kultur och värderingar
- Arbetsätt och processer

Ansvar för uppdragsgivare och samhälle

- Samhällsnätsdistributör
- Kristränad organisation
- Yttrandefrihet
- Inkluderande information

Ansvar för våra affärer

- Ansvarsfulla inköp
- Ansvarsfulla investeringar
- Antikorruption
- Skatt

Ansvar för framtiden

- Innovation
- Energianvändning och klimatpåverkan

Genom att arbeta både strategiskt och operativt med dessa fyra väsentliga hållbarhetsområden säkerställer Teracom att vi levererar tjänster både till dagens och framtidens uppdragsgivare och samhälle utifrån ett ansvarsfullt företagande.

Ansvar för medarbetare

Teracom's verksamhet utgår ifrån våra kompetenta och ambitiösa medarbetare. Medarbetarna ses som ett väsentligt hållbarhetsområde där vi värnar om att skapa en god och sund arbetskultur med jämställda och icke diskriminerande värderingar. Det är viktigt att Teracom har effektiva och relevanta processer som medför att arbetet utförs på ett korrekt, säkert och effektivt sätt.

Ansvar för uppdragsgivare och samhälle

Teracom's roll som samhällsdistributör uppfattas som ett mycket väsentligt område. Det är kärnan i vår verksamhet och således ytterst viktigt för vår framtida överlevnad som bolag. Genom våra tjänster möjliggör vi inkluderande och tillgänglig information, såsom tillgången till fri och oberoende nyhetsrapportering. Därigenom främjar vi rätten till yttrandefrihet. Det förväntas att vi kan erbjuda våra tjänster året runt under dygnets alla timmar. Därför är det oerhört viktigt att vi har en kristränad organisation som även klarar av de mest oväntade händelser som kan drabba vårt samhälle och påverka vår verksamhet.

Ansvar för våra affärer

Som statligt ägt bolag har vi ett oerhört stort ansvar att föregå med gott exempel och visa vår omvärld hur ansvarsfulla affärer kan genomföras. Det finns inget utrymme eller tolerans för t.ex. korruption, kränkning av mänskliga rättigheter, olaglig skatteplanering, miljöbrott osv när vi genomför investeringar och inköp av ny utrustning eller resurser. Det är högst väsentligt att vi genom styrning och uppföljning säkerställer och tar ansvar för hela vår affär från planering och investering, drift och underhåll, till avstängning, nedmontering och skrotning.

Ansvar för framtiden

För Teracom är framtiden minst lika viktigt som vår dagliga verksamhet. Genom hållbara innovationer hjälper vi våra uppdragsgivare och således samhället i stort att säkerställa ett robust kommunikationsnät även i de mest svåra och ansträngda situationer. De investeringar vi gör ska även vara hållbara ur ett energi och klimatperspektiv och Teracom ska alltid sträva efter att göra så lite miljö- och klimatavtryck som möjlig.

Kommunikation med intressenter

Nedan listas Teracoms intressenter utifrån det intresse de uttrycker för bolaget samt hur bolagets aktiviteter påverkar eller påverkas av respektive intressent. Till följd av att vårt uppdrag breddades har en mindre intressentanalys genomförts under året. Därför ser grupperingen av intressenter annorlunda ut jämfört med tidigare år. Under 2020 har intressentdialogen med uppdragsgivare och medarbetare stått i fokus. Detta dels på grund av covid-19 men även på grund av vårt breddade uppdrag och varumärke.

Intressentgrupp	Kommunikationsvägar, utöver löpande dialog	Aktuella frågeställningar
INTERNA INTRESSETER		
Medarbetare	Medarbetarsamtal Undersökningar Intranät Uppförandekod	Arbetsmiljö Hälsa och säkerhet Jämställdhet Arbetsvillkor Utveckling av medarbetare Ledarskap
Ägare	Rapportering Bolagsstämma Nätverkssammanskomster	Verksamhetens uppdrag Långsiktiga mål, utfall, prognoser, Hållbart företagande
Uppdragsgivare	Kundundersökningar Seminarier Kundintervjuer	Driftsäkerhet Säkerhet Kundbemötande och klagomålshantering Prissättning Hållbarhet
Departement och myndigheter	Dialogmöten Remissvar	Teracoms verksamhet Politiska beslut som påverkar Teracom Framtida frekvensnyttjande Tilldelningsbeslut
Strategiska samarbetspartners	Dialog projektledare Uppdragsansvariga	Innovation Utveckling Tjänster
EXTERNA INTRESSETER		
Allmänheten	Kundtjänst Webb Media Bolagsstämma	Robusthet vid katastrofsituationer Mottagningsförhållanden
Leverantörer	Uppförandekod för leverantörer Löpande utvärdering; självutvärdering och fördjupad diskussion	Hållbarhet Säkerhet Kvalitet Prissättning
Media	Externa publikationer Pressmeddelanden	Resultat Strategi Frekvenstilldelning Innovation och utveckling
Bransch- och intresse-organisationer	Medlemskap i bland annat: Mediernas beredskapsråd Almega IT & Telekomföretagen Broadcast Networks Europe Nätverket för hållbart näringsliv UN Global Compact Nationella Telesamverkansgruppen (NTSG)	Krissamverkan Drifts- och robusthetshöjande åtgärder Hållbarhet Framtidens kommunikationslösningar

Styrning av väsentliga hållbarhetsområden

Etikpolicyn är överordnad övriga policy- och styrdokument och beslutas av styrelsen. Den uppdateras årligen och baseras på nationell lag, statens ägarpolicy, branschregler och på internationella riktlinjer för ansvarsfullt företagande; OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s Global Compact och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Den som anonymt vill rapportera brottsliga handlingar och andra oegentligheter, exempelvis överträdelse av etikpolicyn eller andra policies, kan använda koncernens visseblåsarfunktion.

I tabellen redogörs för hur de olika väsentliga hållbarhetsområdena styrs och följs upp. Även ansvar, risker, mål för 2020 redovisas. Resultaten återfinns i denna redovisning sid 20–24 samt sid 42–49. Under 2021 planeras framtagande av en ny hållbar strategi vilket inkluderar nya långsiktiga hållbara mål. Då kommer de hållbara strategiska målen och operativa målen tydliggöras ytterligare. I strategin kommer även för första gången verksamhetens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter att identifieras och tas upp.

	Ansvar för medarbetare	Ansvar för kunder och samhälle	Ansvar för våra affärer	Ansvar för framtiden
Område	Kultur och värderingar Arbetsrätt och processer	Samhällsdistributör Kristränad verksamhet Yttrandefrihet Inkluderande information	Ansvarsfulla inköp Ansvarsfulla investeringar Anti-korruption Skatt	Innovation Energi och Klimat
Styrning	Statens Ägarpolicy Etikpolicy Riktlinje för jämställdhet och mångfald Arbetsmiljö Uppförandekod Ersättningspolicy ISO27001	Statens Ägarpolicy Etikpolicy Säkerhets- och informationssäkerhetspolicy Miljöpolicy Riktlinje för marknadsnärvaro, företagskommunikation och sociala medier Uppförandekod	Statens Ägarpolicy Etikpolicy Finanspolicy Investeringspolicy Sanktionspolicy Uppförandekod Uppförandekod för leverantörer	Statens Ägarpolicy Etikpolicy Uppförandekod Arbetsmiljöpolicy Miljöpolicy
Uppföljning	Whistleblower Medarbetarundersökning* Arbetsmiljökommitté Hållbarhetsredovisning	ISO 27001 Kundundersökning Affärsstrategi Kunddialog Årsredovisning Hållbarhetsredovisning	Årsredovisning Kvartalsredovisning Månadsredovisning Hållbarhetsredovisning Whistleblower Affärsstrategi	Hållbarhetsredovisning Affärsstrategi Månadsrapport
Ansvar	Vd HR-chef Hållbarhetschef	Vd Företagsledning	Vd CSO/vvd Uppdragschef Inköpschef Finanschef	Vd Företagsledning
Risker	Arbetsmiljörisker MR risker Korruptionsrisker	Säkerhetsrisker Driftstörningar Långvariga avbrott	Hållbarhetsrisker Leverantörsrisker Korruptionsrisker Finansiella risker	Miljö och klimatrisker Risk att inte kunna erbjuda rätt tjänster i framtiden
Mål	Ledarskapsindex ¹⁾ Engagemangindex ¹⁾ Könsfördelning kvinnor män chefer Könsfördelning kvinnor män anställda Antal ärende Whistleblower Olycksfallsfrekvens PAI ¹⁾	Kundnöjdhet Uppfyllnad av SLA Tillgänglighet Rakel + SVT/SR	Antal korruptionsärenden Antal kränkningar mänskliga rättigheter Finansiella mål Yttäckning	Minskning Energiförbrukning Minskning Co2e utsläpp Andel förnybar energi

¹⁾ Medarbetarundersökning har inte genomförts 2020 och således finns inget ledarskapsindex, medarbetarindex eller PAI för 2020.

Ansvar för medarbetare

Arbetssätt och processer (egen upplysning)

Att arbeta effektivt och leverera hög kvalitet på våra tjänster är viktigt för Teracom. För oss är ett högt säkerhetsmedvetande bland medarbetarna en viktig del för att vi ska lyckas leverera våra tjänster. Ett av de största kvalitetshöjande projekt som genomförts under året har varit arbetet mot att bli certifierade enligt ISO 27001. ISO 27001 är en internationell standard som fokuserar på informationssäkerhet. Genom att arbeta strukturerat med informationssäkerhet minskar vi

även risken för störningar i verksamheten. En ISO certifiering är en oberoende kvalitetsstämpel på det arbete vi gör och skapar förtroende hos uppdragsgivare och samhälle, men även hos anställda.

Att kunna leverera tjänster av hög kvalitet är en nyckelfaktor inför framtiden. Genom vår uppförandekod ställer vi höga krav på hur vi förväntar oss att våra anställda ska agera.

Information om anställda (GRI 102-8, 102-41)

Antal	Anställda			Inhyrda resurser (FTE)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Kvinnor	87	89	90	-	-	-
Män	380	384	393	-	-	-
Total	467	473	483	32	37	35

Informationen omfattar tillsvidareanställda samt inhyrda resurser i hela verksamheten. Tidsbegränsad anställning tillämpas i mycket begränsad omfattning och rapporteras därför inte. Teracom rapporterar inte per region eftersom verksamheten enbart finns i

Sverige. Personalstyrkan är beräknad utifrån antal anställda. Inhyrda resurser räknas per heltidstjänst (FTE) och fördelas inte per kön. En heltidstjänst motsvarar 40 timmar/vecka. De som är arbetsbefriade under sin uppsägningstid och som formellt sett fortfarande är anställda per 2020-12-31, 2019-12-31 respektive 2018-12-31 är inte med. Samtliga anställda i Teracom omfattas av kollektivavtal som träffats mellan IT & Telekomföretagen inom Almega, Unionen, SEKO, AKAVIA, Sveriges ingenjörer samt Ledarna. Samtliga anställda är heltidsanställda.

Träning och utbildning (GRI 404-2, 3)

Kontinuerligt lärande är grunden för Teracom's kompetensutveckling av sina anställda. Till största del sker kompetensutvecklingen i kärnverksamheten, i den roll som den anställda innehar. Varje medarbetare har en individuell utvecklingsplan baserat på individuella mål som knyter an till koncernens strategi och mål. Utvecklingsplanen följs upp under de årliga utvecklingssamtalen som varje medarbetare genomför med sin chef.

Utbildning kan ske i olika former så som föreläsningar, projekt, klassrumsutbildning, e-utbildningar. I och med den organisationsförändring som genomfördes 2019 och trädde i kraft 1 mars 2020, förändrades många roller. Därför genomfördes 2020 en arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud. Denna utbildning har varit mycket uppskattad.

Under året har Teracom även genomfört en "säkerhetsmånad" vars syfte var att öka de anställdas kunskap och medvetande om koncernens säkerhetsarbete och de risker som föreligger gällande säkerhet. Under månaden kunde de anställda bl. a ta del av intressanta föreläsningar digitalt med både interna och externa föreläsare.

I våra tre regioner går de anställda som är placerade vid våra anläggningar, utbildningar motsvarande ca 2 arbetsveckor/år. En del av kurserna hålls internt, medan andra kurser genomförs av externa leverantörer. 2020 har varit utmanande på grund av covid-19. För att minimera risken för smittspridning har chefer tillsammans med HR tvingats prioritera bland kurser som enligt lag måste genomföras. Vissa kurser har ställts in, andra har genomförts digitalt (t.ex. "Heta arbeten"). Kurser som bedöms vara kritiska (t.ex. "Nedtagning av skadad") har genomförts i mindre grupper på ett säkert sätt.

Teracom betalar in flexpension för de medarbetare som omfattas. Flexpension ger även möjlighet att efterfråga deltidsarbete från och med fyllda 62 år. Bolaget är anslutet till TRR och följer Statens ägarpolicy gällande anställning och upphörande av anställning för ledande befattningshavare.

Mångfald (GRI 405-1)

	Kön	
	Kvinnor	Män
Chefer	35%	65%
Övriga anställda	17%	83%

	Ålder		
	<30 år	30-50 år	>50 år
Chefer	5%	67%	28%
Övriga anställda	11%	45%	44%

Kommentar: Köns- och åldersfördelningen baseras på totalt antal tillsvidareanställda i koncernen. Antalet chefer inklusive ledning uppgår till 43 (44) personer. Teracom har som mål att medarbetarstyrkan på sikt ska spegla samhället. Närmare bestämt ska minst 40 procent av chefer och medarbetare vara av vardera kön. Det handlar till viss del om att vara en ansvarsfull samhällsaktör, men framför allt om att öka möjligheten till en inkluderande och nytänkande kultur. En mångfaldig arbetsstyrka ökar också våra möjligheter att förstå uppdragsgivarna och bidrar till Teracoms konkurrenskraft.

Som arbetsgivare med minst 25 anställda har Teracom enligt lag skyldighet att ta fram en jämställdhetsplan var tredje år. Teracom kallar dessa för mångfaldsplaner och fokuserar därmed inte bara på kön utan på mångfald i den bredare bemärkelsen. Planerna innehåller mål och aktiviteter som syftar till att främja mångfald. Planerna gäller i tre år men följs upp årligen och revideras vid behov. Exempel på områden där mångfald särskilt uppmärksammas är rekrytering, arbetsförhållanden, trakasserier och diskriminering, föräldraskap, lönesättning och utvecklingsmöjligheter. Under 2020 har Teracom genomfört ett riktat lärlingsprogram för kvinnor inom koncernens tre regioner Norr, Mitt och Syd. Syftet var att öka mångfalden och bredda kompetenserna på befattningarna inom regionerna. Tre kvinnor har under året deltagit i det årslånga programmet. Kvinnorna erbjuds en provanställning och efter 6 månader övergår anställningen till en tillsvidareanställning.

Andra insatser för ökad mångfald inkluderar:

- Internt traineeprogram för nyutexaminerade civil- och högskoleingenjörer
- Deltagande vid arbetsmarknadsdagar på valda universitet och högskolor

Fysisk och psykosocial arbetsmiljö (GRI 403-1,2,3,4,5,6)

Teracoms systematiska arbete med arbetsmiljö bygger på en kontinuerlig process med de fyra stegen Kontrollera, Undersöka, Riskbedöma och Åtgärda. Chefer och skyddsombud arbetar tillsammans i bolagets skyddsronprocess där avvikelser identifieras, riskbedöms, hanteras och åtgärdas. Kontroller genomförs på de åtgärder som är implementerade. Företaget eftersträvar en hög säkerhetskultur och uppmuntrar rapportering av avvikelser, tillbud, olyckor och faror genom det centrala rapporteringssystemet. Detta stöts även genom bolagets skyddsombudsorganisation.

Genom bolagets arbetsmiljökommitté som sammanträder fyra gånger per år, föreslås både operativa och strategiska åtgärder. Där redovisas även samtliga arbetsmiljöincidenter. Kommittén består av chefer, fackliga representanter och skyddsombud samt arbetsmiljöspecialisten på Teracom. Exempel på insatser är utbildningar inom arbetsmiljö och medicinska kontroller för personer som utför mastarbeten.

Koncernens friskvårdsarbete grundar sig på en personlig friskvårds-subvention. Företaget erbjuder även företagshälsövård vid arbets-

relaterade sjukdomar. För icke arbetsrelaterade sjukdomar erbjuder Teracom ersättning för läkarvård och annan sjukvård samt för de flesta receptbelagda läkemedel.

I de årliga medarbetarsamtalen följs välbefinnande upp och den psykosociala arbetsmiljön följs upp i en stor medarbetarundersökning genom PAI-mätning (Psykosocialt Arbetsmiljö Index). 2020 genomfördes inte en stor medarbetarundersökning, den genomförs under 2021 och kommer inkludera PAI-mätning.

Som en följd av omorganisationen som trädde i kraft 1 mars 2020 har två så kallade Puls-undersökningar (kortare personalenkäter) genomförts under 2020. Syftet var att säkerställa att vi fick den förändring av organisationen som vi hoppats på. Den första undersökningen hade ett deltagande på 70% och gav ett resultat 3,1 av maximala 4,0. Den andra undersökningen genomfördes i december 2020 där 86% av de anställda deltog med resultatet 3,2 av maximala 4,0. Under 2021 planeras ytterligare Puls-mätningar för att följa upp resultatet av omorganisationen.

Olycksfall och sjukdom (GRI 403-9)

	2020	2019	2018
Tillbud och osäkra situationer	25	10	30
Färdolycksfall	2	4	2
Olycksfall utan frånvaro	2	7	7
Olycksfall med frånvaro >1 dag	0	3	2
Rapporterad arbetssjukdom	0	0	0
Total	29	24	41

Tillbud: Händelse som hade kunnat leda till skada eller olycksfall

Färdolycksfall: Olycksfall under färd till eller från arbetet.

Olycksfall utan frånvaro: Olycksfall med skada utan sjukskrivning följande dagar

Olycksfall med frånvaro: Olycksfall med skada med sjukskrivning minst en dag.

Rapporterad arbetssjukdom: Anmäld sjukdom som beror på skadlig inverkan i arbetet under längre tid (t.ex. hörsel- och förslitningsskador).

Teracom Mobil ingår sedan 2019.

Teracom rapporterar och redovisar tillbud och arbetsskador i enlighet med svensk arbetsmiljölagsstiftning. Samtliga arbetsmiljöupplýsingar avser anställda i Teracom. Olycksfallsfrekvensen uppgick till 0,0 (3,2) olyckor med frånvaro per miljon schemalagda arbetstimmar. Under 2020 rapporterades 0 tillbud eller olyckor som involverade inhyrd personal. Inga dödsfall har rapporterats.

Sjukfrånvaro (egen upplýsing)

År	2020	2019	2018
Teracom AB	2,3%	2,7%	2,7%
Teracom Mobil AB ¹⁾	-	3,4%	-

1) Teracom Mobil ingår sedan 2020.

Under året har mycket av arbetet fokuserat på hanteringen av pandemin och då främst hantering av smittspridning, information gällande distansarbetet och karantän till anställda samt sjukskrivningar i samband med covid-19.

Ansvar för uppdragsgivare och samhälle

Fysisk säkerhet och informationssäkerhet (Egen upplýsing)

Teracom bedriver samhällskritisk verksamhet och således är kraven på säkerhet oerhört höga. Teracom insatser inom säkerhet innefattar fysisk säkerhet, informationssäkerhet, inklusive säkra nät och skal-skydd vid anläggningar. I och med att Teracom uppdragsgivare huvudsakligen bedriver samhällskritisk verksamhet genomför Teracom ständigt säkerhetshöjande åtgärder för att öka förmågan att lösa mer säkerhetskänsliga uppdrag. Detta medför att ett flertal processer i bolaget omfattas av säkerhetsåtgärder.

Under 2020 har Teracom arbetat systematiskt med att förbereda koncernen inför målet att bli ISO 27001 certifierade. En nyckel i arbetet

är att införa ett ledningssystem för informationssäkerhet vars syfte är att bevara informationens konfidentialitet, riktighet och tillgänglighet genom att arbeta med de risker som är kopplade till informationen. Ledningssystemet ska vara integrerat i Teracom's ledningsstruktur och verksamhet. Detta har medfört att säkerhetsarbetet genomsyrat koncernens interna arbete under året. Till exempel har en säkerhetshandbok tagits fram som finns tillgänglig för samtliga medarbetare. Boken ger en tydlig beskrivning gällande både styrning av säkerhetsarbetet, krav och regler samt beskrivningar hur anställda ska agera om man till exempel stöter på ett potentiellt säkerhetshot fysiskt eller digitalt.

Etisk marknadskommunikation (GRI 417-3)

Under 2020 lanserade Teracom sitt nya varumärke Teracom Samhällsnät. Under ett och samma varumärke samlas nu alla Teracom's tjänster som tillsammans visar den breda och långa erfarenhet koncernen har av att utveckla tjänster baserade på en infrastruktur som möter Sveriges beredskapskrav. För att lyckas utveckla våra tjänster och möta de krav som marknaden ställer på oss krävs att vår kommunika-

tion alltid ska vara relevant, innehålla korrekt information, vara tydlig och aldrig medvetet vilseledande. Bolagets marknadsföring ska följa gällande tillämpliga lagar och branschetiska överenskommelser i sin utformning och sitt innehåll. Under 2020 mottog Teracom inga anmälningar om överträdelser av gällande lagar eller regler för marknadskommunikation.

Ansvar för våra affärer

Ansvarsfulla investeringar (Egen upplysning)

För att säkerställa att investeringarna som Teracom genomför är genomtänka och ansvarfulla, styrs alla investeringar av en investeringspolicy och en investeringsprocess. I denna process ingår bland annat finansiella konsekvensanalyser och riskanalyser gällande marknad, verksamhet, regleringar etc. Investeringsprocessen är en del av företagets arbete med intern kontroll (se bolagsstyrningsrapporten sid 29-35). Teracom har även en sanktionspolicy som också styr investeringar.

Sedan maj 2020 har Teracom kontrakterat Nordea som portföljförvaltare. Portföljinvesteringarna anpassas efter Finanspolicy och Nordea gör en bakgrundskontroll på varje målbolag för att säkerställa att de följer etikkraven i vår policy.

Teracom har även en placering i SEBs korräntefond, som investerar i räntebärande värdepapper. SEB följer FN:s principer för ansvarsfulla investeringar och såväl miljöaspekter som sociala aspekter beaktas i förvaltningen av fonden.

Leverantörsrisker (GRI 102-9)

Teracom's utbyggnad av det mobila kommunikationsnätet innebär stora inköpsvolymerna och ställer därmed höga krav på ansvarsfulla inköp. Teracom's inköpsavdelning gör en riskbedömning av olika leverantörsgupper ur ett hållbarhetsperspektiv varje år, där områden som mänskliga rättigheter, miljö och arbetsrätt analyseras. Riskbedömningen ligger sedan till grund för årliga leverantörsrevisioner. 2020 års revision sköts fram till 2021 på grund av covid-19. Under året har Uppförandekoden för leverantörer ("Leverantörskoden") skrivits om och inkluderar nu de tuffare kraven gällande arbetsrätt som finns definierade i Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020. Den nya Leverantörskoden implementeras 2021.

Inga anmälningar om avvikelser från bestämmelserna i Leverantörskoden har inkommit.

Inga stora förändringar har skett i Teracom's leverantörskedja under 2020. De mycket höga säkerhetskraven som ställs från Teracom's sida begränsar antalet leverantörer som kan kvalificera sig.

Sammanfattningsvis gjorde Teracom inköp från cirka 1800 leverantörer under 2020. Merparten av leverantörerna har sin bas i Sverige, många med underleverantörer i utlandet. De största inköpen under 2020 avser teknisk utrustning för radio- och datakommunikation, el och antennutrustning. Därtill tillkommer kontrakt som skrivs vid framförallt entreprenadarbete samt avrop av konsulter. Samtliga centralt upphandlade avtal sedan 2017 inkluderar Leverantörskoden.

Skatt (Egen upplysning)

Teracom ska bidra till offentlig finansiering genom att i rätt tid fullfölja alla skattskyldigheter, vilket framgår av bolagets etikpolicy.

Teracom tar avstånd från olaglig skatteplanering. En redovisning av Teracom's erlagda skatt återfinns i not 12 på sidorna 74-75.

Antikorrupktion (GRI 205-3)

Teracom har en nolltolerans mot korrupktion och tar alla misstankar gällande korrupktion på största allvar. Teracom tydliggör i både uppförandekoden för anställda och leverantörer sitt ställningstagande mot korrupktion och hur vi förväntar oss att anställda och leverantörer ska agera. Genom kontrollmekanismer så försöker vi även minska risken för korrupktion. Exempel på kontrollmekanismer som används är attestordningsspärrar i ekonomisystem, tillämpning av farfarsprincipen vid anställning och lönesättning m.m. Teracom arbetar

även preventivt. Inom t.ex. inköpsorganisationen är korrupktion ett av riskområdena som analyseras när man årligen genomför en riskanalys ur ett hållbarhetsperspektiv. Teracom har även en whistleblower-funktion som hanteras av tredje part. Den är tillgänglig både internt och externt. Inga ärenden gällande korrupktion har rapporterats under 2020. Inga riktade insatser gällande utbildning inom antikorrupktion har genomförts under 2020, behovet analyseras under 2021. Teracom har valt att i år endast redovisa GRI 205-3.

Mänskliga rättigheter (412-1)

Teracom arbetar kontinuerligt med att minska risken för att kränka Mänskliga Rättigheter (MR) i bolagets värdekedja. Då Teracom bedriver sin verksamhet i Sverige finns ett medborgerligt skydd genom svensk lagstiftning, vilken Teracom följer. Teracom har tydligt tagit ställning mot kränkningar av MR vilket tydliggörs i bland annat uppförandekoden både för anställda och leverantören.

Under 2020 har Teracom fokuserat på två riskområden; dels MR-risker i inköpsprocessen, dels interna MR-risker. Inom ramen för inköpsarbetet görs årlig riskbedömning av MR risker per leverantörsgrupp. Baserat på 2020 års riskkartläggning planerades en hållbarhetsrevision som på grund av covid-19 skjutits upp till 2021.

Under året genomfördes även en kartläggning av interna MR-risker baserat på artiklarna i den universella deklarationen om MR. Analysen inkluderade även FNs Children's Rights and Business Principles. Teracom arbetar systematiskt med att hantera identifierade risker och man anser således riskerna som låga. De riskområden som identifieras tillhör de fyra kategorierna nedan. De är här exemplifierade med referens till berörd artikel i den universella deklarationen om mänskliga rättigheter, beskrivning av risken och migreringsåtgärder:

- **Säkerhet (artikel 2):** Teracom verksamhet omfattas av säkerhetskyddslagen vilket bl.a. gör att all personal genomgår säkerhetsbedömning innan anställning. Inom ramen för denna säkerhetsbedömning genomförs bakgrundskontroll och registerkontroll varefter man placeras i säkerhetsklass. Teracom har tydliga processer och metoder för hur screening genomförs och processen är lika för alla.
- **Arbetsmiljö (artikel 3):** Höghöjdsarbete medför livsfarliga risker. Teracom säkerställer att personal har rätt utbildning samt medicinska förutsättningar för att kunna genomföra arbetet på ett säkert sätt.
- **Skyddande av egendom (artikel 17):** I och med utökad digitalisering där gränsen mellan arbete och privatliv suddas ut är det viktigt att påminna personal om att arbetsutrustning och material är Teracom's egendom som inte ska användas för privat bruk. Detta görs t.ex. vid anställning.
- **Arbetsrätt (artikel 23):** Teracom följer lagar, regler och kollektivavtal för att säkerställa att grundläggande arbetsrätt efterlevs.

Teracom har en whistleblower-funktion som hanteras av tredje part. Den är tillgänglig både internt och externt. Inga ärenden gällande mänskliga rättigheter har rapporterats under 2020 genom denna eller någon annan kanal.

Ansvar för framtiden

I och med organisationsförändringen vid årsskiftet 2019/20 valde Teracom att under 2020 ändra rollen som Miljöchef till en bredare roll med titeln Hållbarhetsstrateg. I och med den ändrade rollen har en ny person anställts under 2020. Rollen som Hållbarhetsstrateg ligger nu hos avdelningschefen för Kommunikation och Hållbarhet, som i sin tur är en del av företagsledningen. I och med denna organisationsförändring hoppas Teracom få ett bredare och mer strategiskt fokus på hållbarhetsområdet, där det första målet är att ta fram en strategi för klimatneutralitet 2045.

Teracom lever upp till lagkrav och andra bindande krav och eftersträvar ständigt förbättrad miljöprestanda genom fokus på energi- och klimatfrågor. Koncernen använder sig av ett lagbevakningsstöd för miljö, för att säkerställa att man följer upp de ändringar i lagstiftningen som fortlöpande införs. Den del av verksamheten som är rapporterings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken är köldmediehanteringen för vissa kylaggregat, transport av farligt avfall samt tillstånd för oljelagring på stationerna.

Teracom's största klimatpåverkan är energianvändningen. Det är främst elförsörjning till anläggningarna, men även energi i form av

bränsle till fordon och reservkraft. Utöver redovisningen i denna rapport, redovisar och rapporterar Teracom även en Energikartläggning för stora företag till Energimyndigheten. Lagen (2014:266) om energikartläggning i stora företag är en del i uppfyllandet av de krav som EU:s energieffektiviseringsdirektiv, EED ställer på medlemsstaterna. Enligt lagen ska kvalitetssäkrade energikartläggningar genomföras minst vart fjärde år.

Under 2020 har en fortsatt uppföljning på energi och klimat genomförts. Årets resultat påverkas av covid-19. Till exempel har koncernen dragit ner på tjänsteresor vilket påverkat resultatet av årets uppföljning. På grund av pandemin valde Teracom i kontinuitetshanterings-syfte att i mars 2020 fylla på reservdiesel i större mängd än normalt. Eftersom Teracom beräknar sina CO₂-utsläpp baserade på inköpt reservdiesel och inte faktiska utsläpp, blir även CO₂-utsläppen från reservdieseln missvisande för 2020. Teracom väljer ändå att redovisa sina utsläpp för 2020 förutom pendling. Utsläppen från pendling är beräknade på anställdas pendlingsvanor under normala förhållande. Då stora delar av personalen arbetat hemifrån under året blir dessa siffror direkt missvisande.

Energi och utsläpp (GRI 302-1, 305-1, 2, 3, 102-11)

Policy: Miljöarbetet utgår från Teracoms etikpolicy som konkretiseras i koncernens uppförandekod för anställda respektive leverantörer. I tillägg till detta har Teracom en miljöpolicy som bland annat anger att ständiga förbättringar ska vara drivkraften.

Anmälnings- och tillståndsplikt: Delar av verksamheten är anmälnings- eller tillståndspliktiga enligt miljöbalken; köldmediehanteringen för vissa kylaggregat, transport av farligt avfall samt tillstånd för oljelagring på stationerna.

Påverkan: Vår huvudsakliga negativa miljöpåverkan är utsläpp av växthusgaser från vår energiförbrukning. Den största andelen el som används är i form av elförsörjning till anläggningarna runt om i landet. Vi har även en stor fordonsflotta som används för att nå ut till alla anläggningar runt om i landet. Detta är således också en källa till utsläpp. Ytterligare utsläpp kommer från vår reservkraft, som är en nyckel till att klara kraven på robusthet och leveranssäkerhet. Följaktligen är det övergripande miljömålet att minska koncernens klimatpåverkan.

Mål och Utfall: Bolaget följer och rapporterar CO₂e-utsläppen och andel förnybar energi. Årets CO₂e-utsläpp har minskat men blir något missvisande då vi tex valt att stryka pendling då uträkning baseras på normal förutsättningar gällande pendling, vilket är missvisande för pandemiåret 2020. Minskningen kan också förklaras med fortsatt utbyte av äldre sändare mot nya mer energieffektiva.

Andelen icke-förnybar energi har ökat och beror bland annat på att stora mängder diesel utan RME köpts in till reservkraftverken för att säkerställa bränsletillgången pga panedmin. Den el som Teracom köper in är märkt "Bra Miljöval" och är förnybar. Det finns dock fjärrvärme samt anläggningar som är lokaliserade på andra företagsområden där vi inte kan styra över graden av förnybar energi i produkten.

Insatser: Vi fortsätter vårt fleråriga arbete med att effektivisera vår energianvändning bland annat genom att byta ut sändutrustning. Vi har under året genomfört energikartläggningar på två stationer som hjälper oss att förstå hur vi kan effektivisera ytterligare. Elanvändningen på kontoret ligger på samma nivåer som året innan trots att stora delar av kontorsverksamheten arbetat på distans. Detta orsakas av omstruktureringar i verksamheten. Utsläppen från fordonsflottan minskas bland annat genom bättre samplanering. Teracom har även under året inlett arbetet med att se över hur fordonsflottan kan förbättras inför framtiden med avseende på utsläpp, utan att ge avkall på andra för bolaget viktiga parametrar såsom säkerhet. Under 2020 inleddes arbetet med att ta fram en ny klimatstrategi för koncernen. Inom ramen för detta arbete kommer vi även kartlägga andra potentiella utsläpp av CO₂ som vår verksamhet direkt eller indirekt bidrar till. Identifierade utsläpp kommer ingå i framtida hållbarhetsrapportering.

Utsläpp av växthusgaser (GRI 305-1, 2, 3)

Ton CO ₂ e	2020	2019	2018
Direkta utsläpp (scope 1)			
Bränsle	1 581	1 367	1 410
Indirekta utsläpp (scope 2)			
El, fjärrvärme, fjärrkyla	25 ¹⁾	1 103	971
Övriga relevanta indirekta utsläpp (scope 3)			
Tjänsteresor	126	147	152
Pendling	-	191	183
Godstransporter	1	2	43
Bränsleproduktion	97	88	92
Total	1 830	2 898	2 851

¹⁾ Förändring mot föregående år beror på att utsläppen från elektricitetsförbrukning med emissionsfaktor noll inte längre beräknas med emissionsfaktorn för livcykeln. Detta för att vi vill följa praxis från gällande redovisning av emissioner i Scope 2, Detta medför att våra utsläpp lättare går att tolka och jämföras

Kommentar: Klimatpåverkan för respektive utsläpp beräknas enligt följande:

Bränsle: Liter bränsle multiplicerat med omräkningsfaktorer enligt emissionsdatablad från KTH.

Elförbrukning: kWh el som rapporteras av el-, värme- och kylleverantörer multiplicerat med leverantörens omräkningsfaktor.

Tjänsteresor: Omräkningsfaktor från leverantören multiplicerat med kostnadsmassan.

Godstransporter: Beräknas enligt GHG Protocol baserat på kostnad relaterad till CO₂-utsläpp.

Bränsleproduktion: Beräknat enligt GRI:s metod på en procentsats av det bränsle som har köpts in.

Energianvändning (GRI 302-1)

Energikällor (GJ)	2020	2019	2018
Diesel utan RME	6 610	3 007	2 518
Diesel med RME	14 758	15 670	16 843
Naturgas, biogas	2	22	42
Bensin	488	345	286
El, fjärrvärme, fjärrkyla (stationer)	2 700	-	-
Summa ej förnybara energikällor	24 558	19 044	19 689
El, fjärrvärme, fjärrkyla (kontor)	5 713	5 770	5 754
El, fjärrvärme, fjärrkyla (stationer)	363 240	375 122	380 947
Summa förnybara energikällor	368 953	380 892	386 701
Total	393 511	399 936	406 390

För beräkning av energianvändning från bränsle multipliceras antal liter bränsle med bränslets omräkningsfaktor (enligt emissionsdatablad från KTH). För beräkning av energianvändning från el, värme och kyla omvandlas mängden inrapporterad kWh från el-, värme- och kylleverantörer till GJ. Samtliga miljöupplysningar avser koncernen.

GRI-index

GRI-index definierar hållbarhetsredovisningens omfattning och anger med hjälp av korsreferenser var respektive hållbarhetsupplysning återfinns i års- och hållbarhetsredovisningen.

GRI Standard	Sida	Kommentar
GRI 102: Generella upplysningar		
Organisationsprofil		
102-1 Organisationens namn	3,5	
102-2 Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	5, 14-15	
102-3 Huvudkontorets lokalisering	27	Stockholm, Sverige
102-4 Länder där organisationen har verksamhet	5	Endast verksamhet i Sverige
102-5 Ägarstruktur och bolagsform	5, 27,30	
102-6 Marknadsnärvaro	5,66	
102-7 Organisationens storlek	4-5, 26-28, 51-54	
102-8 Information om medarbetare	42-44	Teracom Group redovisar inte per region eftersom verksamheten enbart finns i Sverige. Upplysningen omfattar egna anställda och inhyrda resurser.
102-9 Leverantörskedja	45	
102-10 Förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	45	Organisationsförändringen som genomförde 2019, trädde i kraft 1 mars 2020. Registreringen av förändrat firmanamn från Netett Sverige AB till Teracom Mobil AB godkändes av Bolagsverket januari 2020.
102-11 Försiktighetsprincipen		Principen beaktas
102-12 Externa riktlinjer	41	
102-13 Medlemskap i organisationer	40	
STRATEGI OCH ANALYS		
102-14 Kommentar från vd	6-7	
Etik och integritet		
102-16 Värderingar och uppförandekoder	41	
Styrning		
102-18 Struktur för styrning	30-31-41	
Intressentrelationer		
102-40 Intressentgrupper	40	
102-41 Kollektivavtal	42	
102-42 Identifiering och urval av intressenter	40	
102-43 Metoder för samarbete med intressenter	40	
102-44 Frågor som tas upp av intressenterna	40	
Redovisningsmetodik		
102-45 Enheter i den konsoliderade finansiella redovisningen	60-61	
102-46 Fastställande av redovisningens innehåll	36	
102-47 Väsentliga hållbarhetsfrågor	38-39	
102-48 Förändringar i tidigare rapporterad information		Rapporterade Ton CO ₂ e i 2019 års tabell (GRI 305) hade felberäknad total för åren 2019-2017. Dessa är korrigerade i årets rapport.
102-49 Förändringar i redovisningen		Rapporterar inte längre GRI 205-1, 414-1, 308-1 samt 418-1
102-50 Redovisningsperiod		1 januari 2020- 31 december 2020
102-51 Datum för senaste redovisning		23 mars 2020
102-52 Redovisningscykel		1 år
102-53 Kontakt för frågor om redovisningen		Liisa Kiviloog Emilson, Hållbarhetsstrateg
102-54 Uttalande om efterlevnad av GRI Standards	36	
102-55 GRI-index	48-49	
102-56 Extern bestyrkande	91	

GRI Standard	Sida	Kommentar
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
103-1 Beskrivning av väsentliga frågor och dess avgränsningar	38-39, 48-49	
103-2 Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	36-37, 41-47	
103-3 Utvärdering av hållbarhetsstyrningen	41-47	
EKONOMISKT ANSVAR		
GRI 205: Antikorruption 2016		
205-3 Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	45	
MILJÖANSVAR		
		Teracom Group redovisar miljödata på koncernnivå
GRI 302: Energi 2016		
302-1 Energianvändning	47	
GRI 305: Utsläpp 2016		
305-1 Direkta GHG-utsläpp (scope 1)	47	Biogen andel redovisas ej
305-2 Indirekta GHG-utsläpp (scope 2)	47	
305-3 Övriga indirekta GHG-utsläpp (scope 3)	47	Biogen andel redovisas ej
SOCIALT ANSVAR		
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018		
403-1 Ledningssystem för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	43	Omfattar samtliga anställda och personer som arbetar under Teracom's ledning.
403-2 Identifikation av faror, riskanalys och incidentgranskning	41, 43	
403-3 Tjänster inom hälsa och arbetsmiljö	43	Omfattar samtliga anställda och personer som arbetar under Teracom's ledning.
403-4 Arbetarinflytande, konsultation och kommunikation avseende arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	43	Omfattar samtliga anställda och personer som arbetar under Teracom's ledning.
403-5 Utbildning inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	42-43	Omfattar egna anställda. Kan i undantagsfall inkludera inhyrd personal eller entreprenörer.
403-6 Främjande av hälsa	43	
403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet direkt länkat till affärsrelationer		Ej relevant pga Teracom's verksamhet
403-9 Olycksfall och sjukdom	44	Teracom redovisar a i, aiii, b i-iii samt e.
Egen upplysning: Sjukfrånvaro	44	Omfattar egna anställda
GRI 404: Träning och utbildning 2016		
404-2 Program för att utveckla anställdas kompetens och övergångsprogram	42	Upplysningen omfattar egna anställda.
404-3 Uppföljning av prestation och utveckling	42	Upplysningen omfattar egna anställda.
GRI 405: Mångfald och lika rättigheter 2016		
405-1 Mångfald bland chefer och medarbetare	34-35, 43	Upplysningen omfattar egna anställda.
GRI 412: Mänskliga Rättigheter 2016		
412-1 Delar av organisationen som genomgått MR analys	46	
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016		
417-3 Överträdelser inom marknadskommunikation	44	Upplysningen omfattar hela verksamheten.

Finansiell femårsöversikt

MSEK	2020	2019 ²⁾	2018	2017	2016 ¹⁾
Resultat					
Rörelsens intäkter	1 355	1 379	1 596	1 629	2 010
Av- och nedskrivningar	-368	-339	-200	-235	-494
Rörelseresultat	156	124	485	382	349
Resultat före skatt	151	111	430	358	329
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	110	85	343	295	231
Årets resultat	135	85	387	451	995
Finansiell ställning					
Totala tillgångar	4 824	4 737	4 603	4 530	5 535
Eget kapital	3 701	3 571	3 765	3 575	3 322
Räntebärande skulder	237	204	34	27	1 018
Ej räntebärande skulder och avsättningar	886	962	804	928	1 195
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	532	570	572	384	811
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-464	-1 444	-249	-442	-266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-142	-288	-219	-1 205	-412
Årets kassaflöde	-74	-1 162	1 194	-1 004	1 604
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	12	9	30	23	17
Avkastning på eget kapital, %	4	2	11	13	34
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4	3	13	10	9
Soliditet, %	77	75	82	79	60
Nettoskuldssättningsgrad	-0,64	-0,67	-0,72	-0,44	-0,43
EBITDA	524	463	684	617	843
Nettoskuld över EBITDA	-4,55	-5	-3,95	-2,54	-1,71
Medelantalet anställda	459	488	485	524	612

¹⁾ År 2016 har ej räknats om med avseende på avyttrad verksamhet.

²⁾ IFRS 16 tillämpas from 1 januari 2019 och jämförelsetal har inte omräknats.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter	2,3		
Nettoomsättning		1 338	1 366
Övriga intäkter		17	13
		1 355	1 379
Aktiverat arbete för egen räkning	4	33	34
Rörelsens kostnader			
Materialkostnader		-88	-89
Kostnader för ersättningar till anställda	5,6	-435	-462
Av- och nedskrivningar	3,7,8	-368	-339
Övriga kostnader	9,10	-341	-399
Rörelseresultat	3	156	124
Finansiella intäkter	11	10	4
Finansiella kostnader	11	-15	-17
Resultat före skatt		151	111
Skatt på årets resultat	12	-41	-26
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		110	85
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	15	25	-
Årets resultat		135	85

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2020	2019
Årets resultat	135	85
Övrigt totalresultat		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	55	-61
Skatt relaterat till nettopensionsförpliktelsen	-11	12
	44	-49
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	2	-23
Inkomstskatt relaterad till "Övrigt totalresultat" poster	0	5
	2	-18
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	46	-67
Summa totalresultat för året	181	18
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	181	18
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-
Summa totalresultat för året	181	18

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	71	64
Byggnader och mark	17	246	199
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	1 038	1 085
Inventarier, verktyg och installationer	17	92	64
Pågående nyanläggningar	17	261	224
Nyttjanderättstillgångar	18	249	211
Finansiella placeringar	23	1 022	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar	19,6	4	4
Summa anläggningstillgångar		2 983	1 850
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	4	5
Kundfordringar	22	164	229
Skattefordringar		0	1
Övriga fordringar		5	8
Derivatinstrument	23	2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	67	58
Likvida medel samt kortfristiga placeringar	23	1 599	2 586
Summa omsättningstillgångar		1 841	2 887
SUMMA TILLGÅNGAR		4 824	4 737
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	26		
Aktiekapital		0	0
Övrigt tillskjutet kapital		1 633	1 633
Reserver		-2	-4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 070	1 942
Summa eget kapital		3 701	3 571
Skulder			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	18,23	156	130
Förutbetalda intäkter	27	166	103
Uppskjutna skatteskulder	20	298	277
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6,28	2	54
Summa långfristiga skulder		622	564
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	18,23	81	74
Leverantörsskulder		117	109
Övriga kortfristiga skulder		42	103
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	261	316
Summa kortfristiga skulder		501	602
Summa skulder		1 123	1 166
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 824	4 737

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		156	124
Avskrivningar och nedskrivningar	24	368	339
Övriga ej likviditetspåverkande poster	24	3	-17
Erhållen ränta		9	4
Betald ränta		-5	-5
Betald inkomstskatt		-32	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		499	405
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring varulager		1	7
Förändring av kundfordringar		66	59
Förändring av andra rörelsetillgångar		-10	41
Förändring av leverantörsskulder		8	-4
Förändring av andra rörelseskulder		-32	62
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		33	165
Kassaflöde från den löpande verksamheten		532	570
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-332	-264
Investeringar i immateriella tillgångar		-24	-1
Investeringar i dotterbolag	24	-	-170
Investeringar i finansiella placeringar, förvärvat		-1 322	-1 169
Investeringar i finansiella placeringar, avyttrat		1 214	160
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-464	-1 444
Finansieringsverksamheten			
Amortering av leasingskulder		-91	-82
Utdelning		-51	-206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24	-142	-288
Årets kassaflöde från den kvarvarande verksamheten			
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	15	-	-
Årets kassaflöde		-74	-1 162
Likvida medel vid årets början		1 377	2 539
Kursdifferenser i likvida medel		-4	0
Likvida medel samt kortfristiga placeringar vid årets slut	23	1 299	1 377

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare				
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	0¹⁾	1 633	14	2 118	3 765
Justering övergångseffekt vid tillämpning av IFRS 16	-	-	-	-6	-6
Justerat eget kapital 2020-01-01	0¹⁾	1 633	14	2 112	3 759
Årets resultat	-	-	-	85	85
Övrigt totalresultat	-	-	-18	-49	-67
Totalresultat	-	-	-18	36	18
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2018	-	-	-	-206	-206
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-206	-206
Utgående balans per 31 december 2019	0¹⁾	1 633	-4	1 942	3 571
Årets resultat	-	-	-	135	135
Övrigt totalresultat	-	-	2	44	46
Totalresultat	-	-	2	179	181
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning avseende 2019	-	-	-	-51	-51
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-51	-51
Utgående balans per 31 december 2020	0¹⁾	1 633	-2	2 070	3 701

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 50 000 SEK.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Rörelsens intäkter	2,13		
Nettoomsättning		-	-
Övriga intäkter		-	-
		-	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	9,10	-8	-6
Personalkostnader	5,6	-10	-11
Rörelseresultat		-18	-17
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernbolag	11	90	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	4	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-10	-4
Resultat efter finansiella poster		66	-17
Bokslutsdispositioner	14	21	18
Skatt på årets resultat	12	0	-1
Årets resultat		87	0

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2020	2019
Årets resultat	87	0
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-	-
Summa totalresultat för året	87	0

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	29	1 770	1 820
Långfristiga fordringar koncernbolag	13	230	210
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	1 015	-
Uppskjutna skattefordringar		0	1
Summa anläggningstillgångar		3 015	2 031
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag	13	136	18
Övriga fordringar		0	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	0	1
Summa kortfristiga fordringar		136	20
Kortfristiga placeringar	23	398	1 796
Kassa och bank	23	1 101	790
Summa omsättningstillgångar		1 499	2 606
SUMMA TILLGÅNGAR		4 650	4 637
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0	0
Summa bundet eget kapital		0	0
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		3 634	3 685
Årets resultat		87	0
Summa fritt eget kapital		3 721	3 685
SUMMA EGET KAPITAL		3 721	3 685
Obeskattade reserver	14	630	630
Skulder			
Långfristiga skulder			
Avsättningar	28	1	1
Summa långfristiga skulder		1	1
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0	2
Skulder till koncernbolag	13	290	287
Skatteskulder		0	4
Övriga kortfristiga skulder		5	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	3	26
Summa kortfristiga skulder		298	321
Summa skulder		299	322
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 650	4 637

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-18	-17
Övriga ej likviditetspåverkande poster	24	0	0
Erhållen ränta		3	3
Betald ränta		-4	-3
Betald inkomstskatt		-1	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-20	-56
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av koncernfordringar		-20	-210
Förändring av övriga omsättningstillgångar		2	1
Förändring av leverantörsskulder		-2	1
Förändring av övriga rörelseskulder		1	29
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital		-19	-179
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-39	-235
Investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag	24	-	-188
Investeringar i finansiella placeringar, förvärvat	23	-1 314	-1 169
Investeringar i finansiella placeringar, avyttrat	23	1 209	160
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-105	-1 197
Finansieringsverksamheten			
Förändring koncerncashpool		3	458
Erhållet koncernbidrag		18	18
Utbetald utdelning		-51	-206
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24	-30	270
Årets kassaflöde		-174	-1 162
Likvida medel vid årets början		1 377	2 539
Kursdifferenser i likvida medel		-4	0
Likvida medel vid årets slut	23	1 199	1 377

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	0¹⁾	3 891	3 891
Totalresultat	-	0	0
Utdelning avseende 2018	-	-206	-206
Utgående balans per 31 december 2019	0¹⁾	3 685	3 685
Totalresultat	-	87	87
Utdelning avseende 2019	-	-51	-51
Utgående balans per 31 december 2020	0¹⁾	3 721	3 721

¹⁾ Aktiekapitalet uppgår till 50 000 SEK.

Noter innehåll

Not 1.	Redovisnings- och värderingsprinciper	60
Not 2.	Rörelsens intäkter	66
Not 3.	Segmentrapportering	67
Not 4.	Aktiverat arbete för egen räkning	67
Not 5.	Anställda och ersättningar	68
Not 6.	Pensioner	71
Not 7.	Avskrivningar	73
Not 8	Nedskrivningar	73
Not 9.	Övriga kostnader	73
Not 10.	Ersättningar till revisorer	74
Not 11.	Finansiella intäkter och finansiella kostnader	74
Not 12.	Skatt på årets resultat	74
Not 13.	Upplysningar om närstående	75
Not 14.	Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	75
Not 15.	Avvecklad verksamhet	75
Not 16.	Immateriella anläggningstillgångar	76
Not 17.	Materiella anläggningstillgångar	77
Not 18.	Leasingavtal	78
Not 19.	Finansiella anläggningstillgångar	80
Not 20.	Uppskjuten skatt	81
Not 21.	Varulager	81
Not 22.	Kundfordringar	81
Not 23.	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	82
Not 24.	Specifikationer till rapport över kassaflöden	84
Not 25.	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	84
Not 26.	Eget kapital	84
Not 27.	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	85
Not 28.	Avsättningar	85
Not 29.	Aktier och andelar i koncernbolag	85
Not 30.	Ställda säkerheter	86
Not 31.	Eventualförpliktelser	86
Not 32.	Disposition av företagets vinst eller förlust	86
Not 33.	Händelser efter balansdagen	86
Not 34.	Uppgifter om moderbolaget	86

Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med IAS 27 och med tillämpning av International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Tillämpningen av dessa kompletteras av tolkningsuttalanden från IFRIC.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vissa ytterligare tilläggsupplysningar lämnas i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Årsredovisningslagen samt de krav som följer av Statens ägarpolitik. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som för koncernen med undantag för vad som beskrivs i avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen och årsredovisningen för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2020 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 22 mars 2021 och kommer att föreläggas årsstämman den 22 april 2021 för fastställande.

Belopp och datum

Belopp redovisas i miljontals SEK (MSEK) om inget annat anges. Periodrelaterade poster avser perioden 1 januari – 31 december och balansräkningsrelaterade poster avser den 31 december. Belopp inom parantes anger jämförelseårets värden.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas av koncernen

Ändringar i IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2020 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen. Ingen av dessa standarder har förtidstillämpats vid upprättande av Teracoms finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att rörelseförvärvets identifierade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten enligt en upprättad förvärvsanalys. Anskaffningskostnaden för ett förvärv inkluderar verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Förvärvslikviden inkluderar verkligt värde av tillgångar eller skulder till följd av avtal om tilläggsköpeskilling. Utgifter direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs löpande. Då förvärvslikviden överstiger det verkliga värdet enligt förvärvsanalysen uppstår goodwill, som redovisas som en tillgång.

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt eller indirekt ägda dotterbolag efter eliminering av koncerninterna transaktioner och realiserade vinster i lager samt efter avskrivning av förvärvade övervärden.

Definition av koncernbolag

Koncernens finansiella rapporter omfattar Teracom Group AB och samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Teracom Group AB, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Vad avser bolag som tillkommit eller avyttrats under året gäller följande:

- Bolag som förvärvats under året har medtagits i koncernens resultaträkning från och med att kontroll erhållits.
- Bolag som avyttrats under året ingår i koncernens resultaträkning fram till dess att Teracom Group AB:s kontroll har upphört.

Transaktioner med närstående

Alla transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga priser.

Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. Finansiella tillgångar och skulder som är uttryckta i utländska valutor redovisas därefter i balansräkningen värderade till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår under perioden avseende rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas under resultat från finansiella intäkter och finansiella kostnader. Den del av kursdifferenserna som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, redovisas mot övrigt totalresultat.

Koncernen har möjlighet att använda terminskontrakt och lån i utländska valutor för att säkra vissa utländska nettoinvesteringar. Kursdifferenser som uppstår på dessa förs till koncernens övriga totalresultat till den del de motsvaras av omräkningsdifferenser.

Segmentredovisning

För Teracom Group har koncernledningen identifierats som högsta verkställande beslutsfattare. Teracom Group driver verksamheten inom segment som har sin utgångspunkt i Teracoms uppdrag från ägaren. Företagsledningen är ansvariga för rörelseresultatet och för det rörelsekapital som de förvaltar. Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. Teracom Group har under 2020 följt verksamheten inom fyra segment, Tv-utsändning, Radioutsändning, segmentet Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster samt segmentet Mobilt. Moderbolaget har intäkter av ringa betydelse och utgör därför inte ett eget rörelsesegment enligt IFRS 8.

Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag av IFRS 16. Försäljning mellan segment sker till marknadsmässiga villkor och till priser som är goda uppskattningar av gällande marknadspriser.

Intäktsredovisning

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över försold vara eller tjänst och möjlighet att använda den eller erhåller nytta för varan eller tjänsten. Detta avgörs genom den så kallade "Femstegsmodellen".

- Steg 1 Identifiera avtalet med kunden
- Steg 2 Identifiera åtagandet i avtalet
- Steg 3 Fastställ transaktionspriset
- Steg 4 Fördela transaktionspriset till de olika åtagandena
- Steg 5 Redovisa intäkten vid uppfyllande av respektive åtagande

Inom Teracom Group tolkas modellen enligt följande:

Steg 1

Ett avtal ska vara påskrivet både av företrädare från kund och Teracom Group med betalningsvillkor 30 dagar (huvudregel). Kreditupplysning tas alltid på kund. Det ska klart framgå vilka åtaganden respektive part har. Samtliga avtal har kommersiell innebörd och prissättning är marknadsmässig eller reglerad via Post- och Telestyrelsen (PTS).

Steg 2

I avtalet måste tydligt framgå vilken tjänst som avses samt om tjänsten kan användas enskild eller om olika komponenter i en skapar en säljbar tjänst. Leasingtjänster omfattas inte av IFRS 15 utan redovisas enligt IFRS 16 "Leasingavtal".

Steg 3

Prissättning fastställs genom att säkerställa beloppen på rörlig ersättning och löpande redovisa det mest sannolika belopp som kommer att falla ut. Redovisningen är baserad på statistik avseende t ex prisreduktioner/viten och volymrabatter.

I dotterbolag redovisas prisreduktioner som viten på ett kostnadskonto enligt K3. I koncernen ska, enligt IFRS 15, rörliga ersättningar minska intäkten, vilket medför en justeringsbokning på koncernnivå där kostnaden krediteras och intäkten debiteras i koncernen.

Steg 4

Inga finansieringskomponenter eller icke-kontant ersättning förekommer i nuläget inom Teracom Group.

I avtalen framgår i de flesta fall vilket transaktionspris som hör till respektive prestationsåtaganden. Om det inte går att i avtalet särskilja transaktionspris till ett specifikt åtagande sker vanligtvis en proportionerlig fördelning.

Steg 5

I allt väsentligt redovisas Teracom Groups intäkter "över tid". Det innebär i korthet att kunden erhåller och förbrukar nyttan av tjänsten som Teracom Group säljer i takt med att Teracom Group presterar. I nuläget finns ett fåtal tjänster som levereras "vid en viss tidpunkt".

Engångsavgifter periodiseras över avtalets längd om beloppet överstiger 50 000 SEK. Dock ska engångsavgiften, oavsett storlek, inte bokföras som intäkt, eller periodisering starta, förrän Teracom Group börjar leverera tjänsten (tjänstens startdatum).

Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses intäkter från sålda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet med avdrag för lämnade rabatter och mervärdesskatt.

För segmentet Mobilt omfattar nettoomsättning kundrelaterade intäkter från tjänster och produkter inom mobilt bredband såsom anslutningsavgifter och abonnemangavgifter. I nettoomsättningen ingår även intäkter hänförliga till försäljning av tjänster till andra mobiloperatörer.

Anslutningsavgifter periodiseras för kontrakt med bindningstid över kontraktperioden. Även intäkter från försäljning av produkter som inte är egna prestationsåtaganden periodiseras över kontraktperioden. Intäkter från försäljning av produkter som är oberoende av andra produkter och tjänster redovisas vid leverans. Abonnemangavgifter redovisas som intäkt i den period som avgiften avser.

Övriga intäkter/övriga rörelseintäkter

Med övriga intäkter avses sådana intäkter som inte ingår i koncernens normala verksamhet.

Lånekostnader

Lånekostnader, ränta och andra kostnader som uppkommer vid lån av kapital, belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Det finns inga låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång och som därmed ska aktiveras i tillgångens anskaffningsvärde.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuell skatt hänförs till periodens beskattningsbara resultat och värderas till skattesatsen på balansdagen. Uppskjuten skatt ska betalas i framtiden eller är reduktion på framtida skatt. Uppskjutna skatter beräknas enligt beslutade eller i praktiken beslutade skattesatser på balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, vilka är skillnaderna mellan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden respektive redovisade värden. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder netto redovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och när ett bolag eller en grupp av bolag, genom till exempel koncernbidrag, har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna. I den mån det senare bedöms som sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga återförs reduktionen.

Materiella anläggningstillgångar

En materiell anläggningstillgång redovisas då det är sannolikt att tillgångens framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till historiskt anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avskrivningar beräknas från anskaffningstidpunkten eller från driftsättning av nyanläggningar. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Mark skrivs inte av, då den ekonomiska livslängden bedöms vara obegränsad, men i övrigt beräknas avskrivningarna enligt den linjära metoden och grundar sig på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångar	Nyttjandeperiod
Byggnader och mark	
Byggnader	3–40 år
Markanläggningar	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	
Byggnadsinventarier	10–15 år
Distributionsutrustning	3–10 år
Radioutrustning	7–15 år
Kraftutrustning	5–15 år
Antennanläggningar	7–15 år
Mastanläggningar	5–30 år
Inventarier, verktyg och installationer	
Fordon	3–6 år
Övriga inventarier	3–5 år

Pågående nyanläggningar

Pågående nyanläggningar avser huvudsakligen anläggningsinvesteringar under uppförande. Värdering av pågående nyanläggningar fastställs på samma sätt som förvärvade tillgångar, vilket innebär att de värderas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden till anskaffningsvärde inklusive direkt hänförliga utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta kostnader som direkt kan hänföras till tillgången, det vill säga värdering sker till nedlagda kostnader.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämd nyttjandeperiod till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

Patent, licenser och liknande rättigheter

En immateriell tillgång redovisas då det är sannolikt att tillgångens förväntade framtida ekonomiska fördelar tillfaller koncernen och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Förvärvade patent, licenser och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Patent, licenser och liknande rättigheter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, som är 3 år. I nätverksamheten förekommer rättigheter till kapacitet som skrivs av över nyttjandeperioden som är 10 år.

Egenutvecklad programvara

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen och som kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas som immateriella tillgångar från den tidpunkt då programvaran bedöms komma bli tekniskt och kommersiellt användbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja programvaran.

Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som direkt kan hänföras till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när den uppkommer. I balansräkningen är redovisade programvarukostnader upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utvecklingskostnader för programvara skrivs av över sin bedömda nyttjandeperiod, vilken inte överskrider tre år.

Förutbetalda hyror

Förutbetalda hyror avseende fiberförbindelser med en avtalstid om 10 år periodiseras över nyttjanderättstiden och ger Teracom en rätt att nyttja en underliggande tillgång, en så kallad immateriell rättighet. Förutbetalda fiberförbindelser redovisas som en immateriell anläggningstillgång till anskaffningsvärde minskat med återläggning av periodiserad kostnad. Återläggning av periodiserad kostnad bokas som en rörelsekostnad.

Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns någon indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde. Om så är fallet gör koncernen en nedskrivningsprövning, dvs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena en tillgång kommer att generera. Tillgången skrivs av med det belopp till vilket tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter. Sådana kassagenererande enheter är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till kassaflöden som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Utöver detta gör koncernen varje år en prövning av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning. En bedömning av om det finns indikationer på nedskrivningsbehov sker minst årligen.

Leasing

Teracom Group som leasetagare

Teracom's leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och finansiella skulder i koncernens balansrapport om de klassificeras som leaseavtal enligt IFRS 16. Istället för operationella leasingkostnader redovisas avskrivningar och räntekostnader i koncernens resultat. Leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (t ex ränta, leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde och korttidsleasingavtal), och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden) i kassaflödesanalysen.

Skuldernas värden ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Teracom tillämpar de praktiska undantagen om att redovisa betalningar hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, som en kostnad i resultaträkningen. Icke-leasingkomponenter kostnadsförs och redovisas inte som en del av nyttjanderätten eller leasingskulden.

Teracom har identifierat leasingavtal hänförliga till t ex arrende, lokal- och masthyror, förbindelsehyror (svartfiber), hyror av maskiner och verktyg, leasing av fordon.

Vid fastställande av beloppen ovan, är de mest väsentliga bedömningarna hänförliga till fastställandet av leasingperioderna och därvid om ett avtal är ett leasingavtal eller innehåller leasingkomponenter. Majoriteten av leasingavtalen innehåller optioner för Teracom att antingen förlänga eller säga upp avtalet. När leasingperioden fastställs, beaktar Teracom alla fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Exempel på faktorer som är övervägda är; strategiska planer, bedömning av framtida teknologiförändringar, vikten av den underliggande tillgången för Teracom's verksamhet samt huruvida kostnader hänförliga till att inte förlänga eller att inte säga upp leasingavtalet.

Teracom Group som leasegivare

När koncernen är leasegivare fastställs vid varje leasingavtals inledningsdatum om leasingavtalet ska klassificeras som finansiellt eller operationellt leasingavtal. I allt väsentligt är koncernens leasingavtal klassificerade som operationella leasingavtal där koncernen är leasegivare. Koncernens intäkter inom operationell leasing kommer i huvudsak från hyresavtal avseende inplaceringar i koncernens master. De leasingintäkter som uppstår periodiseras och intäktsredovisas linjärt under leasingavtalets löptid, medan de kostnader som uppkommer, inklusive avskrivningar, redovisas då de uppstår. Avskrivningsreglerna följer de regler som gäller för respektive tillgångsslag.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, tillämpades för Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S som avyttrats 2018-11-30.

Under december 2020 upplöstes en reserv hänförlig till försäljningen av Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S efter besked från danska Skatterådet. Resultateffekten redovisas i koncernens resultaträkning på raden ”Periodens resultat från avvecklad verksamhet”. Se vidare not 15.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. För koncernen omfattar finansiella instrument i allt väsentligt av likvida medel och kortfristiga placeringar, kundfordringar, leverantörsskulder och elderivat.

Redovisning av finansiella tillgångar

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket normalt uppgår till transaktionsbeloppet, med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter. Innehavda derivat redovisas efter avdrag för transaktionsutgifter. De finansiella tillgångar som innehas av koncernen klassificeras och redovisas i efterföljande redovisning enligt nedan.

Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde Koncernens kundfordringar, kassa & banktillgodohavanden och placeringar i obligationer utgör poster för vilka de kassaflöden som erhålls utgör betalningar av ränta och kapitalbelopp och som innehas för att erhålla dessa kassaflöden, vilket medför att de klassificeras i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Fordringar och obligationer redovisas i omsättningstillgångar med undantag för de fall de skulle ha en förfallodag eller förväntas realiseras senare än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringarna redovisas normalt till nominellt belopp, med avdrag för förväntade kreditförluster, med anledning av att diskontering endast har oväsentlig effekt.

Avsättning för kreditförluster baseras i första hand på om särskild information föreligger om individuella kunder. I ett andra steg reserveras för förväntade kundförluster baserat på kunders bedömda

kreditrisk enligt standardiserad modell och på den förlust som därmed kan förväntas uppstå om kunden skulle fallera. Kreditrisken i kassa & banktillgodohavanden och obligationer är negligerbar.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet

Placeringar i kortränfefonder utgör placeringar för vilka de kassaflöden som erhålls av koncernen inte utgör betalningar av ränta och kapitalbelopp, vilket medför att de obligatoriskt redovisas till verkligt värde via resultatet. Fondandelar som avses realiseras inom 12 månader efter balansdagen redovisas som omsättningstillgångar inom kortfristiga placeringar. Övriga andelar redovisas som anläggningstillgång.

Finansiella tillgångar i säkringsredovisning

Koncernen innehar elderivat som innehas för säkring och som säkringsredovisas. Elderivat med positivt värde redovisas som tillgång i balansräkningen till verkligt värde. Se nedan om säkringsredovisning.

Likvida medel och kortfristiga placeringar

Likvida medel består av kontanta medel, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med hög likviditet och med en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. Andra kortfristiga placeringar inkluderas inte i likvida medel i kassaflödesanalysen. Kortfristiga placeringar i de kortränfefonder som koncernen innehar har inte klassificerats som likvida medel, med anledning av att realiseringen av andelarna inte kommer ske med ett belopp som är känt vid anskaffningen. De kortfristiga placeringar som ingått i likvida medel har utgjorts av högkvalitativa obligationer som förvärvats när mindre än tre månader återstår av löptiden.

Redovisning av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Koncernens skulder redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för direkt hänförliga transaktionsutgifter, utom derivat vilka redovisas utan avdrag för transaktionsutgifter. Koncernens finansiella skulder klassificeras och redovisas i efterföljande redovisning enligt nedan.

Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde Under aktuellt år och jämförelseåret utgjordes kategorin finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde, av i allt väsentligt av leverantörsskulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp, med anledning av kort löptid.

Finansiella skulder i säkringsredovisning

Koncernen innehar elderivat som innehas för säkring och som säkringsredovisas. Elderivat med negativt värde redovisas som skuld i balansräkningen till verkligt värde. Se nedan om säkringsredovisning.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Koncernens finanspolicy tillåter endast derivat för att minska en underliggande exponering. Det är inte tillåtet att använda derivat för handel eller annat syfte än säkring. Mot bakgrund av detta innehar koncernen under aktuellt år och jämförelseåret endast derivat i form av elderivat som säkrar den svenska elprisrisken. Säkringsredovisning tillämpas för dessa säkringsrelationer.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsgdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. När säkringen ingås dokumenteras

i koncernen förhållandet mellan säkringsinstrument och säkrade poster samt företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi för säkringen. Koncernen dokumenterar även, såväl när säkringen ingås som fortlöpande, sin bedömning av huruvida de elderivat som används vid säkringstransaktioner förväntas vara mycket effektiva i att uppgå motverkande förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till den säkrade risken.

Säkringsredovisning – kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde av ett elderivat som identifierats som säkringsinstrument i kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en reserv i eget kapital. Eventuell ineffektiv del av värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i rörelseresultatet. När säkrad post påverkar resultaträkningen omklassificeras tillhörande ackumulerade värdeändring på säkringsinstrumentet via övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Avsättningar

Avsättningar för miljöåterställande åtgärder, omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har ett åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I det fall pengars tidsvärde är av betydelse har beloppet redovisats till nuvärdet av beräknade utgifter. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Omstruktureringskostnader redovisas när koncernen både har beslutat om en detaljerad omstruktureringsplan och huvuddragen har tillkännagivits av berörda parter.

Ersättning efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning redovisas enligt IAS 19 och klassificeras antingen som förmånsbestämda eller avgiftsbestämda planer. Teracom Group tillhandahåller premiebestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner inom pensionsplanen ITP.

Teracom Group avslutade under 2018 sin förmånsbestämda ITP 2-plan hos Skandia/Skandikon till förmån för en förmånsbestämd plan hos Alecta/Collectum. Fribrev har erhållits för upparbetad pensionsskuld i Skandia och nyintjäning sker hos Alecta/Collectum. Alecta/Collectumplanen redovisas i Sverige som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att premier kostnadsförs löpande.

Förmånsbestämda pensionsplaner

En förmånsbestämd pensionsplan innebär att de anställda garanteras en pension som motsvarar en viss procentuell andel av slutlönen. De förmånsbestämda planerna medför att koncernen har en förpliktelse att ge både nuvarande och tidigare anställda avtalade ersättningar. De förmånsbestämda planerna innebär således att koncernen bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Med aktuariella risken avses risken att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat. De förmånsbestämda pensionsplanerna finansieras huvudsakligen genom löpande premiebetalningar till livförsäkringsbolag.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade

framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda planer betalar företaget en bestämd avgift till ett fristående försäkringsbolag och har ingen rättslig skyldighet att betala ytterligare avgifter om denna enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla förmåner. Detta medför att den anställde bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Det krävs således inte några aktuariella antaganden och det uppkommer inte heller några aktuariella vinster eller förluster. Avgifterna kostnadsförs när de förfaller till betalning.

Eventualförpliktelse

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt antagande som härrör från inträffade händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Koncernens och moderbolagets räkenskapstabeller och terminologi skiljer sig åt då koncernen tillämpar uppställning och terminologi enligt IAS 1 och moderbolaget tillämpar uppställning och terminologi enligt RFR 2 och därmed Årsredovisningslagen (1995:1554). Det finns begränsningar för moderbolaget att tillämpa IFRS fullt ut. Begränsningarna motiveras av moderbolagets tillämpning av RFR 2, ÅRL samt moderbolagets beskattningsregler.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på andelarna görs när indikationer finner att värdet har minskat.

Anteciperad utdelning

Utdelningar från koncernföretag redovisas i resultaträkningen efter att beslut om utdelning har fattats på respektive dotterbolags årsstämma. Anteciperad utdelning redovisas i de fall moderbolaget ensidigt har rätt att besluta om storleken på utdelningen samt att moderbolaget har beslutat om utdelningens storlek innan moderbolaget har publicerat årsredovisning eller kvartalsrapporter.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Koncernen har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2, vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Viktiga redovisningsprinciper och osäkerhetsfaktorer vid uppskattade värden

Vid upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS har koncernledningen använt antaganden och uppskattningar i redovisningen av tillgångar och skulder. Nedan diskuteras de områden där risken för värdeförändringar under det efterföljande året är störst på grund av att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Nedskrivning av tillgångar

Anläggningstillgångar liksom goodwill prövas varje år med avseende på behovet av eventuell nedskrivning eller när händelser och förändringar inträffar som tyder på att det redovisade värdet av en tillgång inte kan återvinnas. Företagsledningen gör regelbundet en omvärdering av nyttjandeperioden för alla tillgångar av väsentlig betydelse. Det är företagsledningens uppfattning att rimliga förändringar av de faktorer som utgör grunden för uppskattningen av tillgångarnas återvinningsvärde inte skulle medföra att det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet.

Not 2. Rörelsens intäkter

	Tv-utsändning		Radioutsändning		Inplacering, Förbindelser, och Kringtjänster ¹⁾		Mobilt ²⁾		Koncern- justeringar och elimineringar ³⁾		Totalt	
	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
	Intäkter från Externa kunder ¹⁾	445	472	250	237	537	555	123	116	-	-	1 355
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	76	53	-	-	-76	-53	-	-
Summa intäkter^{1) 2) 3)}	445	472	250	237	613	608	123	116	-76	-53	1 355	1 379

Rörelseintäkt per geografisk marknad	Tv-utsändning		Radioutsändning		Inplacering, Förbindelser, och Kringtjänster ¹⁾		Mobilt ²⁾		Koncern- justeringar och elimineringar ³⁾		Totalt	
	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019	Jan-dec 2020	Jan-dec 2019
	Sverige	305	337	250	237	529	515	123	116	-	-	1 206
Storbritannien	121	116	-	-	3	3	-	-	-	-	124	120
Danmark	0	0	0	0	2	28	-	-	-	-	3	29
Frankrike	18	18	-	0	-	0	-	-	-	-	18	18
Övriga länder	0	0	-	-	3	8	-	-	-	-	3	8
Summa intäkter^{1) 2) 3)}	445	472	250	237	537	555	123	116	-	-	1 355	1 379

¹⁾ Varav Leasing 218 (200)

²⁾ Teracom Mobil AB (f.d. Netett Sverige AB) förvärvades under mars månad 2019 och redovisas från och med mars månad 2019.

³⁾ Koncerngemensamt består av justeringar för intäkter mellan segment.

Under 2020 fanns tre kunder med en omsättningsandel över 10 procent. Dessa kunder stod för 44 (42) procent av nettoomsättningen. Kunderna finns inom segmenten Tv-utsändning, Radioutsändning samt Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster.

Övriga intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållna bidrag	10	9	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekapital	3	1	-	-
Vinst avyttring inventarier	1	1	-	-
Övrigt	3	1	-	-
Summa	17	12	0	0

Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär

Hänför sig huvudsakligen till kursvinster på leverantörsskulder.

Kontraktbalanser

Information om avtalsbalanser och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

	Koncernen	
	2020	2019
Kortfristiga avtalsstillgångar, ingår i posten upplupna intäkter	2	1
Långfristiga avtalsskulder, ingår i posten förutbetalda intäkter	165	103
Kortfristiga avtalsskulder, ingår i posten förutbetalda intäkter	104	122
Fakturerad intäkt av tidigare avtalsstillgångar	1	2
Bokförda intäkter av tidigare avtalsskulder	103	46

Avtalsstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende utförda tjänster inom produktområde Service.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kund för produkterna Kapacitet och Inplaceringar.

Not 3. Segmentrapportering

Teracom Group följer sedan 1 januari 2019 verksamheten inom fyra segment, Tv-utsändning, Radioutsändning, segmentet Inplacering, Förbindelser och Kringtjänster samt segmentet Mobilt. Moderbolaget har inga intäkter och utgör därför inte ett eget rörelsesegment enligt IFRS 8. Segmentens verksamhet bedrivs i Sverige under varumärket Teracom Samhällsnet. Koncernledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som används för att fatta

strategiska beslut. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag från IFRS 16. Försäljning inom koncernen sker till priser som är goda uppskattningar av gällande marknadspriser. Segmentens prestationer bedöms utifrån rörelseresultat.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras på koncernnivå. För mer information se not 1 sidan 60.

	Tv-utsändning		Radioutsändning		Inplacering, Förbindelser, och Kringtjänster ¹⁾		Mobilt ²⁾		Koncernjusteringar och eliminerings ³⁾		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från Externa kunder ¹⁾	445	472	250	237	537	555	123	116	-	-	1 355	1 379
Intäkter från andra segment	-	-	-	-	76	53	-	-	-76	-53	-	-
Summa intäkter^{1) 2) 3)}	445	472	250	237	613	608	123	116	-76	-53	1 355	1 379
Rörelseresultat	99	113	41	30	119	71	-71	-73	-31	-17	156	124
Avskrivningar/nedskrivningar	-88	-87	-58	-51	-73	-57	-49	-52	-100	-92	-368	-339
Investeringar i anläggningstillgångar ⁴⁾											-356	-265

Totalt rörelseresultat enligt tabell ovan överensstämmer med koncernens rörelseresultat

Avstämning mot resultat före skatt ser ut enligt nedan:

Rörelseresultat	156	124
Finansiella poster	-5	-13
Resultat före skatt	151	111

¹⁾ Varav Leasing 218 (200)

²⁾ Teracom Mobil AB (f.d. Netett Sverige AB) förvärvades under mars månad 2019 och redovisas från och med mars månad 2019

³⁾ Koncerngemensamt består av justeringar för intäkter mellan segment, kostnader i moderbolaget och avskrivningar enligt IFRS 16. Koncernens kostnader för förvärvet av Teracom Mobil AB (f.d. Netett Sverige AB) belastar "Koncerngemensamt" enligt IFRS 3

⁴⁾ Investeringsuppföljningen inom Teracom Group sker inte per segment

	Segment ⁵⁾		Koncerngemensamt		Koncernjusteringar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Tillgångar	2 484	2 248	4 824	4 637	-2 310	-2 148	4 824	4 737
Skulder	1 762	1 207	929	952	-1 568	-1 470	1 123	1 166

⁵⁾ Tillgångar och skulder följs inte upp per segment inom Teracom Group

Geografisk information

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive koncernmässiga övervärden finns enbart i Sverige, se nedanstående tabell.

Anläggningstillgångar	2020	2019
Sverige	1 708	1 630
Totalt	1 708	1 630

Not 4. Aktiverat arbete för egen räkning

Aktiverat arbete för egen räkning omfattar arbetskostnader direkt hänförliga till materiella anläggningstillgångar.

Not 5. Anställda och ersättningar

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader, TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelseledamöter, vd och ledande befattningshavare	21 239	17 601	6 242	7 128
Övriga anställda	263 301	284 483	0	-1 178
Summa löner och ersättningar	284 540	302 084	6 242	5 950
Sociala avgifter	99 399	106 466	2 601	2 854
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	0	411	-	-
Pensionskostnader, avgiftsbestämda planer	43 433	43 543	1 520	2 210
Övriga personalkostnader	7 529	9 350	13	470
Totala personalkostnader	434 901	461 854	10 376	11 484

Av koncernens pensionskostnader avser 1 033 (1 027) TSEK gruppen styrelse och vd. Utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0) TSEK.

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 033 (1 027) TSEK gruppen styrelse och vd.

Ledande befattningshavares ersättningar

Riktlinjer

Teracom Group AB:s styrelse har ansvar för tillsättning av vd och beslutar om anställningsvillkoren. Styrelsen beaktar de av årsstämman 2020 beslutade riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Dessa principer bygger på de riktlinjer som regeringen utfärdade den 27 februari 2020 om anställningsvillkor för ledande befattningshavare i företag med statligt ägande. Beslut om anställningsvillkor för vd bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av vd i samråd med styrelsens ordförande.

Vd/koncernchef

För vd/koncernchef utgår marknadsmässig lön, premiebaserade pensionsförmåner utöver lagen om allmän försäkring, sjukvårdsförsäkring, bilförmån, individuellt reglerad uppsägningstid samt avgångsvederlag. Vd tillförsäkras pensionsförmåner motsvarande månatliga pensionspremiebetalningar uppgående till 28 procent av grundlönen. Pensionsålder för vd är 65 år.

Mellan bolaget och vd Åsa Sundberg gäller en uppsägningstid om 6 månader oavsett om uppsägningen sker från bolagets eller från vd:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag enligt nedanstående tabell. Avgångsvederlag beräknas endast på fast kontant månadslön och avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inte avgångsvederlag.

Ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare utgörs av personer som ingår eller har ingått i ledningen och chefer som är direkt underställda vd. Andelen kvinnor i ledningen uppgår till 33 (33) procent. Med ledande befattningshavare avses 12 (11) personer i koncernen som under någon tidsperiod under år 2020 utgjort ledningen exklusive vd. Sammansättningen av ledande befattningshavare har under år 2020 påverkats av en stegvis renodling av organisationen till nätverksamhet.

Koncernens revisorer har gjort en särskild granskning av ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut med 295 (295) TSEK per år för ordförande samt 140 (140) TSEK per år för ledamot. Arvode i revisionsutskott utgår med 60 (60) TSEK för ordförande och 30 (30) TSEK för ledamot. Arvode i Säkerhetsutskottet utgår med 40 (-) TSEK för ordförande och 30 (-) TSEK för ledamot. Arvode i ersättningsutskott utgår med 30 (30) TSEK för ordförande och 15 (15) TSEK för ledamot. Kostnaden periodiseras från månad efter stämmobeslut och ett år framåt. Vidare ska styrelsens ledamöter åtnjuta gottgörelse för utlägg i bolagets angelägenheter. Ersättningar till styrelseledamöter framgår av tabell nedan. Förutom det arvode som bolagsstämman fastställt för styrelseledamöter har ingen ersättning utbetalats under år 2020. Arvode utgår inte till arbetstagarrepresentanter eller till anställda i regeringskansliet.

I styrelsen uppgår andelen kvinnor till 43 (43) procent.

Inga tantiem, ingen bonus eller därmed jämställd ersättning har utbetalats till styrelseledamöter, vd eller ledande befattningshavare inom koncernen.

Forts. Not 5. Anställda och ersättningar

Ersättningar och förmåner under året till ledande befattningshavare 2020, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Grundlön ¹⁾	Övriga ersättningar och förmåner ²⁾	Summa	Pensionskostnad ³⁾	Uppsägningstid ⁴⁾	Avgångsvederlag
Vd och koncernchef Teracom Group AB	Åsa Sundberg		3 634	120	3 754	1 033	6 mån	12 mån
Ledande befattningshavare								
Regionchef Mitt	Mikael Dahlin		1 385	70	1 455	312	6 mån	-
Kommunikations- och Hållbarhetschef	Kristina Ekengren		1 050	79	1 129	285	6 mån	-
Regionchef Nord	Even Haugsand		1 100	95	1 195	458	6 mån	-
Regionchef Syd	Jonas Karlsson		1 100	86	1 186	371	6 mån	-
CSO samt vice vd	Johan Petersson		1 565	149	1 714	390	6 mån	-
CFO	Elisabeth Ronquist	Tillträdde 2020-09	645	17	662	248	6 mån	-
CTO	Roland Svensson ⁵⁾		-	4 220	4 220	-	-	-
Försäljningsdirektör	Bengt Ödeen		1 383	42	1 425	693	6 mån	-
HR-direktör	Åsa Öhrström		1 203	33	1 236	566	6 mån	-
CFO	Anders Berg ⁶⁾	Avgick 2020-03	435	22	457	186	6 mån	6 mån
CFO	Markus Berg	Tf CFO april-aug	565	17	582	119	3 mån	-
Vd Teracom Mobil AB	Maria Sandgren ⁷⁾	Avgick 2020-09	1 039	30	1 069	465	6 mån	-
Summa			15 104	4 980	20 084	5 126		

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

¹⁾ Grundlön avser fast månadslön.²⁾ Övriga ersättningar och förmåner avser semesterersättning, lunchsubvention, förmånsbil samt eventuellt lönetillägg för avlöst förmånsbil.³⁾ Pensionskostnader utgörs även av sjukvårdsförsäkring.⁴⁾ Angiven uppsägningstid avser uppsägning från bolagets sida.⁵⁾ Ersättning avser konsultarvode.⁶⁾ Under april tom december 2020 har uppsägningsslön inkl. avgångsvederlag om 1 572 TSEK betalats ut.⁷⁾ Under oktober tom december 2020 har uppsägningsslön om 329 TSEK betalats ut.

Ersättningar och förmåner under året till ledande befattningshavare 2019, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Grundlön ¹⁾	Övriga ersättningar och förmåner ²⁾	Summa	Pensionskostnad ³⁾	Uppsägningstid ⁴⁾	Avgångsvederlag
Vd och koncernchef Teracom Group AB	Åsa Sundberg		3 607	144	3 751	1 027	6 mån	12 mån
Ledande befattningshavare								
CFO	Anders Berg	Tillträdde 2019-10	435	20	455	146	6 mån	6 mån
CIO	Niklas Nordström	Tillträdde 2019-03	1 000	103	1 103	221	6 mån	-
Chef HR ⁷⁾	Åsa Öhrström	Tillträdde 2019-02	985	79	1 064	522	6 mån	-
Vd Teracom Mobil AB	Maria Sandgren ⁶⁾	Tillträdde 2019-03	1 067	48	1 115	396	6 mån	-
Chef Nät drift	Stefan Steijnick		1 308	162	1 470	683	6 mån	-
CFO	Roger Wessulv	Avgick 2019-04	553	137	690	249	6 mån	-
CFO	Markus Berg	Tf CFO maj-sep	525	19	544	119	3 mån	-
COO	Mattias Öhman		1 651	160	1 811	429	6 mån	-
CSO	Johan Petersson		1 180	212	1 392	272	6 mån	-
CTIO	Roland Svensson ⁵⁾		-	3 079	3 079	-	-	-
Summa			12 311	4 163	16 474	4 063		

Samtliga belopp är angivna exklusive sociala avgifter respektive löneskatt.

¹⁾ Grundlön avser fast månadslön.²⁾ Övriga ersättningar och förmåner avser semesterersättning, lunchsubvention, förmånsbil samt eventuellt lönetillägg för avlöst förmånsbil.³⁾ Pensionskostnader utgörs även av sjukvårdsförsäkring.⁴⁾ Angiven uppsägningstid avser uppsägning från bolagets sida.⁵⁾ Ersättning avser konsultarvode.⁶⁾ Anställd i Teracom AB mars-juni samt dec. övrig tid anställd hos Teracom Mobil AB.⁷⁾ Under januari 2019 var en konsult tf Chef HR till ett arvode om 230 TSEK.

Ersättningar till styrelsen 2020, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Styrelsearvode	Arvode utskott
Ordförande	Anitra Steen		295	62
Styrelseledamot	Cecilia Ardström		140	60
Styrelseledamot	Anders Danielsson		140	21
Styrelseledamot	Jonas Haggren	Tillträdde 2020-04-23	96	21
Styrelseledamot	Anders Hall	Tillträdde 2020-04-23	96	21
Styrelseledamot	Leif Ljungqvist		-	-
Styrelseledamot	Fredrik Robertsson	Avgick 2020-03-31	35	7
Styrelseledamot	Annika Viklund		140	20
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Mats Dahlin	Avgick 2020-04-06	-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Robert Esperí	Tillträdde 2020-04-06	-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Martn Litnäs	Avgick 2020-04-06	-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Jessica Orwald	Tillträdde 2020-04-06	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Jan Ossfeldt	Tillträdde som ledamot 2020-04-06	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Anders Segerros		-	-
Summa			942	212

Ersättningar till styrelsen 2019, TSEK

Befattning	Namn	Anmärkning	Styrelsearvode	Arvode utskott
Ordförande	Anitra Steen	Tillträdde 2019-04-17	208	21
Ordförande	Eva Gidlöf	Avgick 2019-04-17	94	10
Styrelseledamot	Cecilia Ardström	Tillträdde 2019-04-17	99	42
Styrelseledamot	Anders Danielsson	Tillträdde 2019-04-17	99	-
Styrelseledamot	Kristina Ekengren	Avgick 2019-04-17	-	-
Styrelseledamot	Johan Hedensiö	Avgick 2019-12-12	138	15
Styrelseledamot	Leif Ljungqvist	Tillträdde 2019-04-17	-	-
Styrelseledamot	Fredrik Robertsson		138	30
Styrelseledamot	Ola Salmén	Avgick 2019-04-17	45	20
Styrelseledamot	Annika Viklund		138	30
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Mats Dahlin	Tillträdde 2019-04-17	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Lovisa Höglund	Avgick 2019-04-17	-	-
Arbetsstagarrepresentant	Anders Segerros		-	-
Arbetsstagarrepresentant,	Martin Litnäs		-	-
Arbetsstagarrepresentant, suppleant	Jan Ossfeldt		-	-
Summa			959	168

Medelantalet anställda per geografiskt område samt könsfördelning

Medelantalet anställda i kvarvarande verksamhet	2020			2019		
	Totalt	Män, %	Kvinnor, %	Totalt	Män, %	Kvinnor, %
Sverige	459	82	18	488	80	20
Totalt i koncernen	459	82	18	488	80	20

Not 6. Pensioner

Koncernens anställda omfattas både av förmånsbaserade och avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med lokala regelverk och praxis. Förmånsbaserade pensionsplaner innebär att den anställde garanteras en pension motsvarande en viss andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, familjepension och sjukpension. Anställda inom koncernen i Sverige omfattas av planen ITP.

Pensionsförpliktelserna beräknas årligen, per balansdagen, enligt försäkringstekniska grunder. Pensionsförpliktelserna tryggas genom avsättningar i balansräkningen och genom försäkringspremier.

Teracom Group avslutade under 2018 sin förmånsbestämda ITP 2-plan hos Skandia till förmån för en förmånsbestämd plan hos Alecta/Collectum. Fribrev har erhållits för upparbetad pensionskuld i Skandia och nyintjänning sker hos Alecta/Collectum. Alecta/Collectumplanen redovisas i Sverige som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att premier kostnadsförs löpande. Då ingen nyintjänning kommer att ske i Skandia och därmed inga fribrevsuppräkningsar (uppräkningsar av de garanterade förmånerna) har antagandet om framtida indexering justerats ned till 0 % i värderingen per 2020-12-31.

Utöver ITP-planen finns en oantastbar pensionsskuld som Teracom Group AB övertog från Exir Broadcasting & Telecom AB (före detta Teracom Components AB) under 2014.

Den nettoskuld /tillgång som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna i Skandia. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Alectas kollektiva konsolideringsnivå för förmånsbestämda försäkringar har beräknats till 148 procent per 2020-12-31.

Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner framgår av not 5. Kostnaden för de förmånsbestämda pensionsplanerna i Sverige fördelar sig på följande sätt.

Periodens pensionskostnad	Koncernen	
	2020	2019
Kostnad avseende tjänstgöring	0	0
- varav kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	0	0
- varav kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	0
- varav vinst/förlust (-/+) på regleringar	0	0
Nettoränta på nettoskuld/ nettotillgång (+/-)	1	0
- varav räntekostnad på förpliktelsen (+)	10	14
- varav ränteintäkt på plantillgångar (-)	-10	-14
- varav ränta på effekten av tillgångsreducering (+)	0	0
Total kostnad för förmånsbestämda pensionsplaner/ pensionskostnad att redovisa i resultaträkningen	1	0

Specifikation till pensionsåtagande och pensionskostnad

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och fordringar/ avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/ förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Redovisade intäkter och kostnader i Övrigt totalresultat	Koncernen	
	2020	2019
Redovisade intäkter/kostnader (-/+) i Övrigt totalresultat vid utgången av föregående period	178	117
Omvärdering under perioden, intäkt/kostnad (-/+)	-55	61
- varav aktuariell vinst/förlust (-/+) på nuvärdet av förpliktelsen	-113	68
- varav avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp redan inräknade i periodens nettoränta	-18	-5
- varav förändring i tillgångsreducering exklusive belopp redan inräknade i periodens nettoränta	76	-2
Redovisade intäkter/kostnader (-/+) i Övrigt totalresultat vid utgången av perioden	123	178

Pensionsskuld	Koncernen	
	2020	2019
Nuvärde av helt eller delvis fonderade förpliktelser (+)	555	675
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde (-)	-633	-624
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser (+/-)	-78	51
Nuvärde av ofonderade förpliktelser (+)	0	1
Nuvärde av nettoförpliktelsen (+/-)	-78	52
Effekten av att begränsa nettotillgången till tillgångstaket (+)	76	0
Nettoskuld/tillgång (+/-) att redovisa i balansräkningen	-2	52

Nuvärde av förpliktelsen	Koncernen	
	2020	2019
Förpliktelse vid ingången av perioden i enlighet med IAS 19R	676	614
- varav skatt	0	0
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	0	0
Räntekostnad	11	14
Pensionsutbetalningar	-19	-20
Skattebetalningar	0	0
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	0
Effekt ändrad finansieringsform/ redovisning avseende nyintjänning i ITP	0	0

Nuvärde av förpliktelsen	Koncernen	
	2020	2019
Förväntad förpliktelse vid utgången av perioden	668	608
Aktuariell vinst/förlust (-/+) att redovisa i Övrigt totalresultat	-113	68
- varav erfarenhetsbaserade effekter	-7	-10
- varav till följd av demografiska antaganden	0	0
- varav till följd av ändrade finansiella antaganden	-106	78
Förpliktelse vid utgången av perioden	555	676
- varav skatt	0	0

Förvaltningstillgångar	Koncernen	
	2020	2019
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid ingången av perioden i enlighet med IAS 19R	624	624
Ränteintäkt (förväntad avkastning på förvaltningstillgångar)	10	14
Avgifter/premier (+)	1	1
Pensionsutbetalningar/gottgörelse (-)	-20	-20
Förväntad förvaltningstillgång vid utgången av perioden	615	619
Aktuariell vinst/förlust (+/-) att redovisa i Övrigt totalresultat	18	5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde per 31 december	633	624

Nettoskuld/nettotillgång (+/-)	Koncernen	
	2020	2019
Nettoskuld/nettotillgång (+/-) vid ingången av perioden	52	-8
Periodens pensionskostnad att redovisa i resultaträkningen (+)	1	0
Omvärdering att redovisa i Övrigt totalresultat	-55	61
Pensionsutbetalningar, minskning av förpliktelsen (-)	-19	-20
Avgifter, premier (-)	-1	-1
Pensionsutbetalningar / gottgörelse, minskning av förvaltningstillgångar (+)	20	20
Skattebetalningar	0	0
Nettoskuld/nettotillgång (+/-) den 31 december	-2	52

Pensionsberättigade den 31 december, antal	Koncernen	
	2020	2019
Aktiva	5	6
Fribrevshavare	1 565	1 479
Pensionärer	214	324
Antal totalt	1 784	1 809

Aktuariella antaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av koncernens pensionsförpliktelse och pensionskostnad baseras på följande viktigare antaganden angivna som sammanvägda medelvärden för respektive pensionsplan. En förändring av något av dessa grundläggande antaganden kan ge en betydande påverkan på beräknade pensionsförpliktelser, finansieringsbehov och årliga pensionskostnader.

Aktuariella antaganden	2020	2019
Diskonteringsränta (%)	0,90	1,60
Årlig löneökning (%)	3,00	3,25
Ökning av inkomstbasbelopp (%)	3,00	3,25
Inflation/årlig ökning av pensionsförmåner (%)	0,00/1,50	1,75
Avgångsintensitet (%)	3,00	3,00
Dödlighetsantagande	DUS 14 Obl tjänstemän	DUS 14 Obl tjänstemän

Diskonteringsränta

Den räntesats som används för att diskontera fonderade och ofonderade förpliktelser beträffande ersättningar efter avslutad anställning. Diskonteringsräntan har fastställts med hänsyn till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på bostadsobligationer med samma löptid som förpliktelsen.

Inflation

Tillämpat antagande följer marknadens inflationsförväntningar.

Årlig löneökning

Bedömningen av den årliga löneökningen avspeglar förväntade framtida löneökningar som en sammansatt effekt av inflation, tjänstetid, befordran och andra relevanta faktorer som utbud och efterfrågan på arbetsmarknaden.

Ökning av inkomstbasbelopp

Inkomstbasbeloppet fastställs årligen och används bland annat för att bestämma taket för pensionsgrundande lön i det allmänna pensionssystemet. Bedömningen baseras på förväntad inflationstakt och historisk löneutveckling på hela arbetsmarknaden.

Inflation/årlig ökning av pensionsförmåner

Tillämpat antagande följer marknadens inflationsförväntningar för förmåner hos PA-KFS samt SPV/Exir. Ingen framtida indexering av förmåner i ITP-Tele, varför antagandet sänkts till 0%.

Avgångsintensitet

För att bedöma avgångsintensiteten har historiska uppgifter använts som grund. Koncernen har utifrån dessa uppgifter bedömt framtida avgångsintensitet.

Förväntad återstående tjänstgöringstid

Den genomsnittliga förväntade återstående anställningstiden. Beräknas utifrån de anställdas åldersfördelning och förväntad framtida personalomsättning.

Förväntad avkastning på plantillgångar

Förväntad avkastning fastställs mot bakgrund av diskonteringsräntan i enlighet med IAS 19. Den förväntade avkastningen är därmed den samma som det valda antagandet avseende diskonteringsräntan.

Livslängd

Planernas livslängdsantaganden följer dödlighetsundersökningen DUS14, som publicerades i september 2014. DUS14 är en uppdatering av DUS06, vilken låg till grund för Finansinspektionens anvisningar FFFFs 2007:31 som infördes i december 2007. Dessa antaganden är generationsberoende, vilket innebär att den förväntade livslängden beror på vilket årtionde varje individ är född. I tillägg är antagandet om livslängd könsberoende. Inom DUS14 finns möjligheten att göra ett urval så att antagandet enbart baseras på tjänstemän, vilket Teracom Group har valt att göra.

	Nuvärdet av förpliktelse vid utgången av perioden	Jämfört med grund- scenario
Känslighetsanalyser		
Grundscenario	555	
Diskonteringsränta		
Minskning med 0,5%-enhet	603	+9%
Ökning med 0,5%-enhet	513	-8%
Inflation		
Minskning med 0,5%-enhet	553	-0%
Ökning med 0,5%-enhet	558	+1%
Löneökningar		
Minskning med 0,5%-enhet	555	+0%
Ökning med 0,5%-enhet	555	+0%
Pensionsökningar		
Minskning med 0,5%-enhet	553	-0%
Ökning med 0,5%-enhet	558	+1%
Dödlighet		
Sänkning av dödlighetsintensiteten med 20%	596	+7%
Höjning av dödlighetsintensiteten med 20%	523	-6%

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Moderbolaget

I moderbolaget Teracom Group AB redovisas den övertagna pensionsskulden från Exir Broadcasting & Telecom AB i balansräkningen.

Not 7. Avskrivningar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens nyttjandeperiod. Med nyttjandeperiod avses den tid som tillgången förväntas bli nyttjad för sitt ändamål i koncernen. Mark skrivs inte av då nyttjandeperioden är obegränsad. Goodwill och varumärken skrivs inte av på grund av obestämbar livslängd.

Per varje balansdag sker en prövning av restvärde och nyttjandeperiod och justering sker vid behov. Justeringar av nyttjandeperioder avseende maskiner och andra tekniska anläggningar har skett under år 2020.

Avskrivningar fördelade sig på följande tillgångsslag.

Tillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivning byggnader och mark	-18	-16	-	-
Avskrivning maskiner och andra tekniska anläggningar	-208	-190	-	-
Avskrivning inventarier, verktyg och installationer	-31	-18	-	-
Avskrivning nyttjanderätter	-95	-92	-	-
Avskrivning licenser och liknande rättigheter	-10	-23	-	-
Summa	-363	-339	-	-

Not 8. Nedskrivningar

Tillgångar	Koncernen	
	2020	2019
Nedskrivning goodwill, förvärv Teracom Mobil AB	-5	-
Summa	-5	0

Årets nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -5 (-) MSEK till följd av impairment test som visade på nedskrivningsbehov. Nedskrivningen var hänförlig till segment Mobil.

Not 9. Övriga kostnader

Koncernens övriga kostnader uppgick till -341 (-399) MSEK. De största kostnadsposterna är kostnader avseende el, nyttjande av nät, förbrukningsinventarier samt reparationer och underhåll. Övriga externa kostnader uppgick i moderbolaget under året till -8 (-6) MSEK.

Kursförluster på fordringar/ skulder av rörelsekaraktär	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kursförluster på leverantörsskulder	-2	-2	0	0
Summa	-2	-2	0	0

Koncernens netto av valutakursdifferenser av rörelsekaraktär uppgick till 1 (0) MSEK.

Moderbolagets netto av valutakursdifferenser av rörelsekaraktär uppgick till 0 (0) MSEK.

Not 10. Ersättningar till revisorer

Ersättningar till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
KPMG				
- Revisionsuppdrag	-1	-2	-1	-1
- Övriga tjänster	0	0	0	0
Summa	-1	-2	-1	-1

Not 11. Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen	
	2020	2019
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	9	4
Valutakursdifferenser	1	0
Summa finansiella intäkter	10	4
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-6	-16
Valutakursdifferenser	-5	-1
Övriga finansiella kostnader	-4	0
Summa finansiella kostnader	-15	-17

	Moderbolaget	
	2020	2019
Resultat från andelar i koncernbolag		
- Utdelning	115	-
- Realisationsresultat avyttring dotterbolag	25	-
- Nedskrivning aktier i dotterbolag	-50	-
Summa	90	

	Koncernen	
	2020	2019
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	3	3
Valutakursvinster	1	1
Summa	4	4

	Koncernen	
	2020	2019
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	0	-3
Valutakursförluster	-5	-1
Övriga finansiella kostnader	-5	0
Summa	-10	-4

Not 12. Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt				
- Sverige	-31	-46	0	-1
Summa aktuell skatt	-31	-46	0	-1
Justering av skatt föregående års taxering	0	0	-	-
Förändring uppskjuten skatt - Temporära skillnader	-10	20	0	0
Summa skatt kvarvarande verksamhet	-41	-26	0	-1

Aktuell skatt har beräknats utifrån en skattesats om 21,4 procent på beräknat skattepliktigt resultat.

	Koncernen			
	2020		2019	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		176		111
Skatt enligt skattesats i Sverige	-21,4	-38	-21,4	-24
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-1,8	-3	-1,7	-2
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter				
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	3,0	5	0	0
Skatteeffekt av ej utnyttjade underskottsavdrag	0	0	-0,4	0
Justering uppskjuten skatt på grund av ändrad skattesats	0,3	1	0,8	1
Skatt på fiktiv inkomst avseende ingående periodiseringsfond	-0,8	-1	-1,5	-2
Skatteeffekt underskottsavdrag	-2,5	-4	-	-
Övriga justeringar	0	0	0,5	1
Skattekostnad och effektiv skattekostnad för räkenskapsåret avseende kvarvarande verksamhet	-23,2	-41	-23,7	-26
Skattekostnad och effektiv skattesats för räkenskapsåret avseende avyttrad verksamhet	-	-	-	-
Total skattekostnad och effektiv skattekostnad för räkenskapsåret	-23,2	-41	-23,7	-26

Forts. Not 12. Skatt på årets resultat

	Moderbolaget			
	2020		2019	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före bokslutsdispositioner		66		-17
Erhållna koncernbidrag		21		18
Övriga bokslutsdispositioner		0		0
Resultat före skatt		87		1
Skatt enligt skattesats i Sverige	-21,4	-19	-21,4	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader				
- Nedskrivning aktier i dotterbolag	-12,3	-11	-	-
- Förlust avyttring aktier i dotterbolag	6,1	5	-	-
- Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0,1	0	-13,8	0
Skatteeffekt av icke skattepliktiga intäkter				
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
- Anticiperad utdelning dotterbolag	28,2	25	-	-
Skatt på fiktiv inkomst avseende ingående periodiseringsfond	-0,8	0	-60,8	-1
Skattekostnad och effektiv skattesats för räkenskapsåret	-0,3	0	-96	-1

Not 13. Upplysningar om närstående

Svenska staten äger 100 procent av aktierna i Teracom Group AB. Moderbolaget har närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande i sina koncernbolag, se not 29. Eftersom staten äger Teracom är det av vikt att framhålla att Teracoms produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag såväl som övriga marknaden i konkurrens med andra leverantörer och på marknadsmässiga villkor. På motsvarande sätt köper Teracom produkter och tjänster från statliga myndigheter och bolag till marknadsmässiga priser och på i övrigt normala kommersiella villkor. Följande transaktioner har genomförts med närstående bolag inom koncernen.

Moderbolaget Teracom Group AB:s försäljning och inköp av varor och tjänster med dotterbolag

Dotterbolag	2020		2019	
	Försäljning	Inköp	Försäljning	Inköp
Teracom AB	-	-	-	-
Teracom Mobil AB	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-

Moderbolaget Teracom Group AB:s utestående fordringar och skulder till dotterbolag

Forts. Not 13. Upplysningar om närstående

Dotterbolag	2020		2019	
	Fordringar	Skulder	Fordringar	Skulder
Teracom AB	221	282	218	275
Teracom Mobil AB	145	8	10	12
Summa	366	290	228	287

Därutöver har Teracom AB under 2020 erhållit investeringsbidrag eller liknande ersättningar från myndigheter uppgående till 13 (23) MSEK.

Ledande befattningshavare

Ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare beskrivs i not 5.

Not 14. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2020	2019
Koncernbidrag	21	18
Summa	21	18
Obeskattade reserver		
Avsatt vid taxering 2016	283	283
Avsatt vid taxering 2017	125	125
Avsatt vid taxering 2018	107	107
Avsatt vid taxering 2019	115	115
Utgående balans 31 december	630	630

Not 15. Avvecklad verksamhet

Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S

Teracom Group sålde den danska nätverksamheten, Teracom A/S och Digital Radio Teracom A/S, till det paneuropeiska investmentbolaget Agilitas den 30 november 2018. Under december 2020 upplöstes en reserv hänförlig till försäljningen efter besked från danska Skatterådet.

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	-	-
Resultat före skatt	-	-
Skatt på periodens resultat	-	-
Resultat från avyttrad verksamhet efter skatt	-	-
Resultat vid försäljning avyttrad verksamhet efter skatt	25	-
Resultat från avyttrad verksamhet	25	-

Not 16. Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill per den 31 december 2020 uppgick till ett bokfört värde av 0 (5) MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment enligt nedanstående tabell.

Koncernens rörelsesegment, MSEK	2020	2019
	Goodwill	Goodwill
Tv-utsändning	-	-
Radioutrustning	-	-
Inplacering, Förbindelser, Kringtjänster	-	-
Mobil	-	5
Totalt	-	5

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuella nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsbehov beräknas återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet (KGE).

Återvinningsvärdet är det högsta av det verkliga värdet och nyttjandevärdet av KGE.

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på de senaste finansiella affärsplaner som godkänts av företagsledningen.

Nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB genomfördes under 2020. Det beräknade värdet utgår från kassaflödesprognoser fram till år 2030, vilka baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör koncernens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under perioden. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt på 6,2 procent. En tillväxttakt på 0 procent har använts för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden. Prövningen visar att det beräknade nyttjandevärdet understeg redovisat värde och därmed fanns behov av nedskrivning av värdet på goodwill.

Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		
	Patent, licenser och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2020	352	5	357
- Investeringar	24	-	24
- Försäljningar och utrangeringar	-97	-	-97
- Omklassificering	-30	-	-30
- Omklassificering från pågående arbete	4	-	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2020	253	5	258
Ingående avskrivningar, 1 januari 2020	-280	-	-280
- Försäljningar och utrangeringar	97	-	97
- Omklassificering	24	-	24
- Årets avskrivningar	-10	-	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2020	-169	-	-169
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2020	-13	-	-
- Årets nedskrivningar	-	-5	-5
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2020	-13	-5	-18
Redovisade värden			
1 januari 2020	59	5	64
31 december 2020	71	0	71

Forts. Not 16. Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Koncernen		
	Patent, licenser och liknande rättigheter	Goodwill	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2019	271	0	271
- Rörelseförvärv	77	5	82
- Investeringar	0	-	0
- Omklassificering från pågående arbete	4	-	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2019	352	5	357
Ingående avskrivningar, 1 januari 2019	-248	0	-248
- Omklassificering	-9	-	-9
- Årets avskrivningar	-23	-	-23
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2019	-280	-	-280
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2019	-13	-	-13
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2019	-13	0	-13
Redovisade värden			
1 januari 2019	10	0	10
31 december 2019	59	5	64

Patent, licenser och liknande rättigheter	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari	175	175
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december	175	175
Ingående avskrivningar, 1 januari	-161	-161
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december	-161	-161
Ingående nedskrivningar, 1 januari	-14	-14
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december	-14	-14
1 januari	0	0
31 december	0	0

Not 17. Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen				Total
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2020	716	5 140	253	224	6 333
- Investeringar	21	20	39	251	331
- Försäljningar och utrangeringar	-	-73	-7	-	-80
- Omklassificering	-	-	-3	-	-3
- Omklassificering från pågående arbeten	44	142	21	-214	-7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2020	781	5 229	303	261	6 574
Ingående avskrivningar, 1 januari 2020	-517	-4 055	-189	-	-4 761
- Försäljningar och utrangeringar	-	72	7	-	79
- Omklassificering	-	-	3	-	3
- Årets avskrivningar	-18	-208	-32	-	-258
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2020	-535	-4 191	-211	-	-4 937
Redovisade värden					
1 januari 2020	199	1 085	64	224	1 572
31 december 2020	246	1 038	92	261	1 637

	Koncernen				Total
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2019	692	5 060	267	205	6 224
- Rörelseförvärv	-	65	2	1	68
- Investeringar	22	14	33	185	254
- Försäljningar och uttrangeringar	-	-137	-19	-1	-157
- Omklassificering	-	-	-45	-	-45
- Omklassificering från pågående arbeten	2	138	15	-166	-11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2019	716	5 140	253	224	6 333
Ingående avskrivningar, 1 januari 2019	-502	-4 008	-208	-	-4 718
- Försäljningar och uttrangeringar	-	134	19	-	153
- Omklassificering	1	9	18	-	28
- Årets avskrivningar	-16	-190	-18	-	-224
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2019	-517	-4 055	-189	-	-4 761
Redovisade värden					
1 januari 2019	190	1 052	59	205	1 506
31 december 2019	199	1 085	64	224	1 572

Not 18. Leasingavtal

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leasade tillgångar.

	Not	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar som ägs	17	1 637	1 572
Nyttjanderättstillgångar		249	211
Summa		1 886	1 783

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

	Koncernen			Totalt
	Fastigheter	Tekniska anläggningstillgångar	Fordon	
Nyttjanderätter				
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2020	78	183	33	294
- Investeringar	23	102	10	135
- Avyttringar	-2	-8	-3	-13
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2020	99	277	40	416
Ingående avskrivningar, 1 januari 2020	-27	-48	-8	-83
- Årets avskrivningar	-29	-57	-9	-95
- Avyttringar	1	8	2	11
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2020	-55	-97	-15	-167
Redovisade värden				
1 januari 2020	51	135	25	211
31 december 2020	44	180	25	249

Nyttjanderätter	Koncernen			
	Fastigheter	Tekniska anläggnings- tillgångar	Fordon	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2019	78	122	33	233
- Rörelseförvärv	-	28	-	28
- Investeringar	-	10	-	10
- Omklassificeringar	-	23	-	23
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2019	78	183	33	294
Ingående avskrivningar, 1 januari 2019	0	0	0	0
- Årets avskrivningar	-27	-57	-8	-92
- Omklassificeringar/Utrangeringar	-	9	-	9
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2019	-27	-48	-8	-83
Redovisade värden				
1 januari 2019	78	122	33	233
31 januari 2019	51	135	25	211

Tillkommande nyttjanderättstillgångar ("Additions to right-of-use assets") under 2020 uppgick till 135 (84) MSEK. I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats.

Leasingskulder	2020	2019
Långfristiga	156	130
Kortfristiga	81	74
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	237	204

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 23 Finansiella instrument och finansiell riskhantering i avsnittet om skuldposters förfallotid.

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2020	2019
Tkr		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-95	-92
Ränta på leasingskulder	-6	-13
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden	0	0
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	4	6
Kostnader för korttidsleasing	0	-1
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidsleasing av lågt värde	0	0
Summa	-97	-100
Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden	Koncernen	
Tkr	2020	2019
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-105	-103

Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler och parkeringsplatser. Leasingavtalen har normalt en löptid på tio respektive tre till fem år. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Koncernen har bedömt avtalslängden för samtliga tillgångsslag som träffas av IFRS 16 och gjort en bedömning baserat på koncernens överblickbara strategi och baserat på vilka alternativ till den underliggande hyrda tillgången som erbjuds på marknaden. Tillgångsslagen svartfiber, markavtal samt mastutplaceringar bedöms ha en avtalslängd som skiljer sig från den avtalsjuridiskt gällande avtalslängden som beaktas i dotterbolagen. För alla andra tillgångsslag anses nuvarande legala sluttidpunkt gälla. För samtliga tillgångar vars legala sluttidpunkt överstiger dessa regler anser koncernen i nuläget att det inte är sannolikt eller motiverbart att beakta uppsägning i förtid även om en sådan option existerar och det finns avtal med långa framtida löptider.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på tre till fyra år. Koncernen har avtalat att köpa tillgångarna vid leasingperiodens slut mot ett angivet restvärde.

Leasegivare

Leasingintäkter från leasingavtal där Koncernen är leasegivare är följande.

Operationella leasingavtal	2020	2019
Leasingintäkt	218	200

Operationella leasingavtal

Koncernens avtal inom operationell leasing kommer i huvudsak från hyresavtal avseende inplaceringar i koncernens master. Koncernen klassificerar dessa leasingavtal som operationella eftersom leasingavtalen inte överför de betydande risker och förmåner som är förknippade med ägandet av den underliggande tillgången.

Nedan presenteras en löptidsanalys av leasingavgifter, vilket visar de odiskonterade leasingavgifterna som ska mottas efter balansdagen.

Odiskonterade leasingavgifter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inom ett år	272	318	-	-
Mellan ett och två år	129	153	-	-
Mellan två och tre år	115	87	-	-
Mellan tre och fyra år	89	79	-	-
Mellan fyra och fem år	31	64	-	-
Senare än fem år	47	37	-	-
Summa odiskonterade leasingavgifter	683	738	-	-

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till

Förfallotidpunkt	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inom ett år	92	78	-	-
Senare än ett år, men inom fem år	128	144	-	-
Senare än fem år	38	10	-	-
Summa	258	262	-	-

Kostnadsförda avgifter för operationell leasing

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Minimileseavgifter	-	-	0	0
Summa	-	-	0	0

Not 19. Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar	Koncernen	
	2020	2019
Nettotillgång pensioner	2	-
Långfristiga finansiella placeringar	1 022	-
Kapitalförsäkring	2	2
Övrigt	0	2
Summa	1 026	4

Långfristiga finansiella placeringar avser placering i obligationer samt korträntefond. En detaljerad redogörelse för posten ”Nettotillgång pensioner” finns i not 6.

Finansiella anläggningstillgångar	Moderbolaget		
	Andelar i dotterbolag	Fordringar hos dotterbolag	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2020	1 820	210	2 030
- Investeringar	-	20	20
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2020	1 820	230	2 050
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2020	0	0	0
- Nedskrivningar	-50	-	-50
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2020	-50	0	-50
Redovisade värden			
1 januari 2020	1 820	210	2 030
31 december 2020	1 770	230	2 000

Finansiella anläggningstillgångar	Moderbolaget		
	Andelar i dotterbolag	Fordringar hos dotterbolag	Totalt
Ingående anskaffningsvärden, 1 januari 2019	1 820	0	1 820
- Investeringar	-	210	210
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2019	1 820	210	2 030
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2019	0	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2019	0	0	0
Redovisade värden			
1 januari 2019	1 820	0	1 820
31 december 2019	1 820	210	2 030

Not 20. Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar	14	44	0	1
Uppskjutna skatteskulder	-312	-321	0	0
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld netto kvarvarande verksamhet	-298	-277	0	1

I tabellerna redovisas koncernens och moderbolagets uppskjutna skattefordringar och skatteskulder efter kategori samt hur fordringar och skulder har förändrats under året.

Uppskjutna skattefordringar/-skulder	Koncernen				Totalt
	Obeskattade reserver	Pensionsskuld	Underskotts-avdrag	Övrigt	
Ingående balans 1 januari 2020	-316	11	15	13	-277
Kassaflödessäkringar	-	-	-	0	0
Skatt som redovisas i eget kapital	-	-11	-	-	-11
Resultatfört under året	7	0	-15	-2	-10
Utgående balans, 31 december 2020	-309	0	0	11	-298

På balansdagen uppgår koncernens outnyttjade underskott till 0,4 MSEK.

Not 21. Varulager

	Koncernen	
	2020	2019
Färdiga varor	4	5
Summa	4	5

Varulagret är värderat till anskaffningsvärde. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde.

Not 22. Kundfordringar

	2020	2019
Kundfordringar	165	230
Avsättningar för osäkra fordringar	-1	-1
Kundfordringar, netto	164	229
Avsättningar i förhållande till kundfordringar	1%	0%

Per den 31 december 2020 uppgick koncernens avsättning, för osäkra fordringar till 1 (1) MSEK. Avsättning görs efter individuell bedömning av respektive kund och fordran i första steget och i ett andra steg baserat på kundens bedömda kreditrisk. Avsättningar och ianspråktagande av reserven för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen och är inkluderade i försäljningskostnaderna.

Avsättningar för osäkra kundfordringar	2020	2019
Avsättningar 1 januari	-1	-1
Nya avsättningar	-1	0
Upplösning av reserv	1	0
Avsättningar 31 december	-1	-1

Det bokförda värdet av kundfordringarna är lika med det verkliga värdet, eftersom effekten av diskontering inte är väsentlig. Det verkliga värdet av kundfordringarna utgör maximal exponering för beräknad risk för kundförluster. Kreditvillkor för olika avtalstyper och kundkategorier är fastlagda i respektive dotterbolags kreditinstruktion. Kreditupplysning erfordras för försäljning på kredit till företag såväl som till privatpersoner i syfte att minimera risken för kundförluster.

Tidsanalys av förfallna kundfordringar	2020	2019
Kundfordringar som inte har förfallit	109	166
Kundfordringar förfallna < 30 dagar	55	63
Kundfordringar förfallna 30-60 dagar	0	0
Kundfordringar förfallna 61-90 dagar	0	0
Kundfordringar förfallna 91-120 dagar	0	0
Kundfordringar förfallna > 121 dagar	0	0
Kundfordringar, totalt	164	229

Not 23. Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Teracom Group är i sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker. Koncernens övergripande finansverksamhet och hantering av finansiella risker är centraliserad till dess finansfunktion. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av en låg risknivå. Koncernens finansiella strategi och målsättning är att lämna god avkastning på eget kapital utifrån en säker och kostnadseffektiv finanshantering som kan säkerställa god kontroll och hög kvalitet på riskhanteringen inom koncernen. Den styrande principen är att minimera negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser i de finansiella marknaderna i såväl moderbolag som koncernen som helhet.

Koncernen har möjlighet att använda derivatinstrument för att säkra viss riskexponering, dock endast i syfte att:

- Konvertera förväntade framtida betalningar för elförbrukning till ett fast elpris.
- Konvertera förväntade framtida kommersiella betalningar i utländsk valuta (främst Euro) till svenska kronor.
- Omvandla räntebindningstiden för upplåning.

I marknadsriskerna ingår valutarisk, ränterisk och elprisrisk och också beskrivs i denna not. Övriga finansiella risker delas in i kreditrisk, likviditetsrisk och finansieringsrisk.

Valutarisk

Risken finns att valutakursförändringar har en negativ effekt på koncernens lönsamhet eller finansiella ställning. Risken delas upp nedan på transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognostiserade intäkter och kostnader i utländsk valuta, vilka ger upphov till risken att koncernens lönsamhet påverkas negativt vid valutakursförändringar. Koncernen har begränsad transaktionsexponering.

Valutaderivat har ej använts för att minska transaktionsexponering i utländsk valuta.

Känslighetsanalys av valutarisk

Koncernens större flöden sker i SEK, EUR och USD. Nettoutflödet av EUR uppgick under 2020 till ett motvärde av -112 (-89) MSEK. 2020 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 10,4867 SEK. En fluktuation i valutakursen om +/-10 procent skulle påverka resultatet med +/- 11,2 MSEK. Nettoutflödet av USD uppgick under 2020 till ett motvärde av -20 (-) MSEK. 2020 års genomsnittliga valutakurs för USD uppgick till 9,2037 SEK. En fluktuation i valutakursen om +/- 10 procent skulle påverka resultatet med +/-2,0 MSEK.

Ränterisk

Ränterisken definieras som risken att marknadsränteförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde. Ränterisken på koncernens finansiering skall begränsas i enlighet med den finansiella målsättningen och utgår från koncernens samlade risker och riskutrymme. Givet riskbegränsningen är målsättningen lägsta räntekostnad.

Koncernen hade vid balansdagens slut inga räntebärande skulder utan endast skulder i form av finansiell leasing. Koncernen hade vid balansdagens slut tillgångar i likvida medel och kortfristiga och långfristiga placeringar. Derivatinstrument i form av ränteswappar och ränteterminer kan användas för att styra räntebindningen utan att eventuella underliggande lån förändras. Koncernen hade under 2020 inga derivatinstrument.

Känslighetsanalys av ränterisk

Koncernen hade per 31 december 2020 inga banklån.

Koncernens ränta på likvida medel och kortfristiga placeringar gav i snitt en avkastning om +0,43 procent under 2020.

Elprisrisk

Teracom Group har en elintensiv verksamhet för utsändningstjänsterna. För att begränsa exponeringen mot förändringar av elpriset säkras merparten av elinköpen. Säkringen genomförs med hjälp av finansiella elkontrakt utifrån elhandelsriktlinjer som fastställts av företagsledningen i Teracom AB. Elderivatet har förfallotidpunkter under perioden 2020–2023. Teracom AB prissäkrar elpriset för max 90 procent av beräknad total förbrukningsvolym inom de närmaste 12 månaderna. Därefter, inom intervallet 13–36 månader, prissäkras en viss del av beräknad förbrukningsvolym enligt en trappstegsmodell. I intervallet 13–24 månader prissäkras 40–80 procent, i intervallet 25–36 månader prissäkras 10–50 procent och i intervallet 36–48 månader prissäkras 0–10 procent.

Per 31 december 2020 fanns en orealiserad vinst hänförlig till elderivat om 2 (0) MSEK.

Känslighetsanalys av elprisrisk

Teracom Groups totala elförbrukning för år 2020 uppgick till 101 274 MWh. Teracom hade säkrat totalt 87 096 MWh. Medelspotpris (STO-SEK) var 221,02 SEK/MWh med en variation om ca +127/-128 SEK/MWh. En fluktuation i elpriset på +/- 20 procent utan beaktande av gjorda säkringar skulle påverka resultatet med +/- 4,5 MSEK.

Kreditrisk

I not 22 beskrivs kundfordringar och kommersiella kreditrisker kopplade till dessa. I denna not beskrivs koncernens finansiella kreditrisk, vilken kan delas upp i två olika delar:

- **Emittentrisk**, risken att koncernen inte får tillbaka det placerade beloppet inklusive ränta på grund av motpartens fallissemang, det vill säga att motparten får betalningssvårigheter eller går i konkurs. Emittentrisken begränsas av att koncernen endast placerar i räntebärande instrument med hög kreditvärdighet och kort löptid.
- **Motpartsrisk**, risken att en motpart på grund av fallissemang inte kan fullfölja sina åtaganden i ett finansiellt kontrakt, exempelvis i en valutatermin, och att en förlust därmed uppstår när koncernen måste ingå ett nytt kontrakt på marknaden till då gällande marknadspris.

Motpartsrisk och emittentrisk hanteras genom att finansiella kontrakt endast får göras med etablerade nordiska banker som lägst har kreditrating A enligt S&P.

Likviditetsrisk

Koncernen är utsatt för risken att vid ett visst givet tillfälle inte ha tillräcklig betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina åtaganden. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad, tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter och möjligheten att stänga marknadspositioner.

Likviditetsreserven består av koncernens likvida medel (konto-tillgodohavanden och omsättningsbara placeringar), eventuella utnyttjade tillgängliga checkräkningskrediter samt eventuella utnyttjade kreditfaciliteter. Likviditetsreserven skall uppgå till minst 10 procent av koncernens omsättning, varav minst 100 MSEK vid varje tillfälle ska vara tillgängligt omedelbart.

Överskott av likvida medel, som är utöver behovet av likviditetsreserv enligt ovan och som inte kan användas för amortering av utestående lån, skall placeras för att skapa meravkastning inom givna ramar.

Vid utgången av år 2020 uppgick likviditetsreserven till 1 599 (2 586) MSEK.

Likvida medel och kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	1 202	790	1 102	790
Kortfristiga placeringar som utgör likvida medel	97	587	97	587
Likvida medel enligt kassaflödesanalysen	1 299	1 377	1 199	1 377
Kortfristiga placeringar som inte utgör likvida medel	300	1 209	300	1 209
Likvida medel och kortfristiga placeringar	1 599	2 586	1 499	2 586

	Koncernen	
	2020	2019
Finansiella placeringar - långfristiga		
Företagsobligationer värderade till upplupet anskaffningsvärde		314
Korträntefond värderad till verkligt värde via resultatet		708
Summa	1 022	-

Skuldposters förfallotid 2020-12-31

	Koncernen			Totalt
	Inom ett år	1-5 år	Senare än 5 år	
Leasing	88	122	27	237
Summa	88	122	27	237

Finansieringsrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren.

Koncernen bibehåller flexibiliteten i finansieringen genom möjligheten att via kreditavtal säkerställa såväl omedelbar som långsiktig tillgänglighet till kreditfaciliteter, styra lånestockens

förfallostruktur och genom möjligheten att uppta lån hos minst två kreditgivare.

Koncernens finansiella strategi förhåller sig till den av ägaren satta långsiktiga målsättningen att generera en avkastning på eget kapital på lägst 17 procent, med en långsiktig soliditet >30 procent.

Koncernen har under 2020 inte haft räntebärande lån hos kreditinstitut. Räntebärande skulder avser leasing.

Nettoskuldssättningsgraden per 31 december 2020 och 2019 var som följer:

	2020	2019
Räntebärande skulder	237	204
Avgår: Likvida medel och kortfristiga placeringar	-1 599	-2 586
Övriga räntebärande tillgångar	-1 024	-2
Nettoskuld(+)/Kassa(-)	-2 386	-2 384
Eget kapital	3 701	3 571
Nettoskuldssättningsgrad	-0,64	-0,67

Finansiella lånevillkor

Koncernen har inte ingått några nya avtal avseende kreditfaciliteter under 2020. Alla avtalade kreditfaciliteter avslutades under 2017.

Koncernens nettokassa ökade (minskade) under året med +2 (-322) MSEK. Koncernen visade per balansdagen en nettokassa uppgående till 2 386 (2 384) MSEK.

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningsstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadspriser på armlängds avstånd. Det noterade marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen. Dessa instrument återfinns på nivå 1 och utgörs av korträntefond samt elderivat noterade på Nordpool.

För finansiella tillgångar och skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde föreligger ingen väsentlig skillnad mellan redovisat och verkligt värde.

	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde-säkringsinstrument	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Total
Koncernen 2020				
Långfristiga finansiella placeringar	1 022			1 022
Övriga finansiella anläggningstillgångar			4	4
Varulager			4	4
Kundfordringar			164	164
Övriga fordringar			4	4
Derivatinstrument ¹⁾		2		2
Likvida medel samt kortfristiga placeringar	300		1 299	1 599
Leverantörsskulder			117	117
Övriga kortfristiga skulder			42	42
Koncernen 2019				
Övriga finansiella anläggningstillgångar			4	4
Varulager			5	5
Kundfordringar			229	229
Övriga fordringar			8	8
Derivatinstrument ¹⁾		0		0
Likvida medel samt kortfristiga placeringar			2 586	2 586
Leverantörsskulder			109	109
Övriga kortfristiga skulder			103	103

¹⁾ Derivatinstrumenten värderas till verkligt värde och tillhör nivå 1 Finansiella tillgångar och avser elderivat som kassaflödessäckras.

Not 24. Specifikationer till rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	368	339	-	-
Förändringar i värdet av finansiella anläggningstillgångar	0	0	-	-
Utrangering/nedskrivning av anläggningstillgångar	-4	-15	-	-
Avsättning till pensioner	0	-1	-	-
Övrigt	2	-1	0	-
Summa	366	322	0	-

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

Koncernen	UB 2019	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar		UB 2020
			Nya leasingavtal	Förvärv	
Leasingskulder	204	-91	124	-	237
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	204	-91	124	-	237

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Likviditetspåverkan förvärv dotterbolag				
Utbetald köpeskilling ¹⁾	-	-181	-	-188
Avgår likvida medel i den förvärvade verksamheten	-	11	-	11
Netto påverkan likvida medel	-	-170	-	-177

¹⁾ Moderbolagets köpeskilling är inklusive förvärvskostnader

Not 25. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter				
Upplupna intäkter	1	1	0	0
Övriga poster	66	57	-	1
Summa	67	58	0	1

Not 26. Eget kapital

Aktiekapital

Enligt bolagsordningen för Teracom Group AB (moderbolaget) ska aktiekapitalet uppgå till lägst 50 000 kronor och högst 200 000 kronor. Per 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 50 000 kronor. Kvotvärdet uppgick till 1 krona. Samtliga 50 000 aktier är fullt betalda och berättigade till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar.

Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser kapital tillskjutet från ägaren.

Reserver

Reserver innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, förändring avseende omräkning av goodwill och andra övervärden i lokal valuta samt derivatinstrument som säkringsredovisas. Reserver innehåller även skatt relaterad till ovanstående poster.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel, inklusive periodens resultat, ingår intjänade vinstmedel för moderbolaget och dess del av resultatet i dotterbolag samt effekter av omvärderingar avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Balanserade vinstmedel inkluderar belopp för aktieutdelning.

Föreslagen utdelning

Fritt eget kapital i moderbolaget per den 31 december 2020 uppgick till 3 634 MSEK. Beslut om utdelning sker på årsstämman den 22 april 2021. Styrelsens förslag till utdelning är 66 MSEK.

Not 27. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Förutbetalda intäkter avser i huvudsak förutbetalda intäkter för kapacitet och inplaceringar. Den långfristiga delen av förutbetalda intäkter uppgår till 165 (103) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

Den kortfristiga delen av förutbetalda intäkter framgår i nedanstående tabell.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna personalkostnader	52	66	1	1
Förutbetalda intäkter	112	122	-	-
Förutbetalda hyror	56	49	-	-
Övriga poster	42	79	2	25
Summa	261	316	3	26

Not 28. Avsättningar

Långfristig avsättning	Koncernen	
	Avsättning för pensioner	
Avsättningar	2020	2019
Ingående balans, 1 januari	54	1
Gjorda avsättningar	0	1
Förändring avseende förmånsbestämda pensionsplaner	-52	52
Utgående balans, 31 december	2	54

För ytterligare information avseende förmånsbestämda pensionsplaner, se not 6.

Långfristig avsättning	Moderbolaget	
	Omstrukturering	
Avsättningar	2020	2019
Ingående balans, 1 januari	1	1
Gjorda avsättningar	0	0
Ianspråktagna avsättningar	0	0
Utgående balans, 31 december	1	1

Gjorda och ianspråktagna avsättningar avser uppskattade personalkostnader till följd av koncernens beslut att genomföra omstrukturering. Huvuddelen av dessa kostnader utgör avtalspensioner.

Not 29. Aktier och andelar i koncernbolag

Andelar i koncernbolag

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte
Teracom AB	556441-5098	Stockholm
Teracom Mobil AB	556773-3091	Stockholm

Företagets namn	Antal andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapital/röstandel %	Bokfört värde	
					2020	2019
Teracom AB	250 000	568	107	100	1 633	1 633
Teracom Mobil AB	30 171 971	154	51	100	137	187
					1 770	1 820

Nedskrivningsprövning

Nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolagen Teracom AB och Teracom Mobil AB genomfördes under 2020. Det beräknade värdet utgår från kassaflödesprognoser fram till år 2030, vilka baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör koncernens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under perioden. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta efter skatt på 6,2 procent. En tillväxttakt på 0 procent har använts för att

extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden. Det förväntade framtida scenariot är i enlighet med tidigare erfarenheter och externa källor avseende Teracom AB. Prövningen visar att det beräknade nyttjandevärdet för Teracom Mobil AB understeg redovisat värde och därmed fanns behov av nedskrivning av värdet på aktierna om 50 MSEK.

Not 30. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter vid årets utgång uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

Not 31. Eventualförpliktelser

Teracom hyr plats för sina anläggningar på många platser. Hyror eller arrenden kan innebära risk för återställningsutgifter efter avslutad hyra. Teracom Group har inte reserverat något belopp för återställningsutgifter då det inte bedöms som sannolikt att sådana kommer att inträffa. I Teracom AB skrivs normalt inga hyres- eller arrendeavtal där återställningsutgifter ingår.

Eventualförpliktelser vid årets utgång uppgick till 0 (0) MSEK i koncernen och 0 (0) MSEK i moderbolaget.

Not 32. Disposition av företagets vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget

Balanserade vinstmedel	3 633 771 120 SEK
Årets resultat	86 955 265 SEK

Summa fritt eget kapital **3 720 726 385 SEK**

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

Utdelning (50 000 aktier x 1 320 SEK)	66 000 000 SEK
I ny räkning överföres	3 654 726 385 SEK

Summa **3 720 726 385 SEK**

Not 33. Händelser efter balansdagen

Teracom AB har förvärvat 80 MHz i 2,3 GHz bandet vid PTS spektrumauktion den 19 januari 2021 till ett pris om 400 MSEK. Tillståndet gäller från 2021-01-20 till och med 2045-12-31.

Not 34. Uppgifter om moderbolaget

Teracom Group AB är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm och ägs till 100% av svenska staten. Adressen till huvudkontoret är Teracom Group AB, Box 30 150, 104 25 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av

koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vidare försäkrar undertecknade att hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med riktlinjer från GRI (Global Reporting Initiative) Standards, alternativ Core.

Stockholm den 22 mars 2021

Anitra Steen
Ordförande

Cecilia Ardström

Anders Danielsson

Jonas Haggren

Anders Hall

Leif Ljungqvist

Annika Viklund

Jan Ossfeldt

Anders Segerros

Åsa Sundberg
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2021

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teracom Group AB, org. nr 556842-4856

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teracom Group AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–35 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36–47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25–47 samt 50–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–35 och hållbarhetsrapporten på sidorna 36–47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–24, 48–49 samt 92. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före avlämnandet av denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teracom Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 36–47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 22 mars 2021

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Granskning av hållbarhetsredovisning

Revisors rapport över översiktlig granskning av Teracom Group ABs hållbarhetsredovisning

Till Teracom Group AB, org. nr 556842-4856

Inledning

Vi har fått i uppdrag av företagsledningen i Teracom Group AB att översiktligt granska Teracom Group ABs hållbarhetsredovisning för år 2020. Teracom Group AB har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sida 36 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 36 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Teracom Group AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 22 mars 2021

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad Revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR

Ekonomiska definitioner

Rörelsens intäkter

Inkomster med hänsyn till den tidsperiod som den har upparbetats eller intjänats. Avser intäkter exklusive aktiverat arbete för egen räkning som ingår i rörelsens kostnader.

EBITDA

Rörelseresultat exklusive avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelsens intäkter minus aktiverat arbete för egen räkning och rörelsens kostnader inklusive avskrivningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultatet uttryckt i procent av rörelsens intäkter.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat de senaste 12 månaderna uttryckt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital. Genomsnittligt justerat eget kapital definieras som eget kapital justerat för obeskattade reserver exklusive skatt och beräknas som snittet av periodens ingående och utgående eget kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat plus finansiella intäkter uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar, likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld över EBITDA

Nettoskuld dividerat med EBITDA.

Medelantal anställda

Medelantal anställda är ett genomsnittligt värde av antalet anställda under året uttryckt i heltidstjänster.

Tekniska definitioner

Samhällsnät

Samhällsnätet baseras på flera olika kommunikationstekniker för att kunna erbjuda ett brett utbud specialiserade kommunikationstjänster.

Mobila bredbandtjänster

Användningsområden inom Mobila bredbandstjänster är till exempel m2m uppkopplingar (IoT) och primärt nät för kommunikationstjänster till aktörer inom skogsbruk och för betalssystem i områden där inga andra alternativ finns att tillgå.

Inplaceringar

Inplacering innebär att företag och organisationer hyr plats i en nätoperatörs master och stationer. Utrustningen är vanligtvis kundens egen.

Public service tv och radio (även Fri-tv)

Tv- och radiokanaler vars verksamhet finansieras av offentliga medel och som inte kräver abonnemang för att ta emot.

Rakelnätet

Det svenska kommunikationsnätet för blåljusmyndigheter, Rakel, används av bland andra Polisen, Räddningstjänsten och ambulanser.

VMA

Viktigt Meddelande till Allmänheten

Energianvändning (TJ)

Avser energikonsumtion och anges oftast i Tera Joule (TJ).

Redundans

Alternativa kopplingsvägar som tas i bruk när ett nät av någon anledning går ner.

CO₂e

Måttenhet som gör att det går att jämföra klimatpåverkan från olika växthusgaser. Växthuseffekten omräknas och uttrycks i motsvarande mängd koldioxidutsläpp. Anges oftast i ton (tCO₂e).

Energiintensitet

Mått för att mäta energiintensiteten för en verksamhet där energi-användningen ställs i relation till totala intäkter för verksamheten.

Betal-tv

Tv-kanaler som kräver ett abonnemang.

ISO/IEC27001

Internationell standard för informationssäkerhet. Samhällsnät baserat på flera olika kommunikationstekniker för att kunna erbjuda ett brett utbud specialiserade kommunikationstjänster

MSB

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap

PTS

Post- och telestyrelsen

ISO/IEC27001

Internationell standard för informationssäkerhet.

Denna års- och hållbarhetsredovisning beskriver
Teracom Groups verksamhet 2020 och vår väg framåt.
Den finns på vår webbplats teracom.se

Digital års- och hållbarhetsredovisning teracom.se/AR2020

TERACOM 

teracom.se

Teracom Group | Box 30150 | 104 25 Stockholm

Lindhagensgatan 122 | Tel +46 8 555 420 00